

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix – Travail – Patrie

.....  
PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



REPUBLIC OF CAMEROON  
Peace – Work – Fatherland

.....  
PRESIDENCY OF THE REPUBLIC



AGENCE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS  
*Public Contracts Regulatory Agency*

**RAPPORT ANNUEL**

# SITUATION GENERALE DES MARCHES PUBLICS AU CAMEROUN



**EXERCICE 2022**

BP.: 6604 Yaoundé - Cameroun

Fax : (237)242 20 60 43 / 242 20 33 26 Tél: 242 20 18 03 / 242 20 00 08 / 242 20 00 09

E-mail : [infos@armp.cm](mailto:infos@armp.cm) - Site web : [www.armp.cm](http://www.armp.cm) - Plateforme : [pridesoft.armp.cm](http://pridesoft.armp.cm)



## RAPPEL DES MISSIONS

Conformément au décret n°2001/048 du 23 février 2001, modifié et complété par les décrets n°2012/076 du 08 mars 2012, portant création, organisation et fonctionnement de l'Agence de Régulation des Marchés Publics, et n° 2018/366 du 20/06/2018 portant Code des Marchés Publics, l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) est chargée de la régulation du système des Marchés Publics et conventions des Délégations des Services Publics.

Etablissement Public Administratif doté de l'autonomie financière, l'Agence est placée sous la tutelle technique du Secrétariat Général de la Présidence de la République.

De manière générale, l'Agence remplit deux missions essentielles, à savoir la surveillance et la facilitation du système des marchés publics.

Dans le registre de la surveillance, l'Agence est entre autre appelée à :

- Formuler des avis à l'Autorité chargée des marchés publics pour la définition et l'amélioration des politiques en la matière ;
- Veiller à l'application des principes de bonne gouvernance, notamment par la mise en œuvre de moyens préventifs permettant de lutter contre les mauvaises pratiques dans les marchés publics ;
- Veiller à la bonne application des règles par tous les acteurs à travers des avis et des recommandations ;
- Assurer l'animation et l'alimentation du système d'information des marchés publics et en assurer la surveillance ;
- Évaluer périodiquement la conformité et la performance du système national de passation des marchés publics au regard des indicateurs et standards internationaux en la matière ;
- Instruire les litiges nés des procédures des marchés publics et de formuler les avis techniques au Comité chargé de l'examen des recours des soumissionnaires ;
- Proposer des sanctions des procédures à l'Autorité chargée des marchés publics ;
- Effectuer des audits spécifiques.

Dans le volet facilitation, l'Agence veille à :

- Définir les politiques et les stratégies de formation en matière de marchés publics et développer un cadre professionnel et institutionnel en la matière ;
- Agréer les Experts dans le domaine des marchés publics ;
- Vulgariser les règles et procédures des Marchés Publics et des Délégations de Services Publics ;
- Concevoir et diffuser des documents-types et manuels de procédures ;
- Apporter des appuis techniques aux acteurs ;
- Éditer le Journal des Marchés Publics ;
- Proposer des réformes dans le domaine des Marchés Publics.

## AVERTISSEMENT

Elaboré en application des dispositions de l'article 3 nouveau du décret n°2001/048 précité, le présent Rapport sur la situation générale du système des marchés publics a vocation à être un instrument méthodologique qui présente de manière purement descriptive, le cliché global de la mise en œuvre de la politique budgétaire, en ce qui concerne précisément les projets relevant des Marchés Publics arrêtés par l'Etat, au cours de l'exercice. Dépouillé de tout dogmatisme ou parti pris, il n'est pas en soi un rapport analytique et ne vise donc pas à incriminer les acteurs impliqués.

Les résultats qu'il présente sont tributaires des seules informations obtenues, prioritairement du réseau national de collecte d'information mis en place par l'ARMP auprès des acteurs opérationnels de la chaîne de la commande publique, à l'instar des Maîtres d'ouvrages, des Commissions de Passation de Marchés, des Observateurs Indépendants, des Ingénieurs de Marchés, etc. Accessoirement, les chiffres obtenus proviennent de l'exploitation des états statistiques produits par certaines administrations sectorielles, comme le MINEPAT et le MINMAP. Les données étant évolutives, une marge d'erreur peut être constatée.

En rendant compte du niveau d'exécution des activités des Marchés Publics prévues pour l'exercice 2022, les données recueillies peuvent opportunément servir d'instruments de mesure de la performance des acteurs et partant, d'outils d'aide à la décision, en vue des ajustements nécessaires à opérer pour l'atteinte des objectifs fixés.

Ils constituent, en réalité, l'extrait de l'évaluation des opérations de programmation de passation et d'exécution des Marchés Publics des Administrations publiques et parapubliques, des services déconcentrés de l'Etat, des Collectivités Territoriales Décentralisées et des Projets.

En outre, les données contenues dans ce Rapport, pour autant que leur prise en main sera effective, apparaissent comme étant des éléments pertinents à mettre en perspective dans le cadre d'un dialogue de gestion entre l'Agence et l'ensemble des parties prenantes.

## SOMMAIRE

<b>RAPPEL DES MISSIONS .....</b>	<b>2</b>
<b>AVERTISSEMENT .....</b>	<b>3</b>
<b>LISTE DES TABLEAUX .....</b>	<b>5</b>
<b>LISTE DES GRAPHIQUES.....</b>	<b>7</b>
<b>LISTE DES ABREVIATIONS ET SIGLES .....</b>	<b>8</b>
<b>RESUME.....</b>	<b>10</b>
<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>18</b>
<b>PREMIÈRE PARTIE : PRÉSENTATION DES ACTEURS .....</b>	<b>19</b>
<b>SECTION 1 : IDENTIFICATION DES ACTEURS.....</b>	<b>20</b>
<b>SECTION 2 : ORGANES DE CONTRÔLE.....</b>	<b>21</b>
<b>DEUXIÈME PARTIE : ACTIVITÉS DE PASSATION ET D'EXECUTION .....</b>	<b>24</b>
<b>SECTION 1 : PROGRAMMATION DES MARCHES.....</b>	<b>25</b>
<b>SECTION 2 : ACTIVITÉS DE PASSATION ET D'EXÉCUTION.....</b>	<b>31</b>
<b>SECTION 3 : DELAIS DE PASSATION ET D'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS.....</b>	<b>46</b>
<b>SECTION 4 : DEPERDITIONS DES PROCEDURES.....</b>	<b>52</b>
<b>SECTION 5 : CONTROLE INTERNE DE PASSATION ET D'EXECUTION .....</b>	<b>56</b>
<b>TROISIEME PARTIE : ACTIVITES DU REGULATEUR.....</b>	<b>57</b>
<b>SECTION 1 : SURVEILLANCE DU SYSTÈME.....</b>	<b>58</b>
<b>SECTION 2 : INSTRUCTIONS DES LITIGES.....</b>	<b>62</b>
<b>SECTION 3 : FACILITATION .....</b>	<b>64</b>
<b>SECTION 4 : ANIMATION ET ALIMENTATION DU SYSTÈME D'INFORMATION DES MARCHES PUBLICS....</b>	<b>66</b>
<b>QUATRIÈME PARTIE : ACTIVITÉS DE L'AUTORITÉ CHARGÉE DES MARCHES PUBLICS .....</b>	<b>70</b>
<b>SECTION 1 : ORGANISATION ET BON FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME .....</b>	<b>71</b>
<b>SECTION 2 : GESTION DES PROCÉDURES EXCEPTIONNELLES .....</b>	<b>72</b>
<b>SECTION 3 : ARBITRAGE DES LITIGES ET DÉSACCORDS.....</b>	<b>73</b>
<b>SECTION 4 : SANCTIONS.....</b>	<b>74</b>
<b>CONCLUSION.....</b>	<b>75</b>
<b>ANNEXES .....</b>	<b>76</b>
<b>LISTES DES ACTEURS SANCTIONNÉS (2022) .....</b>	<b>77</b>
<b>CHANTIERS ABANDONNÉS .....</b>	<b>111</b>
<b>CONSOMMATION DES DÉLAIS .....</b>	<b>116</b>

## LISTE DES TABLEAUX

<b>Tableau 1</b> : Maitres d'ouvrages/ Maitres d'ouvrages Délégués.....	20
<b>Tableau 2</b> : Acteurs de la phase exécution .....	21
<b>Tableau 3</b> : Acteurs de contrôle à priori .....	22
<b>Tableau 4</b> : quelques Ingénieurs Identifiés des marchés .....	22
<b>Tableau 5</b> : Composition des Comités de suivi de l'exécution du BIP .....	23
<b>Tableau 6</b> : Projets programmés en début d'exercice (en nombre) .....	25
<b>Tableau 7</b> : Projets programmés en début d'exercice (en montant) .....	26
<b>Tableau 8</b> : Projets non programmés (en nombre) .....	27
<b>Tableau 9</b> : Projets non programmés (en montants).....	28
<b>Tableau 10</b> : Synthèse des projets identifiés.....	29
<b>Tableau 11</b> : Synthèse des projets identifiés (financement national).....	30
<b>Tableau 12</b> : Synthèse des projets identifiés (financement extérieur).....	30
<b>Tableau 13</b> : Activités des Ministères et Assimilés.....	31
<b>Tableau 14</b> : Activités des Gouverneurs et Préfets (en nombre) .....	32
<b>Tableau 15</b> : Activités des Gouverneurs et Préfets (en montants) .....	33
<b>Tableau 16</b> : Activités des Conseils régionaux (en nombre).....	35
<b>Tableau 17</b> : Activités des Conseils régionaux (en montant).....	36
<b>Tableau 18</b> : Activités des CTD (en nombre).....	38
<b>Tableau 19</b> : Activités des CTD (en montant) .....	39
<b>Tableau 20</b> : Activités des EPA (en nombre et en montant).....	40
<b>Tableau 21</b> : Activités des CEP (en nombre et en montant).....	41
<b>Tableau 22</b> : Synthèse globale des réalisations par rapport aux prévisions, en nombre .....	41
<b>Tableau 23</b> : Synthèse globale des réalisations par rapport aux projets identifiés, en nombre .....	42
<b>Tableau 24</b> : Synthèse globale des réalisations par rapport aux prévisions, en montant.....	42
<b>Tableau 25</b> : Synthèse des réalisations, par nature de procédure et par type de contrats .....	43
<b>Tableau 26</b> : Synthèse globale des réalisations (marchés attribués).....	43
<b>Tableau 27</b> : Synthèse globale selon le mode de passation (marchés programmés et non programmés) .....	43
<b>Tableau 28</b> : Synthèse globale par type de financement (national).....	44
<b>Tableau 29</b> : Synthèse globale par type de financement (externe) .....	44
<b>Tableau 30</b> : Synthèse des délais réglementaires pour les acteurs assujettis au Code des marchés publics.....	46
<b>Tableau 31</b> : Chronogramme des délais de passation des marchés .....	47
<b>Tableau 32</b> : Délais de passation des marchés passés en CPM.....	48
<b>Tableau 33</b> : Délais de passation des marchés passés en CCCM.....	49
<b>Tableau 34</b> : Délais moyens par types de procédures et acteurs (CPM) .....	50
<b>Tableau 35</b> : Délais moyens par types de procédures et acteurs (CCCM).....	51
<b>Tableau 36</b> : Délais d'exécution des marchés .....	51
<b>Tableau 37</b> : Appel d'offres infructueux et annulés.....	52
<b>Tableau 38</b> : Attributions annulées.....	53
<b>Tableau 39</b> : Marchés résiliés .....	53
<b>Tableau 40</b> : Chantiers abandonnés par type d'acteurs .....	53
<b>Tableau 41</b> : Chantiers abandonnés par nature des prestations .....	54
<b>Tableau 42</b> : Synthèse des déperditions de la phase exécution des procédures lancées en 2022 .....	54
<b>Tableau 43</b> : situation des pénalités par types d'acteurs .....	54
<b>Tableau 44</b> : Récapitulatif des avis émis par type de commissions.....	56
<b>Tableau 45</b> : Récapitulatif des experts utilisés par type de commissions .....	56
<b>Tableau 46</b> : Synthèse des rapports produits par les OI.....	56
<b>Tableau 47</b> : Synthèse par nature d'actes de régulation .....	58
<b>Tableau 48</b> : Synthèse des actes de régulation par étapes de procédure.....	59

<b>Tableau 49:</b> Irrégularités par sources d'informations .....	59
<b>Tableau 50 :</b> Irrégularités par étapes de procédure, en nombre.....	60
<b>Tableau 51 :</b> Ventilation des irrégularités par type de mesure, en nombre.....	61
<b>Tableau 52 :</b> Récapitulatif des recours et requêtes des soumissionnaires .....	62
<b>Tableau 53:</b> Recours reçus et traités par étape de procédure.....	62
<b>Tableau 54:</b> récapitulatif des sanctions .....	63
<b>Tableau 55:</b> État des formations et appuis techniques dispensés aux acteurs .....	64
<b>Tableau 56 :</b> Agreement et Enrôlement des experts 2022.....	64
<b>Tableau 57 :</b> CNE émis par type de commande publique .....	65
<b>Tableau 58 :</b> Publication des actes de procédures et production des documents de facilitation.....	65
<b>Tableau 59 :</b> Consultations et Dossiers de consultations collectés en 2022.....	66
<b>Tableau 60 :</b> Décisions d'attributions collectées en 2022.....	67
<b>Tableau 61 :</b> Ordres de Services de Démarrage des travaux collectés en 2022.....	67
<b>Tableau 62 :</b> Procès-Verbaux de réception collectés en 2022.....	68
<b>Tableau 63:</b> Documents collectés au niveau central et par région .....	68
<b>Tableau 64 :</b> Nombre de publications des actes et procédures par Régions.....	69
<b>Tableau 66:</b> Publication des textes .....	71
<b>Tableau 67:</b> Commissions créées et Présidents nommés par types d'acteurs.....	71
<b>Tableau 68:</b> Situation des autorisations de gré à gré.....	72
<b>Tableau 69:</b> Situation des marchés en régie et autres .....	72
<b>Tableau 70 :</b> Recours des soumissionnaires en phase passation .....	73
<b>Tableau 71 :</b> Recours des soumissionnaires en phase exécution.....	73
<b>Tableau 72:</b> Procédures sanctionnées .....	74
<b>Tableau 73:</b> Acteurs sanctionnés .....	74

## LISTE DES GRAPHIQUES

<b>Graphique 1</b> : Répartition des Maitres d'ouvrages/ Maitres d'ouvrages Délégués.....	21
<b>Graphique 3</b> : Pourcentage des Projets programmés.....	25
<b>Graphique 2</b> : Pourcentages des Projets programmés par Régions.....	26
<b>Graphique 4</b> : Pourcentages des Projets programmés en début d'exercice par MO et par Régions (en montant) .....	26
<b>Graphique 5</b> : Pourcentage des Projets non programmés par MO (en nombre).....	27
<b>Graphique 6</b> : Pourcentage des Projets non programmés par Région (en nombre).....	27
<b>Graphique 7</b> : Pourcentage sur les Projets non programmés par MO et Régions (en montants).....	28
<b>Graphique 8</b> : Synthèse des projets identifiés en nombre .....	29
<b>Graphique 9</b> : Synthèse des projets identifiés en montant .....	29
<b>Graphique 10</b> : Synthèse des projets Identifiés (financement extérieur).....	30
<b>Graphique 11</b> : Synthèse des projets Identifiés.....	30
<b>Graphique 12</b> : Représentation de la phase de programmation et de passation en nombre (MIN) .....	31
<b>Graphique 13</b> : pourcentages des marchés réceptionnés et démarrés (Activités des Gouverneurs et Préfets en montant) .....	34
<b>Graphique 14</b> : pourcentages des marchés réceptionnés et démarrés des Conseils Régionaux(en nombre) ....	37
<b>Graphique 15</b> :Pourcentages des marchés réceptionnés et démarrés (Activités des CTD en montant).....	40
<b>Graphique 16</b> : synthèse globale des réalisations par rapport aux prévisions, en nombre .....	41
<b>Graphique 17</b> : pourcentages des synthèse globale par type de financement national et externe.....	45
<b>Graphique 18</b> : Délais moyen de passation des marchés en CPM .....	49
<b>Graphique 19</b> : Délais moyen de passation des marchés soumis à la revue préalable des CCCM.....	50
<b>Graphique 20</b> : pourcentages sur les délais d'exécution des marchés .....	51
<b>Graphique 21</b> : pourcentages sur la situation des pénalités par type d'acteurs.....	55
<b>Graphique 22</b> : Représentation par type d'actes de régulation.....	58
<b>Graphique 23</b> : Récapitulatif des sanctions par nature de sanctions et par type d'acteurs .....	63
<b>Graphique 24</b> : Récapitulatif des sanctions .....	63
<b>Graphique 25</b> : pourcentages du nombre de publication des actes et procédures part type(par région) .....	69

## LISTE DES ABREVIATIONS ET SIGLES

AC	: Autorité Contractante
AD	: Adamaoua
AG	: Approvisionnements Généraux
AI	: Autres infrastructures
AMI	: Appel à Manifestation d'intérêt
AO	: Appel d'offres
AONO	: Appel d'offres national ouvert
AONR	: Appel d'offres national restreint
AOIO	: Appel d'offres international ouvert
AOIR	: Appel d'offres international restreint
ARMP	: Agence de Régulation des Marchés Publics
ART	: Agence de Régulation des Télécommunications
BEC	: Bâtiments et Equipements Collectifs
BIP	: Budget d'Investissement Public
CDC	: Cameroon Development Corporation
CE	: Centre
CEP	: Cellule d'Exécution des Projets
CMD	: Chefs de Mission Diplomatique
CPM	: Commission de Passation des Marchés
CCPM	: Commission Centrale de Passation des Marchés
CONAC	: Commission Nationale Anti-Corruption
CTD	: Collectivité Territoriale Décentralisée
CR	: Conseil Régional
DAO	: Dossier d'Appel d'offres
DC	: Demande de Cotation
DSCE	: Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
EN	: Extrême-Nord
ES	: Est
ESPP	: Entreprise du Secteur public et parapublic
EP	: Entreprises Publiques
EPA	: Etablissement Public Administratif
FEICOM	: Fonds Spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunale
GG	: Gré à gré
Gouv	: Gouverneur
HGD	: Hôpital Général de Douala
JDM	: Journal des Marchés Publics
LT	: Littoral
MIN	: Ministère
MINDCAF	: Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières
MINEE	: Ministère de l'Energie et de l'Eau
MINHDU	: Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain
MINJUSTICE	: Ministère de la Justice
MINTP	: Ministère des Travaux Publics
MINEPAT	: Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire
MINMAP	: Ministère des Marchés Publics
MO	: Maitre d'Ouvrage
MV	: Mairie de Ville
NO	: Nord
NW	: Nord-Ouest



OU	: Ouest
PIP	: Programme d'Investissement Prioritaire
PREF	: Préfet
PRJ	: Projet
PME	: Petite et Moyenne Entreprise
PNDP	: Programme National de Développement Participatif
RIR	: Routes et Infrastructures Routières
SCAO	: Sous-Commission d'Analyse des Offres
SC	: Services Centraux
SNLCC	: Stratégie Nationale de Lutte Contre la Corruption
SPI	: Services et Prestations Intellectuelles
SONARA	: Société Nationale de Raffinage
SOPECAM	: Société de Presse et d'Éditions du Cameroun
SU	: Sud
SW	: Sud-Ouest

Le présent Rapport rend compte des activités de programmation, de passation, d'exécution, de surveillance et facilitation du système des Marchés Publics au Cameroun, du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2022.

## I- DE LA PRESENTATION DES ACTEURS :

En 2022, 15 325 acteurs ont animé le système des Marchés Publics. Ces derniers se répartissent en cinq (5) grands groupes notamment les acteurs de la sphère stratégique, passation, exécution, de contrôle à priori et à posteriori.

## II- DE LA PROGRAMMATION DES MARCHES PUBLICS

Pour le compte de l'exercice 2022, 8 022 projets programmés pour un montant global de FCFA 1 047 303 272 991

A ce décompte, se sont ajoutés 3 076 projets non-programmés répertoriés tant au niveau des Services Centraux, des Régions qu'au niveau des Administrations Publiques et Parapubliques, pour une valeur de FCFA 497 864 393 401, représentant 47,53% des projets programmés.

Par ailleurs 5 003 projets évalués à FCFA 244 427 748 885 ont chevauché entre les exercices 2021 et 2022.

Il en résulte une projection globale de 16 101 Projets évalués à FCFA **1 789 595 415 277** toutes catégories d'Autorités Contractantes considérées, à réaliser au cours dudit exercice.

## II- ACTIVITES DE PASSATION ET DES ORGANES DE CONTROLE INTERNE DE L'EXECUTION

Au cours de l'exercice 2022, l'on enregistre globalement 6 426 Appels d'Offres lancés incluant les marchés non-programmés. Les projets initiés au cours des exercices 2020 et

2021 sont au nombre 5003 projets pour une valeur de FCFA 244 427 748 885.

De l'ensemble de ces consultations, 7 510 Marchés ont été attribués, pour une valeur de FCFA

709 835 975 339, et 6 192 contrats signés correspondant à FCFA 466 028 969 291.

Cependant, par rapport aux prévisions et aux projets identifiés au cours de l'exercice 2022, l'évaluation de la mise en œuvre des opérations de passation et d'exécution des Marchés Publics se présente de la manière suivante :

### 2.1- En phase passation :

- **6 426 Appels d'Offres ont été lancés** sur les **6855** Identifiés en prévision, relatifs aux projets programmés et non-programmés, soit un taux de lancement de 94%. Au niveau régional, les Préfets et les CTD ont lancé plus de projets que ceux identifiés initialement, tandis que les Ministères affichent un taux global de lancement d'Appels d'Offres de 9,18% correspondant à 590 Appels d'Offres lancés. Quant aux CTD, ils affichent le taux le plus élevé de 64,36% soit, 4 136 Appels d'Offres lancés. Ce taux peut s'expliquer à travers le processus de décentralisation qui prend de plus en plus corps en termes de transfert de ressources.

- **7 510 Marchés ont été attribués** sur les **8 022** identifiés en prévision (attributions programmées et non programmées), soit un taux d'attribution de **94%**. Les Gouverneurs et Préfets (4,62%) pour 347 attributions, les Ministères (10,55%) pour 793 attributions, les EP/EPA (17,15%) pour 1055 attributions, les Conseils Régionaux (3,06%) pour 267 attributions, enfin, les CTD qui enregistrent le meilleur taux d'attribution de 62,72% pour 4 797 attributions.

- **6192 Marchés ont été signés** sur les **7 792** Marchés à contractualiser (projets programmés et non-programmés), soit un taux de 79% repartis

ainsi qu'il suit : Gouverneurs et préfet (4,48%) pour 278 contrats ; Ministères (10,65%) pour 660 contrats ; Entreprises Publiques (7,68%) pour 476 contrats ; EPA (3,11%) soit 193 contrats ; CEP (3,11%) soit 193 contrats ; enfin les CTD enregistrent le meilleur taux de marchés signés de 67,53% correspondant à 4 182 contrats signés.

**S'agissant des délais de procédures de passation des marchés**, il a été relevé de manière globale que ceux-ci ne sont pas toujours respectés. En effet, l'on enregistre entre l'étape de lancement et de la signature du marché, un délai moyen de 90 jours, et près de 29% des marchés qui sont passés dans un délai supérieur ou égal à 219 jours.

Toutefois, l'on enregistre un taux de 36% des marchés dont les délais de préparation des offres (entre la publication de l'appel d'offre et le dépôt des offres) sont compris entre 30 et 60 jours conformément aux dispositions réglementaires. Ces marchés relèvent pour la grande majorité, des CTD, des Préfets et des Gouverneurs.

**En ce qui concerne les marchés de gré à gré**, il a été dénombré, au cours de cet exercice que 475 Autorisations de gré à gré ont fait objet de contrats signés pour une valeur de FCFA **216 298 052 030**.

Sur l'ensemble des 6 426 Appels d'Offres lancés et 7 510 Marchés attribués, il est enregistré 65 annulations de procédures et 406 Appels d'Offres infructueux.

En outre, 506 avenants à incidence financière, ont été signés d'une valeur de FCFA 232 061 323 130 au cours de cette période.

## **2.2- En phase exécution :**

Les résultats ci-après ont été enregistrés en fin d'exercice en ce qui concerne les marchés programmés et les marchés non-programmés, relativement aux prévisions :

- **5 654 marchés ont démarré**, sur les 7 767 marchés programmés, soit un pourcentage de 73%. Les Gouverneurs et les Préfets avec 261

projets démarrés, et les CTD avec 3 807 marchés démarrés affichent les taux respectifs de 4,61% et de 67,33% ;

- **2 364 marchés ont été réceptionnés**, sur les 6 789 marchés programmés, soit un taux de 35%.

De manière générale, on compte 5 654 **marchés qui ont démarré** comprenant à la fois les projets programmés et non programmés sur les 7 767 identifiés, soit un pourcentage de 73% et 2 364 marchés **réceptionnés**, sur les 5 654 démarrés, soit un taux d'environ 42%.

**Concernant les sanctions** : 48 contrats ont été résiliés au cours de l'exercice 2022.

En outre, 276 entreprises ont été exclues de la commande publique pour les périodes allant de six (06) mois à deux (02) ans. S'agissant des sanctions infligées aux autres acteurs du système, deux (02) personnels intervenant dans les commissions de passation des marchés publics ont été sanctionnés pour des faits avérés de mauvaises pratiques dans la passation de certains marchés. Il s'agit du Président de la Commission Interne de Passation des Marchés Publics lacée auprès de la Commune de MAKENENE et du Maire de la Commune de PENJA.

## **III- ACTIVITES DU REGULATEUR**

### **III-1 Surveillance du Système**

Les activités de surveillance ont principalement porté sur l'identification des Commissions actives, la collecte des documents, le suivi des activités des Observateurs Indépendants (OI), la détection des irrégularités et la sanction des procédures, l'examen des recours ainsi que les opérations spécifiques de lutte contre la corruption.

Comme principaux résultats, on note que :

- 17 630 acteurs opérationnels, parmi lesquels on compte désormais à la faveur de la nouvelle réforme, les Gouverneurs et Préfets et 739 Commissions de Passation des Marchés (CPM) actives ont été identifiées.

- En ce qui concerne la collecte des documents toutes phases confondues, sur 175 012 documents attendus, 137 644 ont été collectés pour les projets initiés en 2022 ; ce qui représente un taux de 78,64% par rapport au nombre de documents attendus ;
- 130 Observateurs Indépendants ont produit 2 243 rapports, dont 1 176 relatifs aux séances des CPM, 637 aux sessions des Sous-Commissions d'Analyses et 430 rapports périodiques ;
- 439 recours ont été reçus au niveau de l'Agence. Il convient de souligner que d'autres recours sont également adressés au MINMAP et ne parviennent pas systématiquement à l'ARMP, 50 d'entre eux ont été jugés fondés ;
- Sur 3 772 irrégularités constatées, 04 types de mesures de régulation ont été prescrites par l'ARMP à différentes étapes de la procédure. Dans le détail, il s'agit de 1 623 mesures correctives, 1 682 mesures didactiques, 117 mesures répressives et 57 mesures conservatoires.

Dans le cadre de la diffusion de l'information, nous relevons que sur les 13 095 documents d'informations destinés à la publication dans le Journal des Marchés Publics ([www.armp.cm](http://www.armp.cm)).

### III-2 Facilitation

#### 1- Formation

L'ARMP en tant que facilitateur du système des marchés publics, a au cours de l'exercice 2022 formé 158 acteurs relevant des Maîtres d'Ouvrage (Ministères, Entreprises Publiques et Établissements Publics). Les deux dernières catégories d'acteurs ont eu respectivement 60 et 83 personnels formés.

#### 1- Agrément des experts

Pour le recrutement des experts, l'Agence a reçu 1 691 dossiers de candidatures. 1301 dossiers ont été éligibles et 271 candidats ont été qualifiés pour l'audition. Au total, 267 experts ont été définitivement retenus et répartis par domaines de compétences.

### 2- Production des documents de facilitation

Au cours de l'exercice 2022, l'Agence a produit 05 Dossiers Types d'Appels d'Offres classiques (DTAO) et 04 DTAO spécifiques qui sont actuellement en cours de validation auprès de l'Autorité des marchés publics.

05 autres documents ou manuels de procédures ont été élaborés.

### III-3 ANIMATION ET ALIMENTATION DU SYSTEME D'INFORMATION

La collecte, l'archivage des documents des marchés publics, et l'alimentation des données sont les piliers sur lesquels l'Agence s'appuie pour animer le système d'information des marchés publics.

#### 1- La collecte et l'archivage des documents des marchés publics.

Au cours de l'exercice 2022, l'Agence a enregistré un nombre de 133 715 documents collectés sur 423 887 09 attendus soit un taux de collecte de 56,68%. Tous ces documents ont été archivés.

**En phase passation, les documents essentiels ci-après ont été collectés :**

- ❖ Les Avis des dossiers de consultations : 7 134 soit un taux de collecte de 98,82% ;
- ❖ Les Attributions : 8 339 soit un taux de collecte de 111% ;
- ❖ Les Contrats signés 6192 soit un taux de collecte de 87,32%.

**En phase Exécution, les documents essentiels ci-après ont été collectés :**

- ❖ Les Ordres de Services de Démarrage des travaux : 5 625 soit un taux de collecte de 87,32% ;
- ❖ Les Procès-Verbaux de réception : 1 986 soit un taux de collecte de 85,09%.

## **2- L'alimentation du système d'information des marchés publics**

### **a. Publication des actes de procédures**

En 2022, 13 095 actes de procédures ont fait objet de publication dans le Journal Des Marchés Publics (JDM). Ces actes concernent tous les types de consultations, les décisions d'attributions, les communiqués, les décisions sanctionnant les procédures (infructuosités et annulations). On enregistre :

- 4 994 Avis d'Appels d'Offres, Demandes de Cotations et Avis à Manifestations d'Intérêts,
- 2 556 Décisions d'attributions,
- 3 752 Communiqués portant notamment sur les résultats d'attributions.

### **b. Alimentation de la banque de données Pridesoft**

Tous documents des marchés publics collectés sont exploités et les données extraites alimentées dans la banque de données Pridesoft. Le critère d'appréciation d'une bonne alimentation est le taux qualité et quantité des données des marchés publics qui est fixé à 90%.

En termes qualitatif et quantitatif ce taux est respectivement de 83,36% et 78,64% au cours de l'exercice 2022.

Publics pour un montant global de 216 298 052 030FCFA ;

- 155 marchés ont été passés en régie pour un montant global de 1 795 022 305 FCFA. Il y'a lieu de relever qu'aucun accord-cadre et d'autres types de procédures n'ont été signés ;
- 439 recours ont été introduits, ceux-ci portaient sur les phases passation et exécution ;
- 35 requêtes parmi lesquelles 19 qui se sont avérées fondées, représentant 54.28% du nombre total émis ;
- 02 personnes physiques sanctionnées (le Maire de la Commune de PENDJA et le Président de la CIPM de MAKENENE) ainsi que 276 entreprises pour divers motifs.

## **IV- ACTIVITES DE L'AUTORITE DES MARCHES PUBLICS**

### **- De l'organisation et du bon fonctionnement du système**

En 2022 l'Autorité chargée des Marchés Publics a mené les activités suivantes :

- 03 textes d'applications signés ;
- 59 Commissions de Passation des Marchés créés ;
- 53 présidents de commissions et 124 Représentants désignés ;
- 475 autorisations de gré à gré ont été signées par l'Autorité chargée des Marchés

## DONNEES STATISTIQUES DU SYSTEME DES MARCHES PUBLICS

### I- PRESENTATION DES ACTEURS

Type de commissions	05	Soumissionnaires distincts	17 878
Maître d'Ouvrage actifs	641	Cocontractants distincts	4 014
Commissions de passation des marchés actives	739	Commissions Centrales	05
Commissions créées en 2022	59	Maitres d'œuvre privé	60
Commissions inactives	-	Ingénieurs de marché distinct	6192
Présidents nommés en 2022	59	Chefs de service du marché distinct	6192
Décisions de constatation	59	Experts	1410
Observateurs indépendants	130	Structures internes de gestion des Marchés Publics (SIGAMP)	641

### II-ACTIVITES DES ACTEURS

Activités	Nombre	Montant	Activités	Nombre	Montant
Projets identifiés	16101	1 788 924 694 277	Marchés de gré à gré	475	216 298 052 030
Projets programmés	8022	1 047 303 272 991	Avenants	506	232 061 323 130
Projets non programmés	3 076	497 864 393 401	Marchés spéciaux	-	-
Appels d'offres et DC lancés		6426	Marchés en régie	155	1 795 022 305
Marchés attribués	7510	709 835 975 339	Appels d'offres et DC infructueux	457	-
Marchés signés	6 192	466 028 969 291	Attributions annulés	115	-

### III-ACTIVITES DE REGULATION

#### Publicité des informations

Activités	Nombre	Activités	Nombre/Pourcentage
Consultations lancées (appels d'offre+DC+AMI)	6 564	% de publication des marchés attribués	34%
Consultations publiées	6 512	Appels d'offres passés en ligne	238
Décisions d'attribution publiées	2 556	Appel d'offres dont les offres ont été déposées en ligne	238
Marchés attribués en ligne	111	% Publication des consultations	98%

#### DOCUMENTS COLLECTÉS

Documents collectés passation	121 413	% Collecte passation	41,53%
Documents collectés Exécution	12 302	% Collecte exécution	7,98 %

#### IV- OPERATIONS DE PASSATION ET D'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS

##### IV.1 SERVICES CENTRAUX

MO/MOD	AO lancés	Marchés attribués		Marchés signés		Marchés démarrés	Marchés réceptionnés
		Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Nombre
MINISTERES	590	793	316 463 093 270	660	163 151 071 840	404	161
CEP	171	251	18 174 916 249	193	11 089 723 301	183	63
<b>Total</b>	<b>761</b>	<b>1044</b>	<b>334 638 009 519</b>	<b>853</b>	<b>174 240 795 141</b>	<b>587</b>	<b>224</b>

##### IV.2 SERVICES DECONCENTRES /EP/EPA/CTD

MO/MOD	AO lancés	Marchés attribués		Marchés signés		Marchés démarrés	Marchés réceptionnés
		Nombre	Montant	Nombre	Montant		
EPA	499	526	42 286 135 725	193	39 966 336 248	403	109
EP	481	529	80 684 150 787	476	71 947 020 512	424	124
CTD	4 136	4 797	226 312 135 812	4 182	163 721 800 495	3807	1 760
GOUV et Pref	366	347	14 145 924 876	278	9 588 599 182	172	55
Conseils Reg	183	267	11 769 618 620	210	6 564 417 713	261	92
<b>Total</b>	<b>5665</b>	<b>6466</b>	<b>375 197 965 820</b>	<b>5339</b>	<b>291 788 174 150</b>	<b>5067</b>	<b>2140</b>

##### V- MARCHES DE GRE A GRE

MO/MOD	Marchés de Gré à Gré		Marchés attribués	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
MIN	165	186 363 771 435	793	316 463 093 270
CEP	10	2 680 779 380	251	18 174 916 249
EPA	39	2 800 522 276	526	42 286 135 725
EP	16	4 196 810 627	529	80 684 150 787
CTD	203	16 855 532 745	4 797	226 312 135 812
Gouv et Pref	10	562 013 916	347	14 145 924 876
Conseils Rég	32	2 838 621 651	267	11 769 618 620
<b>TOTAL</b>	<b>475</b>	<b>216 298 052 030</b>	<b>7 510</b>	<b>709 835 975 339</b>

##### VI-SYNTHESE PAR TYPE DE FINANCEMENT

Financement	Marchés attribués		Marchés signés		%marchés attribués	%marchés signés
	Nombre	Montant	Nombre	Montant		
<b>Marchés programmés/ Marchés non-programmés</b>						
Financement National	11 308	964 588 115 121	6 009	487 928 815 769	92,75	96,40
Financement Extérieur	468	75 449 711 399	277	18 203 535 634	7,25	3,60
<b>TOTAL VII</b>	<b>11 776</b>	<b>1 040 037 826 520</b>	<b>6 286</b>	<b>506 132 351 403</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**VIII- SURVEILLANCE**

Nombre de Documents collectés	133 715	Recours et requêtes reçus et traités	474
Nombre de rapports produits par les OI	23 751	Nombre d'entreprises sanctionnées	276
Nombre d'actes de régulation pris	2 768	Nombre de personnes physiques sanctionnées	02
Rapports produits	4 133	Avis émis relatifs aux offres anormalement basses	02
Dysfonctionnements	4 205	Recours reçus	439
Intérêts moratoires	11	Requêtes directes	35
Pénalités de retard	107	Acteurs formés	158

**IX- ACTIVITES DE L'AUTORITE DES MARCHES PUBLICS**

Activités	Nombre	Activités	Nombre
Avis émis par les commissions centrales	712	experts utilisés par les CCCM	120
Commissions créées	632	Présidents nommés	393
Autorisations de gré à gré	747	Autorisation régie	155
Décisions de l'ACMP relatifs aux recours	-	Procédures sanctionnées	111
Entreprises sanctionnées	276	Personnes physiques sanctionnées	02

**X – SITUATION DES DEPERDITIONS****Procédures initiées en 2022**

Nombre d'appels d'offres infructueux	406
Nombre d'appels d'offres annulés	65
Nombre de chantiers abandonnés	53
Nombre de marchés résiliés	48



**SYNTHESE N°1 : REALISATIONS PAR RAPPORT AUX PREVISIONS INITIALES**

Type MO	AO LANCES			MARCHES ATTRIBUES			MARCHES SIGNES			MARCHES DEMARRES			MARCHES RECEPTIONNES		
	Prévisions	Réalisations	Taux(%)	Prévisions	Réalisations	Taux(%)	Prévisions	Réalisations	Taux(%)	Prévisions	Réalisations	Taux(%)	Prévisions	Réalisations	Taux (%)
<b>I-ADMINISTRATION CENTRALE</b>															
Ministères	482	590	122%	602	793	132%	544	660	121%	543	404	74%	486	161	33%
Projets	472	171	36%	488	251	51%	484	193	40%	483	183	38%	294	63	21%
<b>Total (I)</b>	<b>954</b>	<b>761</b>	<b>80%</b>	<b>1090</b>	<b>1044</b>	<b>96%</b>	<b>1028</b>	<b>853</b>	<b>83%</b>	<b>1026</b>	<b>587</b>	<b>57%</b>	<b>780</b>	<b>224</b>	<b>29%</b>
<b>II-REGION</b>															
<b>II.1- EP,EPA et CTD</b>															
EP	735	481	65%	926	529	57%	822	476	58%	811	424	52%	675	124	18%
EPA	707	499	71%	753	526	70%	743	193	26%	738	403	55%	556	109	20%
CR	204	183	90%	238	267	112%	296	210	71%	290	172	59%	270	55	20%
CTD	3 955	4 136	105%	4 698	4 797	102%	4 668	4 182	90%	4669	3807	82%	4280	1760	41%
<b>Total (II.1)</b>	<b>5601</b>	<b>5299</b>	<b>95%</b>	<b>6615</b>	<b>6119</b>	<b>93%</b>	<b>6529</b>	<b>5061</b>	<b>78%</b>	<b>6508</b>	<b>4806</b>	<b>74%</b>	<b>5781</b>	<b>2048</b>	<b>35%</b>
<b>II.2-Gouverneurs, Préfets</b>															
Gouverneurs et Préfets	300	366	122%	317	347	109%	235	278	118%	233	261	112%	228	92	40%
<b>Total (II.2)</b>	<b>300</b>	<b>366</b>	<b>122%</b>	<b>317</b>	<b>347</b>	<b>109%</b>	<b>235</b>	<b>278</b>	<b>118%</b>	<b>233</b>	<b>261</b>	<b>112%</b>	<b>228</b>	<b>92</b>	<b>40%</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II)</b>	<b>6855</b>	<b>6426</b>	<b>94%</b>	<b>8022</b>	<b>7510</b>	<b>94%</b>	<b>7792</b>	<b>6192</b>	<b>79%</b>	<b>7767</b>	<b>5654</b>	<b>73%</b>	<b>6789</b>	<b>2364</b>	<b>35%</b>

Le présent Rapport fait la synthèse des opérations de passation et d'exécution des Marchés Publics au 31 décembre 2022.

Au cours de l'exercice sous revue, les marchés publics se sont exécutés dans un contexte marqué d'une part, par l'évolution du cadre normatif avec la signature de trois importants textes à savoir (i) l'Arrêté N° 007/A/MINMAP du 31/01/2022 fixant les modalités de passation et d'exécution des accords-cadres, (ii) la Circulaire N° 00001/PR/MINMAP/CAB du 25/04/2022 relative à l'application du Code des Marchés Publics, (iii) l'Arrêté N° 166/A/MINMAP du 07/06/2022 fixant les modalités de catégorisation des Entreprises du secteur du bâtiment et des travaux publics. D'autre part, le contexte a été également marqué par la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND30), le plan global contre le coronavirus et ses répercussions économiques et sociales, le renforcement de la cohésion sociale et du processus de décentralisation à travers l'opérationnalisation des Régions, le maintien d'une veille sécuritaire sur l'étendue du territoire national, la poursuite de la reconstruction des Régions affectées par les crises sécuritaires (Nord-ouest, Sud-ouest et Extrême-nord).

S'agissant de l'ordonnancement juridique, ce rapport ne se penchera pas sur la question de son impact sur les activités de passation et de l'exécution des marchés publics pour le compte de la période considérée.

En 2022, l'enveloppe globale affectée à l'investissement public de l'Etat et de ses démembrements a été portée à FCFA 1 789 595 415 277 pour le financement de 16 101 projets.

Au plan de la répartition des allocations budgétaires, les secteurs des infrastructures, de la santé, de l'éducation et de l'énergie détiennent comme en 2021, les dotations les plus importantes du budget annuel de l'Etat. Ce qui traduirait la volonté des pouvoirs publics de poursuivre les efforts entamés pour une croissance économique durable.

En ce qui concerne les opérations de passation, l'on note la persistance du phénomène des projets non-programmés, soit 3 076 au total, pour une valeur de FCFA 497 864 393 401 inférieure à la valeur des projets programmés. En outre, au terme de la période considérée, les taux globaux de mise en œuvre de la programmation ne sont pas satisfaisants. Ils sont de 39,91 % pour les AO lancés, de 46,64% pour les marchés attribués et de 38,08% pour les marchés signés (ces valeurs sont obtenues en prenant en compte des projets identifiés c'est-à-dire les projets programmés ; non programmés et ceux qui ont chevauché entre les exercices 2021 et 2022).

Ces résultats mettent en évidence plusieurs facteurs de sous-performance de notre système des Marchés Publics, en l'occurrence : la lourdeur des procédures de passation des marchés, la gouvernance dans le domaine des marchés publics, la faiblesse du régime de sanctions (acteurs et procédures).

Comme suite logique des résultats de la passation, seuls 5 654 Marchés ont connu un démarrage, sur les 16 101 Programmés soit 14,68% de l'ensemble des marchés prévus.

Le rapport rend ainsi compte des développements sur la programmation des marchés, en termes de répartition des crédits et d'agenda des opérations de passation et d'exécution (I<sup>ère</sup> partie). Puis suivra, la déclinaison desdites opérations telle qu'elle s'est concrètement déroulée (II<sup>ème</sup> partie).

Le rapport fait un récapitulatif des interventions du régulateur à l'occasion de ces activités, en termes de surveillance, et de facilitation (III<sup>ème</sup> partie). La IV<sup>ème</sup> partie quant à elle, rend compte de l'activité de l'Autorité chargée des Marchés Publics.

## **PREMIÈRE PARTIE**

# **PRÉSENTATION DES ACTEURS**

## **SECTION 1 : IDENTIFICATION DES ACTEURS**

### **I.1 ACTEURS DE LA SPHÈRE STRATÉGIQUE**

Les acteurs de la sphère stratégique, ont principalement un rôle dédié à la rédaction et l'édition des règles à la conduite des réformes et la désignation des acteurs des marchés publics, ainsi qu'à l'organisation, la surveillance du bon fonctionnement du système des marchés publics. Dans cette catégorie, l'on recense notamment :

- Le Président de la République ;
- Le Premier Ministre Chef du Gouvernement ;
- L'Autorité Chargée des Marchés Publics ;
- Le Ministre de l'Économie de la Planification et de l'Aménagement du Territoire ;
- Le Ministre des Finances ;
- L'Organisme en charge de la Régulation des Marchés Publics.

### **I.2 ACTEURS DE LA PHASE PASSATION ET D'EXÉCUTION**

La phase de passation des marchés publics implique, notamment : les Maîtres d'Ouvrages, maitres d'ouvrages délégué, les Commissions de Passation des Marchés (CPM), les Observateurs Indépendants (OI), les Soumissionnaires, les Commissions Centrales de Contrôle des Marchés, le Comité d'Examen des Recours, le MINMAP, les Chefs de service des marchés, les Ingénieurs des marchés et les SIGAM.

#### **I.2.1- ACTEURS DE LA PHASE PASSATION**

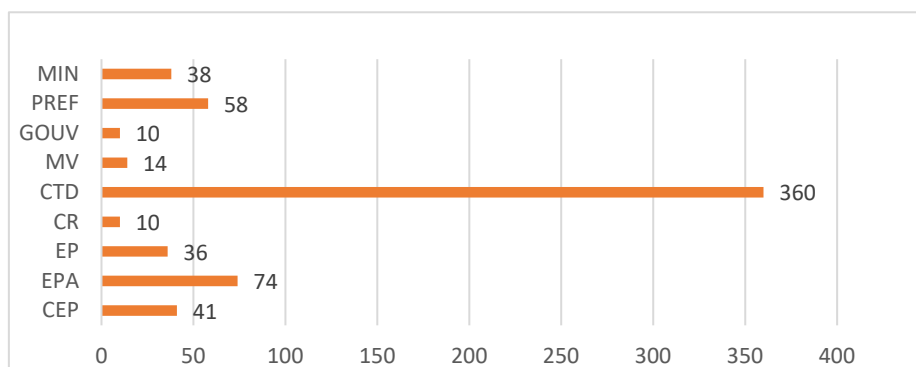
##### **1.1 Les Maîtres d'ouvrages et Maitres d'ouvrages Délégués**

Au 31 décembre 2022, on a dénombré, tel qu'il ressort du tableau ci-après : 532 Maîtres d'Ouvrages, et 109 maitres d'ouvrages délégués.

**Tableau 1 : Maitres d'ouvrages/ Maitres d'ouvrages Délégués**

<b>N°</b>	<b>Catégorie d'Acteurs</b>	<b>Type</b>	<b>Effectif</b>
1	Maîtres d'Ouvrages	Ministères et assimilés	38
		Établissements Publics Administratifs	74
		Entreprises Publiques	36
		Conseils Régionaux	10
		Collectivités Territoriales Décentralisées	360
		Mairie de la Ville	14
2	Maîtres d'ouvrages Délégués	Gouverneurs	10
		Préfets	58
		Personnes de droit privée bénéficiant d'un concours financier de l'État	0
		Chefs de Mission diplomatique	0
		CEP	41
<b>Total</b>			<b>641</b>

**Graphique 1 :** Répartition des Maitres d'ouvrages/ Maitres d'ouvrages Délégué



## I.2.2- ACTEURS DE LA PHASE EXÉCUTION

Les acteurs intervenant dans cette phase sont : les Chefs de service des marchés, les Ingénieurs de marchés, les missions de contrôle, les commissions de réception provisoires et de recettes techniques, les comités de suivi de l'exécution du BIP. En règle générale, leurs missions sont de s'assurer de l'effectivité, l'efficacité et la qualité des prestations, conformément aux clauses contractuelles:-

**Tableau 2 :** Acteurs de la phase exécution

N°	Type MO	Ingénieurs du marché	Chef service du marché	Cocontractant	Commission de réception/commission de recettes techniques	Total
1	MIN	266	266	266	266	1064
2	CEP	30	30	30	30	120
3	EPA	226	226	226	226	904
4	EP	161	161	161	161	644
5	CTD	3001	3001	3001	3001	12004
6	CR	173	173	173	173	692
7	Gouv	60	60	60	60	240
8	PREF	97	97	97	97	388
<b>Total</b>		<b>4014</b>	<b>4014</b>	<b>4014</b>	<b>4014</b>	<b>16 056</b>

## SECTION 2 : ORGANES DE CONTRÔLE

### 2.1- ACTEURS DU CONTRÔLE À PRIORI

#### A- Les commissions de passation des marchés publics

Sur l'ensemble des 669 Commissions, seules 417 disposent d'une décision constatant la composition, 606 n'avaient pas de Président de Commission de Passation nommé, 295 n'étaient pas constatées. Par ailleurs, on a enregistré 3 nouvelles commissions de passation des marchés au niveau des Gouverneurs et Préfets, et 05 Commissions Centrales de Contrôle des Marchés au Ministère des Marchés Publics. 8073 Experts et 130 contrats d'Observateurs Indépendants (personnes physique et morale) ont été répartis auprès des différents MO.

**Tableau 3 : Acteurs de contrôle à priori**

N°	Type MO	CCCM	CPM/CSPM	Observateurs indépendants	Experts	
					CCCM	SCAO
1	MIN	05	121	25	302	1153
2	CEP	-	26	11		
3	EPA	-	42	39		
4	EP	-	92	15		
5	CTD	-	15	20		
6	CR	-	801	-		
7	Gouv	-	14	10		
8	PREF	-	84	10		
<b>Total (*)</b>		<b>05</b>	<b>1195</b>	<b>130 (*)</b>	<b>1455</b>	

\* 130 Observateurs Indépendants soit 92 cabinets et 38 personnes physiques recrutés par l'Agence pour assurer la mission d'observateur indépendant.

## 2.2- ACTEURS DU CONTRÔLE À POSTÉRIORI

Les acteurs intervenant dans cette phase sont : le MINMAP, MINEPAT, MINFI, CONSUPE, CONAC, ANIF, ANOR, Auditeurs Indépendants, les missions de contrôle, les comités de suivi de l'exécution du BIP, la Chambre des Comptes de la Cour Suprême.

### A. Contrôle physique de l'exécution

a) *Maîtres d'œuvre publique dans l'administration centrale et dans les services déconcentrés (Ingénieurs des marchés)*

**Tableau 4 : quelques Ingénieurs Identifiés des marchés**

N°	ACTEURS DE LA MAITRISE D'ŒUVRE PUBLIQUE DANS L'ADMINISTRATION CENTRALE	ACTEURS DE LA MAITRISE D'ŒUVRE PUBLIQUE DANS LES REGIONS	ACTEURS DE LA MAITRISE D'ŒUVRE PUBLIQUE DANS LES DEPARTEMENTS	NATURE DES PRESTATIONS CONCERNEES
1	Directeur de l'Habitat du MINDUH	Délégué Régional (MINDUH)	Délégué Départemental (MINDUH)	BEC et RI et Travaux neufs urbains
2	Directeur des Routes (MINTP)	Délégué Régional des Routes (MINTP)	Délégués Départementaux (MINTP)	RIR (Ouvrages routiers et acquisitions d'engins)
3	Directeur des Travaux de Télécommunications (MINPOSTEL)	Délégué Régional des Travaux de Télécommunications (MINPOSTEL)	Délégué Départemental (MINPOSTEL)	Etudes et travaux de Télécommunications
4	Chef Division Cellule Informatique (MO concerné)	Contrôleur Financier Régional	Contrôleur Financier Départemental	AG (Acquisition du matériel informatique)
5	Représentant du MINDCAF	Délégué Régional (MINDCAF)	Délégué Départemental (MINDCAF)	BEC et AG (Acquisition matériel roulant)
6	Représentant du MINEE	Délégué Régional (MINEE)	Délégué Départemental (MINEE)	AI (Electrification et adduction d'eau)
7	Représentant du MINADER	Délégué (MINADER)	Délégué Départemental (MINADER)	AG (Acquisition produits phytosanitaires, micro-infrastructures rurales) et RIR (travaux du génie civil)
8	Représentant du MINEPIA	Délégué Régional (MINEPIA)	Délégué Départemental (MINEPIA)	AG (Produits vétérinaires)
9	Représentant du MINSANTE	Délégué Régional MINSANTE	Délégué Départemental (MINSANTE)	AG (Médicament et équipement médical)
10	Représentant du MINFOF ou MINEPDED	Délégué Régional du MINFOF ou du MINEPDED	Délégué Départemental du MINFOF ou du MINEPDED	AI (Reboisement)

b) *Maîtres d'œuvre privée (Mission de contrôle privée)*

La mission de maîtrise d'œuvre privée a pour objectif d'assurer la défense des intérêts du Maître d'ouvrage aux différentes étapes du cycle de vie d'un projet. Au 31 décembre 2022, un total de 60 projets ont fait l'objet de maîtrise d'œuvre privée.

c) *Les Comités de suivi de l'exécution du BIP*

**Tableau 5 :** Composition des Comités de suivi de l'exécution du BIP

N°	COMITE SUIVI DU BIP DANS L'ADMINISTRATION CENTRALE	COMITE SUIVI BIP DANS LA REGION	COMITE SUIVI BIP DANS LES DEPARTEMENTS	COMITE COMMUNAL SUIVI BIP
1	Président de la commission des Affaires Economiques de l'Assemblée Nationale ou son représentant	Délégué Régional MINEPAT	Délégués Départementaux du MINEPAT	Président : Maire ou son représentant
2	V/Président : Un membre de la Société Civile	Représentant Services du Gouverneur	TPG et Contrôleurs financiers départementaux de la Région	
3	Secrétaire : le Directeur Général de l'Economie et de la Programmation des Investissements Publics	Chef de Brigade Régionale de Contrôle des Marchés Publics	Les Préfets Départementaux de la Région	Secrétaire : Secrétaire Général de la commune
4	Membre : Directeur Général du Budget	Contrôleur Financier Régional	Les Présidents des Commissions Départementales de Passation des Marchés	Membres : Représentant du préfet
5	Tous les Présidents des Comités Régionaux	Les Maires des Communes concernées	//////////	Représentant du Délégué départemental du MINEPAT
6	Tous les Vice-Présidents des Comités Régionaux	Président de la CRPM	//////////	Chef de Brigade Délégué Départemental du MINMAP
7	Un Représentant des Communautés villageoises par Région	Les Responsables locaux des projets à financement conjoint	//////////	Receveur Municipal
8	Un Maire par Région	Les Responsables des départements ministériels	//////////	Représentant du personnel technique
9	Les Responsables de toutes les Administrations	Le représentant régional de l'ARMP	//////////	Ingénieur intervenant dans l'exécution des projets communaux
10	Les Responsables nationaux des projets à financement conjoints	//////////	//////////	//////////
11	Le Directeur Général de l'ARMP	Les Chefs de Centres Régionaux de Régulation des Marchés Publics	Les Assistants de régulation des marchés publics	Les Assistants de régulation des marchés publics

**B- Sources de Financement**

Deux sources financent généralement l'activité des Marchés Publics, à savoir les financements nationaux et les financements extérieurs.

Au plan national, le BIP 2022 devrait financer **5981** marchés d'une valeur **410 551 048 348** FCFA, soit **68,96** % en nombre et **61,26** % en valeur des financements nationaux. Outre le BIP, près de **2257** projets seront financés par les ressources propres des administrations, notamment les Etablissements Publics, les Entreprises Publiques, les Collectivités Territoriales Décentralisées, le PNDP, le FEICOM.

Quant aux marchés sur financement extérieur, il y a lieu de signaler que **468** projets, d'une valeur de **75 449 711 399** F CFA ont été financés par les bailleurs de fonds, notamment l'AFD, la Banque Mondiale et la BAD.

## DEUXIÈME PARTIE

# ACTIVITÉS DE PASSATION ET D'EXECUTION

---



## SECTION 1 : PROGRAMMATION DES MARCHES

### 1.1- PROJETS PROGRAMMES

Les conférences de programmation effectuées en début d'exercice ont porté sur 8 022 marchés pour une valeur globale de 1 047 303 272 991 FCFA, répartis ainsi qu'il suit :

- Pour les Départements Ministériels, 602 marchés d'une valeur de 412 333 467 321 FCFA ;
- Pour les cellules d'exécution des Projets/Programmes 488 marchés correspondant à 211 063 186 953 FCFA ;
- Pour les Établissements Publics, 753 marchés correspondant à un montant total de 78 085 610 759 FCFA ;
- Pour les Entreprises Publiques, 926 marchés correspondant à un montant de 81 286 142 844
- Pour les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD), 4 698 marchés d'un montant total de 194 060 166 927 FCFA ;
- Les Gouverneurs 113 projets non programmés pour un montant de 3 595 247 000 FCFA ;
- Les Préfets 204 projets non programmés pour un montant de 8 552 906 200 FCFA ;
- Les Conseils Régionaux 238 projets non programmés pour un montant de 58 326 544 987 FCFA.

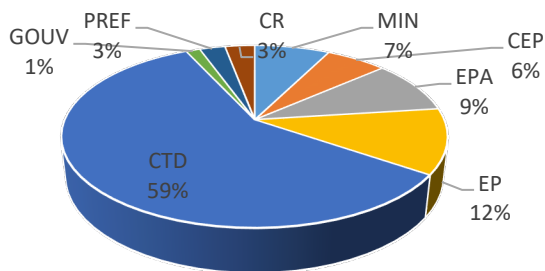
Il faut indiquer que cette programmation résulte de la participation de 747 sur les 774 Maitres d'Ouvrages attendus aux conférences de programmation organisées par le MINMAP.

Les tableaux ci-dessous illustrent l'activité de la programmation en début de l'exercice 2022 aussi bien en nombre qu'en montant.

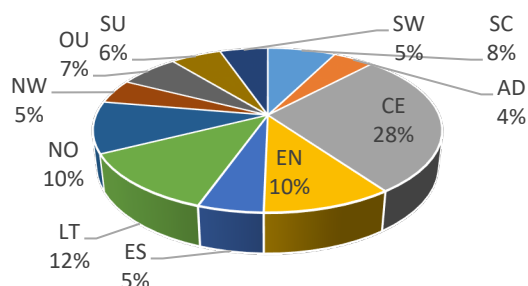
**Tableau 6:** Projets programmés en début d'exercice (en nombre)

Niveau de suivi	Ministères et Assimilé	Cellules d'exécution de projet	Etablissement Public et administratif	Entreprises Publiques	Collectivités territoriales décentralisées	Gouverneurs	Préfets	Conseils Régionaux	Total
SC	602	0	0		0	0	0	0	602
AD	0	0	0		317	7	14	23	361
CE	0	465	563	276	824	8	65	54	2255
EN	0	4	5		753	15	26	15	818
ES	0	0	0		391	10	10	0	411
LT	0	0	103	327	495	7	14	27	973
NO	0	0	13	275	473	11	14	28	814
NW	0	0	30		325	17	11	0	383
OU	0	0	9		471	10	23	18	531
SU	0	0	3	48	351	10	21	16	449
SW	0	19	27		298	18	6	57	425
<b>Total(11)</b>	<b>602</b>	<b>488</b>	<b>753</b>	<b>926</b>	<b>4698</b>	<b>113</b>	<b>204</b>	<b>238</b>	<b>8022</b>

**Graphique 3 :** Pourcentage des Projets programmés En début d'exercice par MO (en nombre)



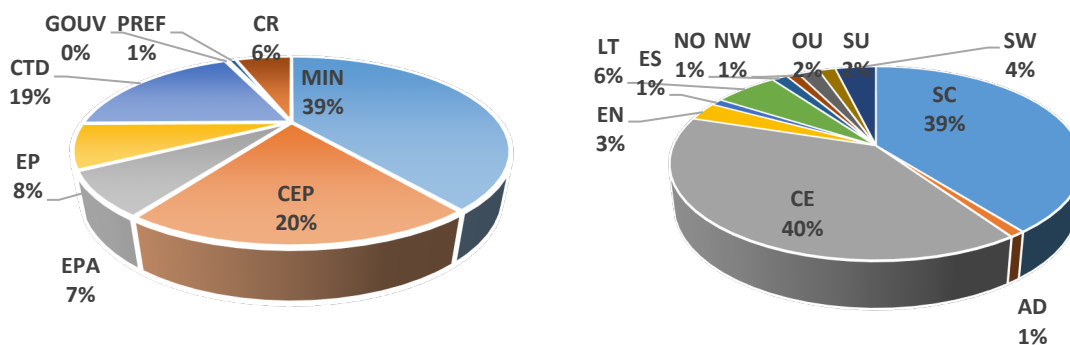
**Graphique 2 :** Pourcentages des Projets programmés par Régions en début d'exercice (en nombre)



**Tableau 7:** Projets programmés en début d'exercice (en montant)

Niveau de suivi	Ministères et Assimilé	Cellules d'exécution de projet	Etablissement Public et administratif	Entreprises Publiques	Collectivités territoriales décentralisées	Gouverneurs	Préfets	Conseils Régionaux	Total
SC	412 333 467 321	0	0		0	0	0	0	412 333 467 321
AD	0	0	0		7 869 811 328	100 558 000	346 884 000	2 611 000 000	10 928 253 328
CE	0	184 209 858 025	63 204 395 703	81 286 142 844	39 757 320 940	372 016 000	3 521 196 000	40 716 617 792	413 067 547 304
EN	0	9 474 329 184	95 400 000		19 041 566 611	423 853 000	670 721 000	2 769 980 000	32 475 849 795
ES	0	0	0		10 715 400 262	272 611 000	245 879 000	0	11 233 890 262
LT	0	0	7 472 073 000	42 034 489	52 897 299 067	154 090 000	513 295 000	1 818 500 000	62 855 257 067
NO	0	0	1 483 837 504		10 835 438 799	337 606 000	320 019 000	2 354 000 000	15 330 901 303
NW	0	0	1 645 904 552		9 502 027 143	619 878 000	373 500 000	0	12 141 309 695
OU	0	0	479 000 000		17 417 475 144	431 500 000	1 113 425 200	1 188 564 299	20 629 964 643
SU	0	0	50 000 000	510 000 000	9 773 708 948	236 000 000	1 248 000 000	5 191 532 896	16 499 241 844
SW	0	17 378 999 744	3 655 000 000		16 250 118 685	647 135 000	199 987 000	1 676 350 000	39 807 590 429
<b>Total</b>	<b>412 333 467 321</b>	<b>211 063 186 953</b>	<b>78 085 610 759</b>	<b>81 286 142 844</b>	<b>194 060 166 927</b>	<b>3 595 247 000</b>	<b>8 552 906 200</b>	<b>58 326 544 987</b>	<b>1 047 303 272 991</b>

**Graphique 4 :** Pourcentages des Projets programmés en début d'exercice par MO et par Régions (en montant)



## 1.2- PROJETS NON PROGRAMMÉS

Au cours de l'exercice 2022, l'évaluation de l'activité de passation a relevé qu'un certains nombres de projets sont apparus dans le processus de passation des marchés non sans avoir fait l'objet d'une programmation en début d'exercice. Les tableaux ci-dessous présentent les projets dits non programmés en montants et en nombres.

C'est ainsi que nous avons observé 3 076 marchés non programmés pour un montant de 502 364 690 611 FCFA répartis ainsi qu'il suit :

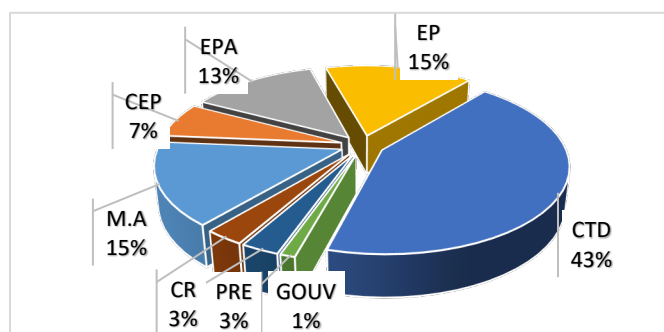
- Départements ministériels : 469 projets non programmés pour un montant de 189 954 485 408 FCFA ;
- Cellule d'exécution des projets : 197 projets non programmés pour un montant de 102 751 277 420 FCFA ;

- Les Etablissements Publics et Administratifs : 405 projets non programmés pour un montant de 39 606 586 733 FCFA ;
- Les Entreprises Publiques : 468 projets non programmés pour un montant de 58 536 760 710 FCFA ;
- Les Collectivités Territoriales Décentralisées : 1 327 projets non programmés pour un montant de 101 773 963 693 FCFA ;
- Les Gouverneurs 34 projets non programmés pour un montant de 1 704 862 168 FCFA ;
- Les Préfets 87 projets non programmés pour un montant de 3 220 926 465 FCFA ;
- Les Conseils Régionaux 89 projets non programmés pour un montant de 4 815 828 014 FCFA.

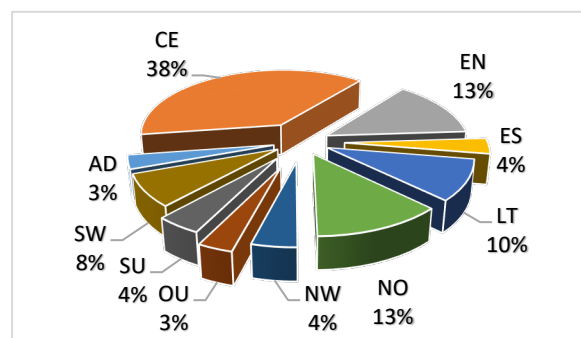
**Tableau 8:** Projets non programmés (en nombre)

Niveau de suivi	Ministères et Assimilé	Cellules d'exécution de projet	Etablissement Public et administratif	Entreprises Publiques	Collectivités territoriales décentralisées	Gouverneurs	Préfets	Conseils Régionaux	Total
SC	469	122	0	0	0	0	0	0	591
AD	0	0	04	0	75	1	0	0	80
CE	0	0	306	197	395	7	31	6	942
EN	0	35	7	0	248	5	18	20	333
ES	0	0	0	0	86	2	2	0	90
LT	0	0	30	63	125	3	7	12	240
NO	0	24	21	127	128	2	7	3	312
NW	0	0	14	0	77	6	10	0	107
OU	0	4	0	0	56	1	8	13	82
SU	0	0	0	24	70	7	2	5	108
SW	0	12	19	61	67	0	2	30	191
<b>Total</b>	<b>469</b>	<b>197</b>	<b>405</b>	<b>468</b>	<b>1 327</b>	<b>34</b>	<b>87</b>	<b>89</b>	<b>3 076</b>

**Graphique 5 :** Pourcentage des Projets Non programmés par MO (en nombre)



**Graphique 6 :** Pourcentage des Projets non programmés par Région (en nombre)

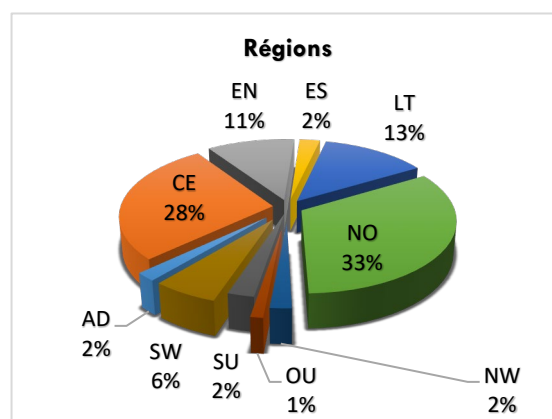
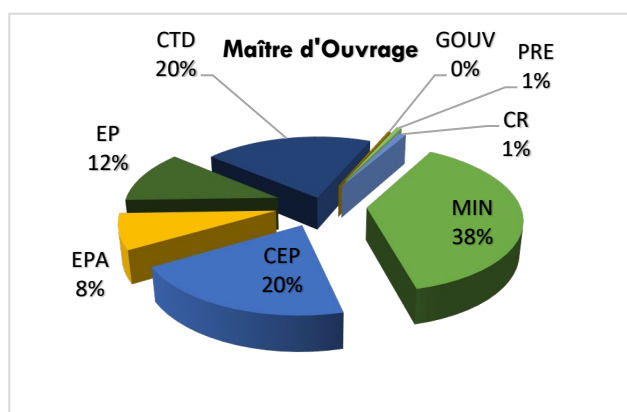


**Tableau 9: Projets non programmés (en montants)**

Niveau de suivi	Ministères et Assimilé	Cellules d'exécution de projet	Etablissement Public et administratif	Entreprises Publiques	Collectivités territoriales décentralisées	Gouverneurs	Préfets	Conseils Régionaux	Total
SC	189 954 485 408	1 836 272 769		0	0	0	0	-	191 790 758 177
AD	0	0	190 000 000	-	5 703 924 806	15 000 000	0	-	5 908 924 806
CE	0	0	32 612 334 123	26 388 133 256	24 189 382 230	707 500 000	1 315 364 091	669 241 589	85 881 955 289
EN	0	14 209 191 932	217 081 500	-	15 819 382 230	242 873 452	569 637 898	1 761 474 812	32 819 641 824
ES	0	0	0	-	7 601 622 179	45 537 000	22 860 000	0	7 670 019 179
LT	-	-	1 071 595 409	12 631 248 881	24 964 115 165	108 473 766	455 365 000	520 950 000	39 751 748 221
NO	0	84 094 725 469	30 332 800	11 430 589 449	6 703 875 440	30 000 000	307 132 149	52 000 000	102 648 655 307
NW	0	0	1 095 674 026	-	4 552 730 960	255 478 000	229 585 050	0	6 133 468 036
OU	0	240 587 250	0	-	2 571 851 899	49 999 950	156 982 277	520 411 613	3 539 832 989
SU	0	0	2 442 000 000	-	4 677 877 053	250 000 000	36 000 000	216 000 000	7 621 877 053
SW	0	2 370 500 000	1 937 568 875	8 086 789 124	498 904 521	0	128 000 000	1 075 750 000	14 097 512 520
<b>Total</b>	<b>189 954 485 408</b>	<b>102 751 277 420</b>	<b>39 596 586 733</b>	<b>58 536 760 710</b>	<b>97 283 666 483</b>	<b>1 704 862 168</b>	<b>3 220 926 465</b>	<b>4 815 828 014</b>	<b>497 864 393 401</b>

Il convient de préciser que les marchés passés par les entreprises publiques ont été considérés comme étant non programmés, car l'Agence ne disposait pas de leurs journaux de programmation.

**Graphique 7 : Pourcentage sur les Projets non programmés par MO et Régions (en montants)**



### 1.3- PROJETS IDENTIFIÉS AU COURS DE LA PÉRIODE

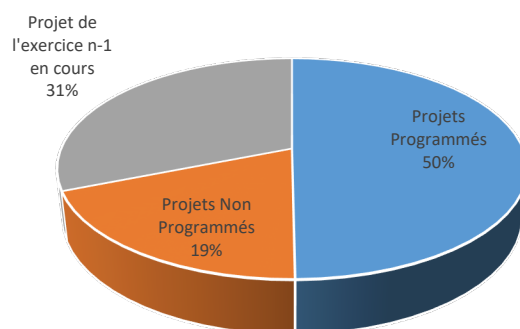
Au cours de l'exercice sous revu, 15 175 projets programmés et non programmés ont été identifiés d'un montant de 1 713 127 469 643 FCFA ayant fait l'objet d'une contractualisation. Par ailleurs, 5003

projets ont chevauché entre les exercices 2021 et 2022. Les tableaux ci-dessous présentent successivement la synthèse des projets et leur répartition par types de financement.

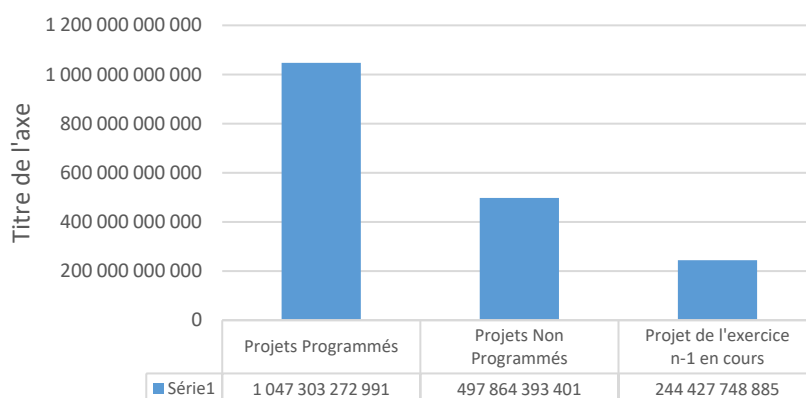
**Tableau 10:** Synthèse des projets identifiés

Libellé	Nombre	%	Montant	%
Projets Programmés	8022	50%	1 047 303 272 991	59%
Projets Non Programmés	3076	19%	497 864 393 401	28%
Projet de l'exercice n-1 en cours	5003	31%	244 427 748 885	14%
<b>Total</b>	<b>16101</b>	<b>100%</b>	<b>1 789 595 415 277</b>	<b>100%</b>

**Graphique 8 :** Synthèse des projets identifiés en nombre



**Graphique 9 :** Synthèse des projets identifiés en montant



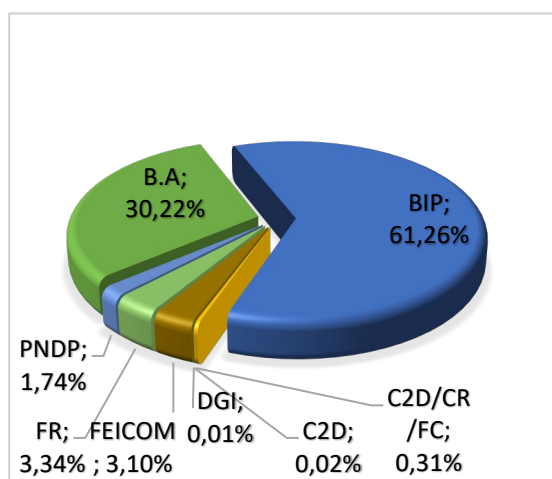
**Tableau 11 : Synthèse des projets identifiés (financement national)**

Financement	Nombre	Montant	Pourcentage
BUDGET AUTONOME	1651	202 532 103 895	30,22%
BIP	5981	410 551 048 348	61,26%
C2D/CR/FONDS DE CONTREPARTIE	33	2 096 951 002	0,31%
C2D	3	110 000 000	0,02%
DGI	1	28 029 293	0,01%
FEICOM	195	23 717 336 425	3,10%
FR	141	22 381 174 038	3,34%
PNDP	238	11 660 027 579	1,74%
<b>Total (*)</b>	<b>8238</b>	<b>670 130 799 280</b>	<b>100%</b>

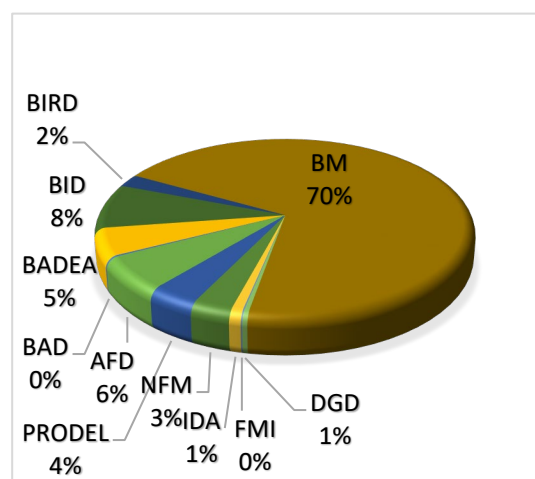
**Tableau 12 : Synthèse des projets identifiés (financement extérieur)**

Financement	Nombre	Montant	Pourcentage
AFD	48	4 085 791 373	6,3%
BAD	23	3 943 364 440	0,2%
BADEA	8	1 845 561 845	5,1%
BID	25	3 553 052 589	8,1%
BIRD	27	14 663 958 565	2,3%
BM	142	39 910 189 525	69,8%
DGD	2	101 043 293	0,4%
FMI	2	15 500 000	0,1%
IDA	62	2 907 876 724	0,9%
NFM	40	1 270 538 012	3,1%
PRODEL	89	3 152 835 033	3,8%
<b>Total</b>	<b>468</b>	<b>75 449 711 399</b>	<b>100%</b>

**Graphique 10 : Synthèse des projets Identifiés (financement national)**



**Graphique 11 : Synthèse des projets Identifiés (Financement extérieur)**



## SECTION 2 : ACTIVITÉS DE PASSATION ET D'EXÉCUTION

### 2.1- SERVICES CENTRAUX

**Tableau 13 :** Activités des Ministères et Assimilés

Rubriques	Nombre	Montant
<b>Phase de programmation</b>		
Projets Identifiés	1228	602 287 952 729
Projets Programmés	602	412 333 467 321
Projets Non Programmés	469	189 954 485 408
<b>Phase passation</b>		
Appels Offres et DC lancés	590	102 019 952 972
Marchés Attribués	793	316 463 039 270,00
Marchés Signés	660	163 151 071 840
Marchés de Gré à Gré	165	186 363 771 435,00
Avenants signés	506	232 061 323 130
Appels Offres et DC Infructueux	50	8 167 484 307
Appels Offres et DC Annulés	33	2 853 396 850
% des GG/Marchés Attribués	20,81%	0,59
<b>Phase exécution</b>		
Marchés Démarrés	404	41 993 488 540,00
Travaux en Régie	155	1 795 022 305
Marchés Réceptionnés	161	20 104 212 036,00
% Marchés Réceptionnés/ Marchés Démarrés	39,85%	47,87%

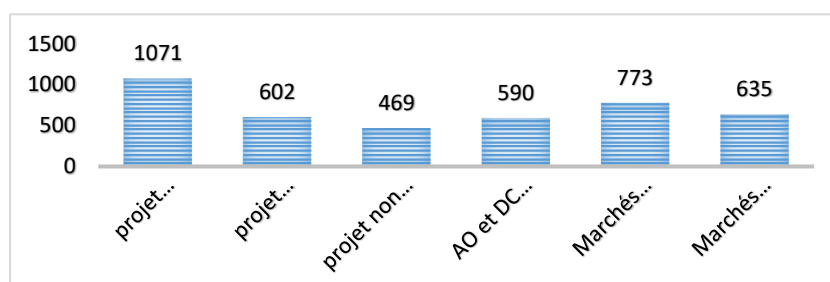
Au titre de la période sous revue, d'une manière globale, l'activité des Marchés des Ministères et assimilés est marquée par un taux des marchés réceptionnés relativement faible par rapport au nombre de Marchés démarrés, soit 37,14 % pour une consommation moyenne des crédits alloués de l'ordre de 47%.

En outre, 506 avenants à incidence financière de l'ordre de 232 061 323 130 FCFA ramèneraient

sur la table la question de la maturation des projets, objet du Décret N°2018/4992/PM du 21 juin 2018.

Enfin, il se dégage de ces statistiques, un volume important des projets non programmés, soit un total de 469 projets sur les 1228 projets identifiés, soit un taux de 43,79%.

**Graphique 12 :** Représentation de la phase de programmation et de passation en nombre (MIN)



## 2.2- SERVICES DÉCONCENTRÉS

### 2.2.1- GOUVERNEURS ET PRÉFETS

**Tableau 14 :** Activités des Gouverneurs et Préfets (en nombre)

Eléments	ADAMAOUA	CENTRE	EST	EXTREME-NORD	LITTORAL	NORD	NORD-OUEST	OUEST	SUD	SUD-OUEST	TOTAL
<b>Phase Programmation</b>											
Projets Identifiés	22	111	24	64	31	34	44	42	40	26	451
Projets Programmés	21	73	20	41	21	25	28	33	31	24	317
Projets Non Programmés	1	38	4	23	10	9	16	9	9	2	121
<b>Phase Passation</b>											
Appels Offres et DC lancés	18	98	22	34	27	38	28	43	44	14	366
Marchés Attribués	18	98	21	33	26	38	26	32	43	12	347
Marchés Signés	11	79	18	27	10	32	4	37	35	10	278
Marchés de Gré à Gré	0	4	0	2	0	0	0	4	0	0	10
Avenants signés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Appels Offres et DC Infructueux	0	2	0	0	2	1	0	0	0	0	5
Appels Offres et DC Annulés	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	2
% des GG/Marchés Attribués	0,00%	4,08%	0,00%	6,06%	0,00%	0,00%	0,00%	1,28%	0,00%	0,00%	17,85%
<b>Phase Exécution</b>											
Marchés Démarrés	8	73	18	23	25	32	4	35	35	10	261
Travaux en Régie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marchés Réceptionnés	0	9	8	8	10	23	2	24	6	1	92
% Marchés Réceptionnés/ Marchés Démarrés	0%	12,33	44,44	34,78	40,00	71,88	50,00	68,57	17,14	10,00	35,25

En termes de nombre de projets identifiés au niveau des Gouverneurs et des Préfets, la Région du Centre regorge le plus grand nombre de projets, soit 111 projets, suivie de l'Extrême-Nord, du Nord-Ouest et de l'Ouest. Toutes Régions confondues, le nombre des projets identifiés culmine à 451 au total.

Les Régions qui ont été plus performantes en termes de taux des Marchés réceptionnés sur les Marchés démarrés sont les Régions

du Nord-ouest avec un taux de réalisation 100% des Marchés réceptionnés sur les Marchés démarrés, suivie respectivement de l'Ouest avec un taux de 80,73 % et du nord avec 60,01% des Marchés réceptionnés sur les Marchés démarrés. Le ventre mou est le Sud et le centre.



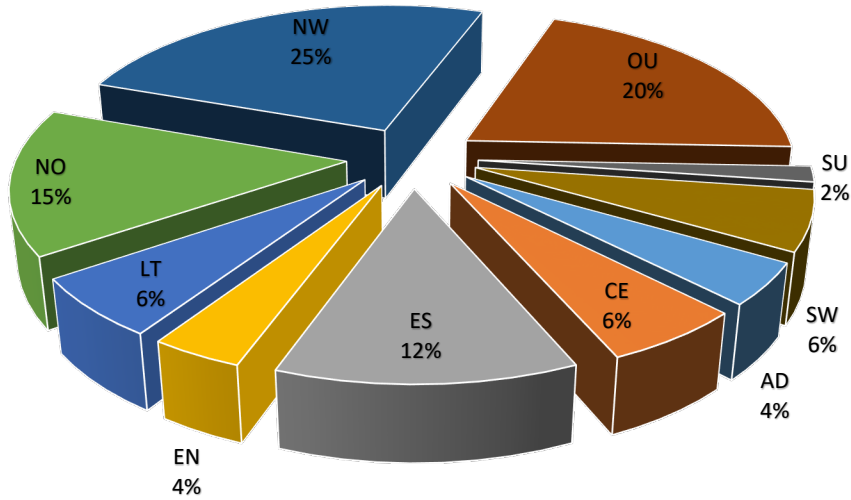
**Tableau 15: Activités des Gouverneurs et Préfets (en montants)**

Rubriques	ADAMAOUA	CENTRE	EST	EXTREME-NORD	LITTORAL	NORD	NORD-OUEST	OUEST	SUD	SUD-OUEST	TOTAL NATIONAL
<b>Phase Programmation</b>											
Projets Identifiés	462 442 000	5 916 076 091	586 887 000	2 224 985 350	1 231 223 766	992 357 149	1 478 441 050	1 751 907 427	1 770 000 000	1 015 122 000	17 391 741 833
Projets Programmés	447 442 000	3 893 212 000	518 490 000	1 094 574 000	667 385 000	657 625 000	993 378 000	1 544 925 200	1 484 000 000	847 122 000	12 148 153 200
Projets Non Programmés	15 000 000	2 022 864 091	68 397 000	812 511 350	563 838 766	337 132 149	485 063 050	206 982 227	286 000 000	128 000 000	4 925 688 633
<b>Phase Passation</b>											
Appels Offres et DC lancés	333 158 136	678 220 05571	430 624 000	1 033 116 000	744 190 766	1 064 552 964	882 660 050	1 189 909 500	2 556 000 000	1 217 987 000	16 234 403 987
Marchés Attribués	318 494 045	6 162 164 143	445 111 225	1 030 839 246	697 888 954	1 024 034 241	673 210 387	1 566 325 099	2 694 825 374	533 032 162	15 145 924 876
Marchés Signés	231 494 169	2 757 143 934	357 387 924	1 342 749 790	951 031 388	909 714 338	100 538 920	1 193 004 753	1 327 850 327	417 683 639	9 588 599 182
Marchés de Gré à Gré	0	266 500 000	0	120 000 000	0	0	0	175 513 916	0	0	562 013 916
Avenants signés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marchés spéciaux	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Appels Offres et DC Infructueux	0	42 000 000	0	0	32 500 000	10 000 000	0	0	0	0	84 500 000
Appels Offres Annulés	0	27 500 000	0	0	0	0	0	52 000 000	0	0	79 500 000
% des GG/Marchés Attribués	0,00%	4,63%	0,00%	8,21%	0,00%	0,00%	0,00%	16,24%	0,00%	0,00%	4,17%
<b>Phase Exécution</b>											
Marchés Démarrés	146 144 449	2 757 143 934	287 408 521	1 130 808 377	946 036 983	909 714 338	65 540 887	1 600 066 751	1 407 836 374	244 990 359	9 495 690 973
Travaux en Régie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marchés Réceptionnés	24 996 166	640 803 202	140 309 421	170 180 760	230 168 318	545 920 797	65 540 887	1 291 735 124	89 429 276	60 000 000	3 259 083 951
% Marchés Réceptionnés/ Marchés Démarrés	17,10%	23,24%	48,82%	15,05%	24,33%	60,01%	100,00%	80,73%	6,35%	24,49%	34,32%

En terme des montants, la Région du Centre a l'enveloppe budgétaire la plus importante ; soit 2 757 143 934 FCFA, suivie des Régions de l'Ouest et du Sud. Sur 9 495 690 973 FCFA des marchés démarrés, 34,32% de ces Marchés ont été réceptionnés pour un montant global de

3 259 083 951 FCFA. De ce taux des Marchés réceptionnés, la Région du Nord-Ouest occupe le premier rang avec un taux de 100%, suivie de la Région de l'Ouest 80,73%.

**Graphique 13** : pourcentages des marchés réceptionnés et démarrés (Activités des Gouverneurs et Préfets en montant)



## 2.2.2- CONSEILS RÉGIONAUX

**Tableau 16:** Activités des Conseils régionaux (en nombre)

Rubriques	ADAMAOUA	CENTRE	EST	EXTREME-NORD	LITTORAL	NORD	NORD-OUEST	OUEST	SUD	SUD-OUEST	TOTAL
<b>Phase Programmation</b>											
Projets Identifiés	31	6	59	28	42	27	23	63	21	88	388
Projets Programmés	23	54	0	15	27	28	0	18	16	57	238
Projets Non Programmés	31	6	1	11	12	2	23	3	0	32	121
<b>Phase Passation</b>											
Appels Offres et DC lancés	17	5	27	9	30	6	23	16	8	42	183
Marchés Attribués	14	7	33	19	30	1	12	18	49	1	184
Marchés Signés	17	4	36	19	33	20	1	24	7	49	210
Marchés de Gré à Gré	3	0	0	0	0	29	0	0	0	0	32
Avenants signés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marchés spéciaux	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Appels Offres et DC Infructueux	5	0	0	0	3	2	0	3	0	1	14
Appels Offres Annulés	0	0	0	8	8	0	0	0	1	0	17
% des GG/Marchés Attribués	17,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	35,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	4,8%
<b>Phase Exécution</b>											
Marchés Démarrés	14	2	29	19	18	20	0	15	9	46	172
Travaux en Régie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marchés Réceptionnés	9	0	19	5	5	11	0	11	0	7	55
% Marchés Réceptionnés/ Marchés Démarrés	64,3%	0,0%	65,5%	26,3%	27,8%	55,0%	0,0%	73,3%	0,0%	15,2%	32,0%

Des dix Conseils régionaux, le Conseil Régional du Sud-Ouest enregistre le plus grand nombre des projets (88) sur un total global de 388, suivi des Régions de l'Ouest et de l'Est avec respectivement 63 et 59 projets.

Le pourcentage le plus élevé des marchés passés par la procédure exceptionnelle de gré-à-gré revient au Conseil régional du Nord, soit 29 gré-à-gré sur un total de 32.

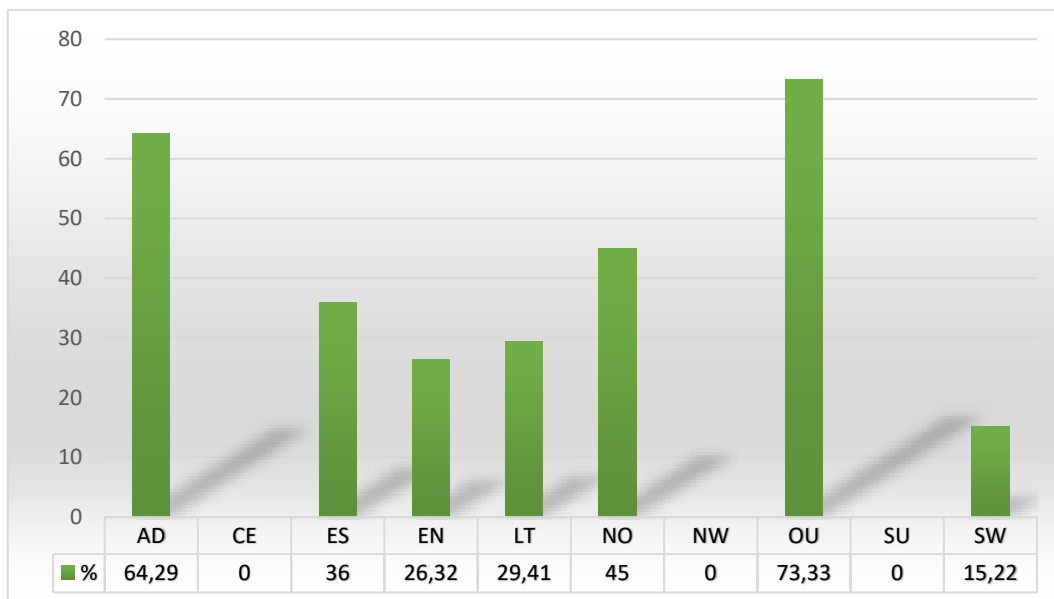
**Tableau 17: Activités des Conseils régionaux (en montant)**

Rubriques	ADAMAOUA	CENTRE	EST	EXTREME-NORD	LITTORAL	NORD	NORD-OUEST	OUEST	SUD	SUD-OUEST	TOTAL
<b>Phase Programmation</b>											
Projets Identifiés	762 800 000	210 600 000	358 000 000	1 674 500 000	1 470 575 000	1 566 000 000	0	574 142 525	827 400 000	0	<b>7 444 017 525</b>
Projets Programmés	2 611 000 000	40 716 617 792	0	2 769 980 000	1 818 500 000	2 354 000 000	0	1 188 564 299	5 191 532 896	1 676 350 000	<b>58 326 544 987</b>
Projets Non Programmés	100 000 000	210 600 000	358 000 000	1 674 500 000	1 470 575 000	0	0	574 142 525	497 000 000	0	<b>4 884 817 525</b>
<b>Phase Passation</b>											
Appels Offres et DC lancés	955 000 000	814 841 589	977 000 000	1 570 420 000	1 381 500 000	25 000 000	3 530 500 064	983 606 967	1 511 750 000	20 000 000	<b>9 969 299 528</b>
Marchés Attribués	913 953 236	850 857 139	914 277 214	1 392 524 335	1 381 504 909	24 995 000	1 766 108 645	1 200 949 136	1 504 130 025	19 999 889	<b>11 769 618 620</b>
Marchés Signés	761 979 709	323 438 686	1 105 583 096	1 664 790 142	1 613 653 300	399 681 967	0	0	695 290 813	0	<b>6 564 417 713</b>
Marchés de Gré à Gré	1 458 889 875	0	0	0	0	0	0	0	0	1 379 731 776	<b>2 838 621 651</b>
Avenants signés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Marchés spéciaux	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Appels Offres et DC Infructueux	0	1 508 000 000	0	0	175 700 000	0	0	0	0	0	<b>1 683 700 000</b>
Appels Offres Annulés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
% des GG/Marchés Attribués	100,0%	19,6%	106,4%	100,0%	2,2%	198,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	<b>57,4%</b>
<b>Phase Exécution</b>											
Marchés Démarrés	114 308 774	63 378 394	1 105 583 096	1 664 790 142	1 613 653 300	399 681 967	0	0	498 400 000	0	<b>5 459 795 673</b>
Travaux en Régie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Marchés Réceptionnés	114 308 774	-	25 858 989	-	909 285 027	104 850 563	-	-	-	-	<b>1 154 303 353</b>
% Marchés Réceptionnés/ Marchés Démarrés	100%	0,00%	0,00%	0,00%	56,35%	10,52%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	<b>19,52%</b>

En termes de montant, le Conseil régional de l'Extrême-Nord, selon les données disponibles, culmine à 1 674 500 000FCFA, soit un taux partiel de 22,49% sur le global ; suivie de la Région du Nord et celle du Littoral. Le Conseil régional le moins doté est celui du Centre. L'on note particulièrement la non disponibilité des données au niveau des Conseils régionaux du Nord-Ouest et du Sud-Ouest. La plupart des marchés sont passés par la procédure du gré -à- gré.

Quant au taux des marchés réceptionnés sur les Marchés démarrés, le Conseil régional de l'Adamaoua révèle un taux de 100% des marchés réceptionnés par rapport aux Marchés démarrés

**Graphique 14** : pourcentages des marchés réceptionnés et démarrés des Conseils Régionaux (en nombre)



## 2.2.3- COLLECTIVITÉS TERRITORIALES DÉCENTRALISÉES

**Tableau 18 :** Activités des CTD (en nombre)

Rubriques	ADAMAOUA	CENTRE	EST	EXTREME-NORD	LITTORAL	NORD	NORD-OUEST	OUEST	SUD	SUD-OUEST	TOTAL
<b>Phase Programmation</b>											
Projets Identifiés	444	1 144	497	1 017	664	614	418	618	423	375	<b>6 214</b>
Projets Programmés	317	824	391	753	495	473	325	471	351	298	<b>4 698</b>
Projets Non Programmés	441	387	101	152	139	127	77	54	16	67	<b>1 561</b>
<b>Phase Passation</b>											
Appels Offres et DC lancés	344	762	336	597	435	292	340	430	313	287	<b>4136</b>
Marchés Attribués	429	788	412	775	440	479	326	527	352	269	<b>4797</b>
Marchés Signés	382	569	354	728	373	461	249	491	341	234	<b>4182</b>
Marchés de Gré à Gré	17	59	0	86	1	1	3	20	5	11	<b>203</b>
Avenants signés	0	1	0	0	7	0	0	0	0	0	<b>8</b>
Marchés spéciaux	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Appels Offres et DC Infructueux	20	35	14	33	32	22	2	18	8	0	<b>184</b>
Appels Offres Annulés	11	10	1	13	10	5	0	5	1	0	<b>56</b>
% des GG/Marchés Attribués	3,90%	168,57%	0	19,81%	0,20%	0,29%	0,82%	3,10%	0,89%	2,07%	<b>5,03%</b>
<b>Phase Exécution</b>											
Marchés Démarrés	344	544	308	676	342	446	164	479	342	162	<b>3807</b>
Travaux en Régie	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	<b>3</b>
Marchés Réceptionnés	149	139	105	437	170	351	69	213	54	73	<b>1760</b>
% Marchés Réceptionnés/ Marchés Démarrés	43,3%	25,6%	34,1%	64,6%	49,7%	78,7%	42,1%	44,5%	15,8%	45,1%	<b>46,2%</b>

Au terme de la période sous revue, les CTD ont constitué une part importante de l'activité de passation des Marchés publics, soit au total 6 214 projets identifiés. Les CTD du Centre et de l'Extrême Nord viennent respectivement en tête des statistiques avec 1 144 et 1017 projets identifiés. En termes d'exécution, l'on enregistre une exécution globale Centre : 25,6%.

moyenne de l'ordre de 46,2% des Marchés réceptionnés sur les Marchés démarrés. Le leader dans cette rubrique étant la Région du Nord avec un taux d'exécution de 76,85%, suivie de l'Extrême-Nord avec 49,76%. Le taux le plus faible est relevé au niveau de la Région du Sud avec 15,70% suivie du

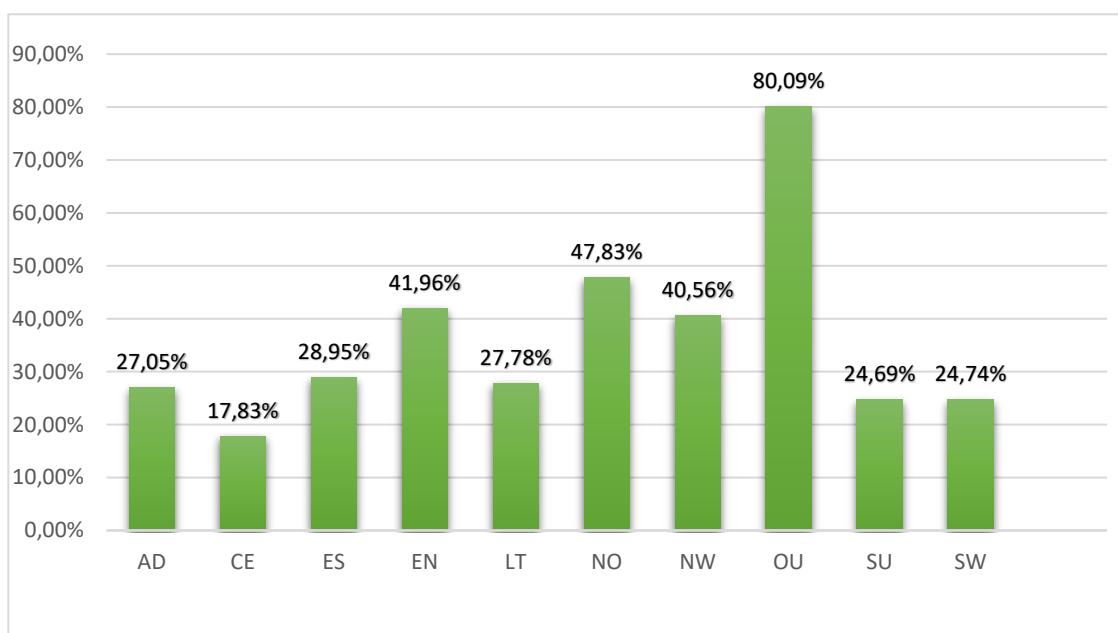
**Tableau 19: Activités des CTD (en montant)**

Rubriques	ADAMAOUA	CENTRE	EST	EXTREME-NORD	LITTORAL	NORD	NORD-OUEST	OUEST	SUD	SUD-OUEST	TOTAL
<b>Phase Programmation</b>											
Projets Identifiés	17 189 295 750	59 084 677 102	16 451 232 546	35 035 806 897	80 560 508 933	21 089 766 438	12 353 151 961	21 113 179 701	14 845 877 805	22 058 277 843	299 781 774 976
Projets Programmés	7 869 811 328	39 757 320 940	10 715 400 262	19 041 566 611	52 897 299 067	10 835 438 799	9 502 027 143	17 417 475 144	9 773 708 948	16 250 118 685	194 060 166 927
Projets Non Programmés	17 014 295 750	21 135 045 423	5 580 392 558	10 998 774 939	25 459 832 177	6 890 983 920	2 570 474 818	2 757 558 762	1 030 589 843	5 173 704 241	98 611 652 431
<b>Phase Passation</b>											
Appels Offres et DC lancés	12 585 059 397	28 375 437 447	12 270 488 346	11 742 973 875	51 575 811 130	9 914 660 031	2 817 308 786	947 995 848	9 593 522 841	15 820 208 453	155 643 466 154
Marchés Attribués	13 630 715 885	47 573 929 609	13 658 544 923	12 774 181 910	54 733 846 160	10 621 900 239	10 812 956 896	31 442 794 116	14 792 654 473	16 270 611 601	226 312 135 812
Marchés Signés	14 635 446 399	20 794 977 881	11 838 901 936	22 698 054 729	25 097 598 382	17 289 972 538	7 670 612 765	25 163 525 424	10 165 835 813	8 366 874 628	163 721 800 495
Marchés de Gré à Gré	1 241 923 063	5 278 276 022	0	3 947 689 570	100 000 000	0	365 496 955	947 995 848	2 691 175 703	2 282 975 584	16 855 532 745
Avenants signés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marchés spéciaux	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Appels Offres et DC Infructueux	918 624 998	2 351 418 536	615 200 000	717 900 000	1 565 048 373	680 665 446	70 000 000	714 755 497	139 090 000	0	7 772 702 850
Appels Offres Annulés	656 500 000	261 500 000	60 000 000	188 780 000	688 986 041	81 764 950	0	169 853 308	15 000 000	0	2 122 384 299
% des GG/Marchés Attribués	9,11	11,09	0	30,9	0,18	0	3,38	3,01	18,19	14,03	7,45
<b>Phase Exécution</b>											
Marchés Démarrés	12 857 553 980	20 466 467 815	9 886 737 904	19 795 683 098	16 763 294 556	16 403 994 667	4 758 905 758	24 314 311 641	9 800 073 538	5 985 661 040	141 032 683 997
Travaux en Régie	0	0	0	0	0	0	0	27 000 000	30 000 000	0	57 000 000
Marchés Réceptionnés	4 043 675 710	3 814 876 987	3 285 675 499	10 617 259 913	5 549 162 250	8 230 430 970	1 869 069 266	19 556 943 481	2 426 644 521	2 686 810 714	62 080 549 311
% Marchés Réceptionnés/ Marchés Démarrés	31,4%	18,6%	33,2%	53,6%	33,1%	50,2%	39,3%	80,4%	24,8%	44,9%	44,0%

En termes d'exécution financière, de façon générale, celle-ci reflète sensiblement le même taux d'exécution globale toujours à peine passable de 44%. Le taux d'exécution financière le plus élevé est porté par les CTD de la Région de l'Ouest : 80,4% suivie de la Région de l'extreme

Nord avec 53,6% et celle du Nord avec 50,2%. Le taux le plus faible revient aux CTD de la Région du Centre avec 18,6% du nombre des Marchés réceptionnés sur le nombre des Marchés démarrés, suivie du Sud et de l'Adamaoua avec respectivement les taux de 24,8% et 31,4%.

**Graphique 15 :** Pourcentages des marchés réceptionnés et démarrés (Activités des CTD en montant)



## 2.2.4- ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ADMINISTRATIFS

**Tableau 20 :** Activités des EPA (en nombre et en montant)

Rubriques	Nombre	Montant
<b>Phase Programmation</b>		
Projets Identifiés	1063	103 594 553 466
Projets Programmés	753	78 085 610 759
Projets Non Programmés	304	25 508 942 707
<b>Phase Passation</b>		
Appels Offres et DC lancés	499	39 151 650 891
Marchés Attribués	526	42 286 135 725
Marchés Signés	441	39 966 336 248
Marchés de Gré à Gré	39	2 800 522 276
Avenants signés	14	124 537 200
Marchés spéciaux	0	0
Appels Offres et DC Infructueux	65	3 749 322 228
Appels Offres Annulés	8	694 857 654
% des GG/Marchés Attribués	7,41%	5,48%
<b>Phase Exécution</b>		
Marchés Démarrés	403	36 236 916 568
Travaux en Régie	0	0
Marchés Réceptionnés	109	6 396 988 707
% Marchés Réceptionnés/ Marchés Démarrés	27,05%	17,65%



## 2.2.5- PROJETS ET PROGRAMMES

**Tableau 21 : Activités des CEP (en nombre et en montant)**

Rubriques	Nombre	Montant
<b>Phase Programmation</b>		
Projets Identifiés	650	159 657 985 288
Projets Programmés	488	211 063 186 953
Projets Non Programmés	176	6 780 485 492
<b>Phase Passation</b>		
Appels Offres et DC lancés	171	10 235 515 844
Marchés Attribués	251	18 174 916 249
Marchés Signés	193	11 089 723 301
Marchés de Gré à Gré	10	2 680 779 380
Avenants signés	61	151 095 695
Marchés spéciaux	0	0
Appels Offres et DC Infructueux	29	1 269 866 448
Appels Offres Annulés	5	180 000 000
% des GG/Marchés Attribués	3,98%	113,80%
<b>Phase Exécution</b>		
Marchés Démarrés	183	11 407 080 118
Travaux en Régie	0	0
Marchés Réceptionnés	63	5 601 301 784
% Marchés Réceptionnés/ Marchés Démarrés	34,43%	49,10%

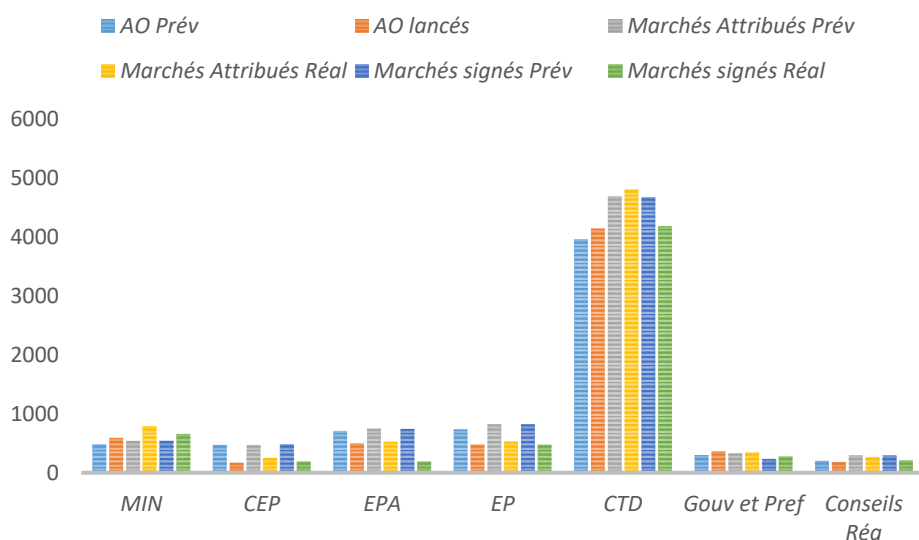
## 2.3- SYNTHÈSE GLOBALE DES RÉALISATIONS (MARCHÉS PROGRAMMÉS ET NON-PROGRAMMÉS)

Au cours de cet exercice, **6 855** appels d'offres ont été programmés. La synthèse globale des réalisations, fait état de **6 426** appels d'offres effectivement lancés, **7 510** Marchés attribués et **6 192** Marchés signés, soit des taux respectifs de 93,74%, 94% et 79,47%.

**Tableau 22:** Synthèse globale des réalisations par rapport aux prévisions, en nombre

AC	Appels d'offres lancés			Marchés Attribués			Marchés Signés		
	Prév	Réal	%	Prév	Réal	%	Prév	Réal	%
MIN	482	590	122%	602	793	146%	544	660	121%
CEP	472	171	36%	488	251	54%	484	193	40%
EPA	707	499	71%	753	526	70%	743	193	26%
EP	735	481	65%	926	529	64%	822	476	58%
CTD	3 955	4 136	105%	4 698	4 797	103%	4 668	4 182	90%
Gouv et Pref	300	366	122%	317	347	105%	235	278	118%
Conseils Rég	204	183	90%	238	267	90%	296	210	71%
<b>TOTAL</b>	<b>6 855</b>	<b>6 426</b>	<b>93,74%</b>	<b>8022</b>	<b>7 510</b>	<b>94%</b>	<b>7 792</b>	<b>6 192</b>	<b>79,47%</b>

**Graphique 16** : synthèse globale des réalisations par rapport aux prévisions, en nombre



**Tableau 23**: Synthèse globale des réalisations par rapport aux projets identifiés, en nombre

Désignation	Projets identifiés (Prévisions + projets non-programmés réalisés)	Réalisation globale*	%
Appels d'offres lancés	9234	6426	70%
Marchés attribués	10281	7510	73%
Marchés signés	9655	6192	64%

\*Comprend les projets programmés, non programmés et ceux initiés au cours des exercices précédents mais attribués en 2021.

Les réalisations au cours de l'exercice 2022 montrent que les taux des Appels d'Offres lancés, marchés attribués et marchés signés, par rapport aux projets identifiés sont respectivement de 70%, 73%, et 64%.

**Tableau 24**: Synthèse globale des réalisations par rapport aux prévisions, en montant

Type Maître Ouvrage	Marchés attribués			Marchés signés		
	Prévision	Réalisation	Taux de réalisation	Prévision	Réalisation	Taux de réalisation
MIN	412 333 467 321	316 463 093 270	76,75%	383 170 226 064	163 151 071 840	43%
CEP	211 063 186 953	18 174 916 249	8,61%	204 561 490 358	11 089 723 301	5%
EPA	78 085 610 759	42 286 135 725	54,15%	75 766 018 547	39 966 336 248	53%
EP	81 286 142 844	80 684 150 787	99,26%	81 286 142 844	71 947 020 512	89%
CTD	194 060 166 927	226 312 135 812	116,62%	195 719 391 489	163 721 800 495	84%
Gouv et Pref	12 148 153 200	14 145 924 876	116,45%	9 374 806 927	9 588 599 182	102%
Conseils Rég	58 326 544 987	11 769 618 620	20,18%	21 769 618 620	6 564 417 713	30%
<b>TOTAL</b>	<b>1 047 303 272 991</b>	<b>709 835 975 339</b>	<b>67,78%</b>	<b>971 647 694 849</b>	<b>466 028 969 291</b>	<b>47,96%</b>

Les réalisations en montants au cours de l'exercice montrent que le taux des Marchés attribués est de 67,78% et celui des Marchés signés de 47,96% par rapport aux prévisions.

**Tableau 25:** Synthèse des réalisations, par nature de procédure et par type de contrats

Type de Procédure	Nombre				Montant			
	LC	Marché	Avenants	Total	LC	marché	Avenants	Total
Marchés sur AO	5445	1 590	589	7634	118827709878	374710213431	232336956479	725874879788
Gré à Gré autorisé	253	222	0	475	4470503554	211827548476	-	216298052030
Régies	155	-	-	-	-	-	1 795 022 305	
<b>TOTAL</b>	<b>5863</b>	<b>1812</b>	<b>589</b>	<b>8109</b>	<b>123298213432</b>	<b>586537761907</b>	<b>232336956479</b>	<b>942 172 931 818</b>

Le tableau de synthèse des réalisations par types de procédures au cours de la période sous revue révèle d'une part que, sur 8 109 marchés toutes procédures confondues, 7 634 sont issus des Appels d'Offres et 475 relèvent des Gré à Gré.

D'autre part, il apparaît que sur le montant global des contrats qui est de 942 172 093 818 FCFA, les lettres commandes et les Marchés représentent 76,41% des contrats signés.

**Tableau 26:** Synthèse globale des réalisations (marchés attribués)

CATEGORIE DE MO	Nombre		Montant	
	Nombre	%	Valeur	%
MIN	793	10%	316 463 093 270	44%
CEP	251	3%	18 174 916 249	3%
EPA	526	7%	42 286 135 725	6%
EP	529	7%	80 684 150 787	11%
CTD	4 797	63%	226 312 135 812	32%
Gouv et Pref	347	5%	14 145 924 876	2%
Conseils Régionaux	267	3%	11 769 618 620	2%
Projets relevant des travaux en Régie	155	2%	1 795 022 305	0,3%
<b>TOTAL</b>	<b>7665</b>	<b>100%</b>	<b>711 630 997 644</b>	<b>100%</b>

En 2022, les CTD ont passé le plus grand nombre de Marchés, soit 4 797 pour un montant FCFA 226 312 135 812, suivies des Ministères et des Entreprises Publiques.

**Tableau 27 :** Synthèse globale selon le mode de passation (marchés programmés et non programmés)

Type de procédure	Attribution			
	Nombre	%	Montant	%
AONO	5 324	72,57	372 976 963 853	53%
DC	1 312	17,37	38 888 061 392	5%
AONR	226	2,97	27 668 259 537	4%
AOIO	129	1,7	40 192 935 950	6%
AOIR	21	0,27	11 285 946 323	2%
GG	475	4,42	216 298 052 030	30%
DP	23	0,3	2 525 756 254	0,4%
<b>TOTAL</b>	<b>7 510</b>	<b>100%</b>	<b>709 835 975 339</b>	<b>100%</b>

Le recours à la procédure d'appel d'offres national ouvert est demeuré significatif. En effet, 72,57% en nombre et 53% en volume des projets attribués pour un montant de FCFA 372 976 963 853 ont été passés suivant cette norme. Les Demandes de Cotation attribuées sont quant à elles estimées à 17,37% pour un montant total de FCFA 38 888 061 392 correspondant à un taux de 5 % en rapport à la valeur

globale des marchés attribués soit FCFA 709 835 975 339. Il convient de relever que le recours au type de procédure d'Appel d'Offres International Restreint représente 0,27% des attributions pour un montant de FCFA 11 285 946 323 tandis que, les grés à gré sont estimés à 4,42% pour un montant total de FCFA 216 298 052 030, soit 30 % du montant total des marchés attribués.

**Tableau 28** : Synthèse globale par type de financement (national)

Financement National	Nombre Réalisation	Montant Réalisation	Pourcentage (Nombre)	Pourcentage (Montant)
DGD	2	105 000 000	0,02	0,01
FODECC	0	0	0	0
FEICOM	195	23 717 336 957	2,36	3,52
PNDP	240	11 677 887 425	2,91	1,73
BIP	5981	410 551 048 348	72,54	61,0
DGI	1	28 029 293	0,01	0,004
PLANUT	0	0	0	
FR	141	22 381 174 038	1,71	3,32
BUDGET DU PROGRAMME C2D/CR/FONDS DE CONTREPARTIE	33	2 096 951 002	0,40	0,31
BF	0	0	0	0
BA	1651	202 532 103 895	20,02	30,1
<b>TOTAL</b>	<b>8 244</b>	<b>673 089 530 958</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

D'après le tableau ci-dessus, on remarque qu'au cours de l'exercice 2022, 8 244 Marchés d'une valeur de 673 089 530 958 FCFA ont bénéficié des appuis divers (BIP, FR, BF et BA, le FEICOM). Bien évidemment, le Budget d'Investissement Public (BIP) étant le principal pourvoyeur des financements alloués aux projets d'investissements publics, l'État y a consenti une enveloppe globale d'environ **410 551 048 348 FCFA** au titre de l'exercice sous revue pour un volume numéral de 5 981 projets.

A côté du BIP, les organismes et les programmes tels que le PNDP, le FEICOM, le Fonds Routier et autre budgets autonomes ont constitué des véritables bras séculiers de l'État pour le financement des projets en 2022, avec un nombre significatif des projets financés.

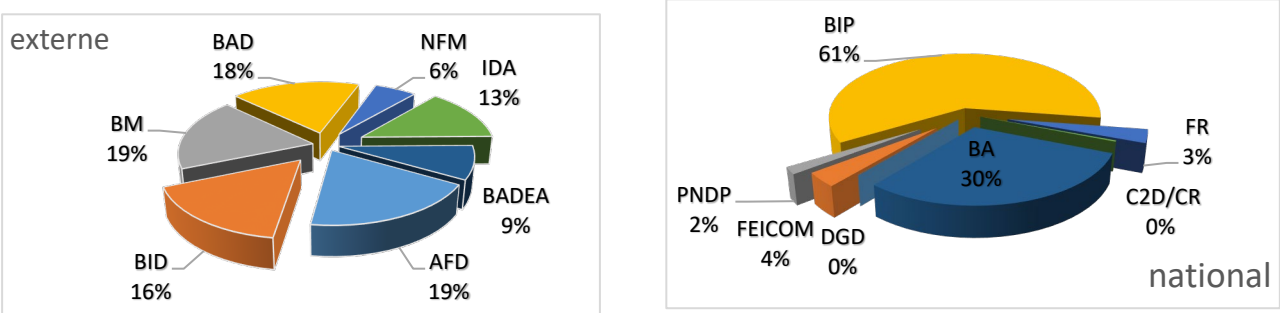
Il convient de relever ici que le budget de fonctionnement (BF) est essentiellement orienté sur le fonctionnement et non sur l'investissement public, d'où l'affichage du chiffre nul à savoir le zéro (0).

**Tableau 29** : Synthèse globale par type de financement (externe)

Finance 00. ment extérieur	Nombre Réalisation	Montant Réalisation	Pourcentage (Nombre)	Pourcentage
AFD	48	4 085 791 373	13,79	18,90
BID	25	3 553 052 589	7,18	16,43
BM	142	3 991 018 525	40,80	18,46
BAD	23	3 943 364 440	6,61	18,24
NFM	40	1 270 538 012	11,49	5,87
IDA	62	2 907 876 724	17,81	13,45
OFID	1	19 498 657	0,29	0,09
BADEA	8	1 845 561 845	2,29	8,53
<b>TOTAL</b>	<b>348</b>	<b>21 616 702 165</b>	<b>100%</b>	<b>100,00%</b>

Pour réaliser les projets d'investissements publics, l'Etat camerounais fait recours, aussi bien aux ressources propres qu' aux bailleurs de fonds et autres partenaires financiers externes. Au titre de l'exercice 2022, les principaux partenaires ont apporté un concours financier d'un montant de 21 616 702 165 F.CFA pour 348 projets. La plupart des projets susvisés a été financé par la baque Mondiale (BM), soit au total 142 sur les 348, pour un montant de 3 991 018 525 F.CFA.

**Graphique 17 :** pourcentages des synthèses globales par type de financement national et externe



## SECTION 3 : DELAIS DE PASSATION ET D'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS

La mise en vigueur des décrets n° 2018/355 portant Code des Marchés Publics et n°2018/366 fixant les règles communes applicables aux marchés des entreprises publiques des 12 et 20 juin 2018, a rénové le cadre réglementaire du secteur des marchés publics en consacrant ainsi une réglementation enclin à plus de flexibilité dans les délais de procédure avec pour objectif d'assurer aux Maîtres d'Ouvrages et Maîtres d'Ouvrage Délégués plus de réactivité dans la contractualisation des marchés afin de

répondre efficacement et de manière efficiente aux besoins des structures dont ils ont la charge.

La cartographie desdits délais pour le compte de l'exercice 2022 est présentée ci-après sur la base des délais conformes. Elle porte à la fois sur les marchés passés par les acteurs soumis au Code des marchés publics et aux règles communes ainsi que sur les procédures normales et celles soumises au contrôle à priori des commissions centrales des marchés.

### 3.1- DELAIS CONFORMES

En fonction du type d'acteur, les délais de passation des marchés varient selon l'étape de procédure pour les acteurs soumis au Code des marchés ou au texte applicable aux marchés des entreprises publiques.

Le tableau suivant présente les délais globaux de passation des marchés conformes à la réglementation. Ils sont évalués sur la base des **délais prescrit par le code des marchés publics et des usages réglementaires** (Cf tableau synoptique des délais par étape de procédure en annexe), et sont comptés à partir de la date de saisine de la CPM pour examen du dossier d'appel d'offre jusqu'à la notification du marché au cocontractant.

**Tableau 30 :** Synthèse des délais réglementaires pour les acteurs assujettis au Code des marchés publics

N°	Désignation type procédure	Nombre de jours	Nombre de mois
1	AONO Procédure simplifiée de Demande de cotation	64	2 mois 4 jours
2	AONO Procédure Normale	83	2 mois 23 jours
3	AOIO procédure Normale	148	4 mois 28 jours
4	AONR procédure Normale	155	5 mois 5 jours
5	AOIR procédure Normale	195	6 mois 15 jours
6	AONO assorti du contrôle a priori des CCCMP	107	3 mois 17 jours
7	AOIO assorti du contrôle a priori des CC	172	5 mois 22 jours
8	AONR assorti du contrôle a priori des CC	219	7 mois 9 jours
9	AOIR assorti du contrôle a priori des CC	179	5 mois 29 jours
10	Gré a Gré 109 b et c	60	2 mois
11	Gré a Gré 109 a et d	45	1 mois 15 jours
12	Gré a Gré 109 b et c assorti du contrôle a priori des CC	70	2 mois 10 jours
13	Gré a Gré 109 a et d assorti du contrôle a priori des CC	55	2 mois 5 jours

**Tableau 31** : Chronogramme des délais de passation des marchés

N°	Désignation type procédure	Mois 1				Mois 2				Mois 3				Mois 4				Mois 5				Mois 6				Mois 7				Mois 8			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
<b>Marchés passés en CPM</b> (Entre la saisine de la CPM pour examen du dossier de consultation et la notification marché)																																	
1	AONO Procédure simplifiée de Demande de cotation																																
2	AONO Procédure Normale																																
3	AOIO procédure Normale																																
4	AONR procédure Normale																																
5	AOIR procédure Normale																																
6	Gré a Gré 109 b et c																																
7	Gré a Gré 109 a et d																																
<b>Marchés passés en CCCM</b> (Entre la saisine de la CPM pour examen du dossier de consultation et la notification marché)																																	
8	AONO assorti du contrôle a priori des CCCMP																																
9	AOIO assorti du contrôle a priori des CC																																
10	AONR assorti du contrôle a priori des CC																																
11	AOIR assorti du contrôle a priori des CC																																
12	Gré a Gré 109 b et c assorti du contrôle a priori des CC																																
13	Gré a Gré 109 a et assorti du contrôle a priori des CC																																

Pour les acteurs assujettis aux règles communes, il sied de relever que l'article 117 du décret n°2018/355 donne la possibilité à leur Conseil d'Administration de définir leurs règles applicables à la passation et au contrôle de l'exécution de leurs marchés selon les spécificités de chaque entreprise publique.

### 3.2- DÉLAIS GLOBAUX PAR TYPE DE PROCÉDURE

Conformément à la réglementation et aux usages en matière de passation des marchés au Cameroun, le délai moyen pour les projets passés en CPM est de 83 jours pour les appels d'offres nationaux ouverts, ce délai sera de 148 jours pour les appels d'offres internationaux ouverts et de 45 jours pour les marchés de gré à gré (en procédure d'urgence). Quant à la procédure simplifiée de Demande de cotation, ce dernier est de 64 jours.

Pour les marchés passés en commission centrale de contrôle, le délai réglementaire moyen est de 107 jours pour les appels d'offre nationaux ouverts, 172 jours pour les appels d'offres internationaux et 55 jours pour les marchés de gré à gré. Les résultats effectivement enregistrés pour le compte de l'exercice 2022 sont présentés ci-après.

#### 3.2.1- Marchés passés en procédure normale (CPM)

En effet, au titre de l'exercice 2022, l'on relève sur des échantillons respectifs de 902 et 3898 contrats pour les procédures passées par demande de cotation et appels d'offres nationaux ouverts, que les délais moyens sont supérieurs aux délais conformes d'une part, et d'autres part que la plupart des contrats sont largement au-dessus du seuil acceptable ; soit 54% du nombre de marchés passés par demande de cotation et 57% par appels d'offres nationaux ouverts.

Par contre, les marchés passés par appels d'offre restreints enregistrent de meilleur score, avec des délais de passation en dessous de la moyenne, soit 115 jours pour les procédures nationales, et 129 jours pour les procédures internationales. De même, l'ensemble de ces marchés ont été passés en dessous de la marge critique (90% pour les appels d'offres nationaux restreints et 82% pour les appels d'offres internationaux restreints).

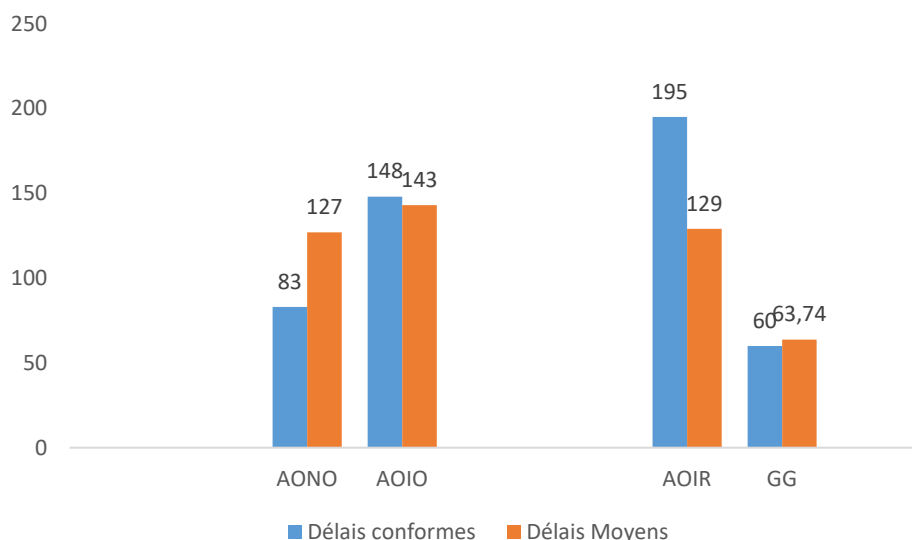
**Tableau 32 :** Délais de passation des marchés passés en CPM

Type de procédure	Délais conformes	Nombre de contrats	Délais consommés par tranche en jours				Délais Moyens
			inférieur MP	Marge de performance (MP)	Marge Acceptable (MA)	Marge critique(MC)	
DC	64	902	<=40	]40 et 60[	[60 et 90]	> 90	104
			10%	11%	25%	54%	
AONO	83	3898	<=60	]60 et 80[	[80 et 110]	> 110	127
			8%	11%	24%	57%	
AOIO	148	67	<=120 jrs	]120 et 140[	[140 et 180]	> 180	143
			33%	33%	24%	10%	
AONR	155	127	<=140 jrs	]140 et 165[	[165 et 190]	> 190 jrs	115
			74%	6%	10%	10%	
AOIR	195	11	<=160 jrs	]160 et 205[	[205 et 250]	> 250 jrs	129
			73%	0%	9%	18%	
GG	60	219	<=45 jrs	]45 et 60[	[60 et 90]	>90 jrs	64
			39,27%	21,46%	15,98%	23,29%	

NB : la date d'autorisation du Gré à Gré a été considérée comme départ de l'évaluation des délais



**Graphique 18 :** Délais moyen de passation des marchés en CPM



### 3.2.2- Marchés soumis à la revue préalable des CCCM

Pour les procédures soumises à la revue préalable des commissions centrales, l'on relève qu'au cours de la période indiquée, les délais moyens pour les marchés passés par appels d'offres ouverts ne sont pas conformes aux délais réglementaires. L'on enregistre des scores de 154

jours pour les appels d'offres nationaux et 250 jours pour les appels d'offres internationaux.

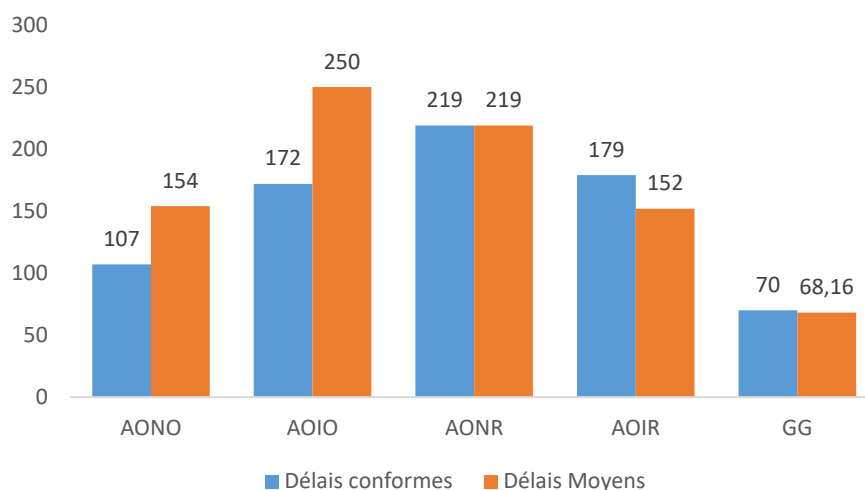
Les appels d'offres restreints par contre, enregistrent des délais conformes, soit 219 jours pour les appels d'offres nationaux et 152 jours pour les appels d'offres internationaux.

**Tableau 33 :** Délais de passation des marchés passés en CCCM

Type de procédure	Délais conformes	Nombre de contrats	Délais consommés par tranche en jours				Délais Moyens
			inférieur MP	Marge de performance (MP)	Marge Acceptable (MA)	Marge critique(MC)	
AONO	107	97	<=80	]80 et 130[	[100 et 130]	> 130 jrs	154
			16%	13%	20%	51%	
AOIO	172	38	<=140	]140 et 160[	[160 et 190]	> 190 jrs	250
			39%	8%	16%	37%	
AONR	219	15	<=165	]165 et 185[	[185 et 210]	> 210 jrs	219
			27%	20%	7%	47%	
AOIR	179	2	<=200	]200 et 225[	[225 et 250]	> 250 jrs	152
			50%	0%	50%	0%	
GG	70	12	<=45 jrs	]45 et 60[	[60 et 90]	>90 jrs	68,16
			4	1	4	3	
			33,33%	8,33%	33,33%	25,00%	

NB : la date d'autorisation du Gré à Gré a été considérée comme départ de l'évaluation des délais

**Graphique 19 :** Délais moyen de passation des marchés soumis à la revue préalable des CCCM



### 3.3- DÉLAIS GLOBAUX PAR TYPES D'ACTEURS ET TYPES DE PROCÉDURES

#### 3.3.1- Délais moyens des marchés passés en procédure normale (CPM)

Au terme de l'exercice 2022, le délai moyen global entre la saisine de la CPM et la notification du marché au cocontractant toutes nature de prestations confondues est de 123 jours, largement au-dessus de la moyenne des délais de passation pour les procédures normales (DC et AONO) qui sont respectivement de 64 et 83 jours.

De manière spécifique, l'on constate que les CTD et les CEP ont passé respectivement 3 412 et 169 marchés dans les délais moyens de 126 et 118 jours, les EPA, les Gouverneurs et les Préfets ont passé les marchés dans des marges acceptables (cf. tableau 3).

**Tableau 34 :** Délais moyens par types de procédures et acteurs (CPM)

Type MO	AOIO	AOIR	AONO	AONR	GG	DC	Echantillon globale	Délais moyens globaux
MIN	146	219	130	152	77	129	416	133
CEP			159	135		103	169	118
EPA	141	159	114	90	57	89	670	109
CTD	238	48	130	114	64	106	3526	126
CR			128	56		129	183	126
GOUV	157	155	94		50	84	73	93
PREF			106	118	37	92	173	103
<b>Délais moyens</b>	<b>143</b>	<b>129</b>	<b>127</b>	<b>115</b>	<b>65</b>	<b>104</b>	<b>5210</b>	<b>123</b>

#### 3.3.2- Délais moyens des marchés soumis à la revue préalable des CCCM

Seuls les Conseils Régionaux enregistrent des délais conformes à la réglementation pour les marchés passés par appels d'offres national ouvert dont le seuil de passation nécessite la revue préalable des CCCM.

Outre les Ministères pour les marchés passés par appels d'offres nationaux restreints, tous les autres acteurs ont des seuils au-dessus des marges acceptables.

**Tableau 35 : Délais moyens par types de procédures et acteurs (CCCM)**

Type de Maître d'ouvrage	AOIO	AOIR	AONO	AONR	GG	Echantillon globale	Délais moyens globaux
MIN	531	231	144	106	66	18	245
CEP			138	199	19	14	142
EPA	226	73	126	170	98	109	162
CTD			475	324		13	417
CR			87			8	87
<b>Total</b>	<b>250</b>	<b>152</b>	<b>154</b>	<b>219</b>	<b>68</b>	<b>162</b>	<b>185</b>

### 3.3.3- Délais en phase d'exécution des marchés

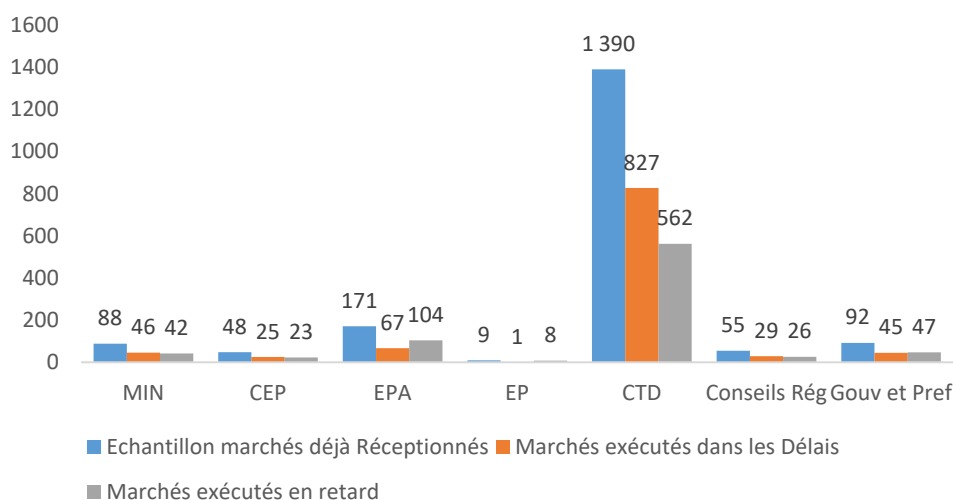
Au terme de l'exercice 2022, sur un échantillon de 6 996 marchés réceptionnés, 3 834 desdits projets ont été exécutés dans les délais, soit 55%, tandis que 45% ont été exécutés après les délais arrêtés. L'on

observe que les Entreprises Publiques et les Cellules d'Exécution des Projets enregistrent le plus de marchés exécutés en retard, soit respectivement 59,17% et 55,07%.

**Tableau 36 : Délais d'exécution des marchés**

Type de Maître d'Ouvrage	Nombre de Marchés réceptionnés	Echantillon marchés déjà Réceptionnés		Marchés exécutés dans les Délais		Marchés exécutés en retard	
		(Nbre)	(%)	(Nbre)	(%)	(Nbre)	(%)
MIN	161	88	55%	46	52%	42	48%
CEP	63	48	76%	25	52%	23	48%
EPA	109	171	157%	67	39%	104	61%
EP	124	9	7%	1	11%	8	89%
CTD	1 760	1 390	79%	827	59%	562	40%
Conseils Rég	55	55	100%	29	53%	26	47%
Gouv et Pref	92	92	100%	45	49%	47	51%
<b>Total(24)</b>	<b>2 364</b>	<b>1 853</b>	<b>78%</b>	<b>1 040</b>	<b>56%</b>	<b>812</b>	<b>44%</b>

**Graphique 20 : pourcentages sur les délais d'exécution des marchés**



## SECTION 4 : DEPERDITIONS DES PROCEDURES

Selon les prévisions initiales, 7096 projets devraient être passés au cours de la période sous revue. Au terme de ladite période, le système enregistre de nombreuses procédures qui ont connu des écarts dans leur déroulement, ou ne sont pas arrivées à terme.

A la phase passation, l'on enregistre des déperditions aux étapes de lancement et d'attribution au travers

des appels d'offres annulés, infructueux ou suspendus ainsi que des marchés attribués mais annulés par la suite. A la phase exécution, les déperditions concernent les marchés résiliés abandonnés ou suspendus.

### 4.1- DEPERDITION EN PHASE PASSATION

Au cours de la période de référence, l'on enregistre respectivement 406 et 24 appels d'offres infructueux pour les procédures qui ont débuté en 2022 et celles initiées au cours de l'exercice précédent. Les

Collectivités territoriales décentralisées et les entreprises publiques enregistrent le plus de procédures infructueuses au lancement, soit 202 et 118 procédures.

**Tableau 37** : Appel d'offres infructueux et annulés

Appel d'offres infructueux			
Autorité Contractante	AO Infructueux (Projets lancés en 2021)	AO Infructueux (Projets lancés en 2022)	TOTAL
CEP	5	31	36
EPA	4	65	69
EP	7	111	118
CTD	8	194	202
GOUV	-	1	1
PREF	-	4	4
<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>406</b>	<b>430</b>
Appel d'offres annulés			
Autorité Contractante	AO Annulés (Projets lancés en 2022)	AO Annulés (Projets lancés en 2021)	TOTAL
CEP	2	3	5
EPA	2	9	11
EP	4	1	5
CTD	56	0	56
GOUV	0	0	0
PREF	1	0	1
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>13</b>	<b>78</b>

Sur un total de 78 appels d'offres annulés, les collectivités territoriales décentralisées affichent le nombre le plus élevé avec 56.

#### 4.1.2- ATTRIBUTIONS ANNULÉES

Au cours de l'exercice, 76 marchés ont fait l'objet d'annulation, soit une proportion de moins de 1% de l'ensemble des marchés attribués. Comme pour les déperditions des appels d'offres, les CTD enregistrent

plus de marchés annulés (56). Ceci s'explique par le nombre volumineux des marchés passés par cet acteur.

**Tableau 38 : Attributions annulées**

Type MO	Marchés attribués	Attributions Annulées	Taux (%)
MIN	793	11	1,39%
CEP	251	2	0,80%
EPA	526	2	0,38%
EP	529	4	0,76%
CTD	4797	56	1,17%
GOUV	347	0	0,00%
PREF	267	1	0,37%
<b>Total</b>	<b>7510</b>	<b>76</b>	<b>1,10%</b>

#### 4.2- ETAT DES DEPERDITIONS DES OPERATIONS D'EXECUTION

Les déperditions des opérations d'exécution présentées ci-après, concernent les marchés résiliés, et les chantiers abandonnés.

##### 4.2.1- Marchés résiliés

Au cours de la période sous revue, l'on enregistre un total de 48 marchés résiliés. Les CTD affichent le plus grand nombre avec un total de 25 marchés résiliés, suivies des EPA avec 14.

**Tableau 39 : Marchés résiliés**

Type MO	Marchés passés en 2022
MIN	4
CEP	1
EPA	14
EP	2
CTD	25
CR	0
GOUV	2
PREF	0
<b>TOTAL</b>	<b>48</b>

##### 4.2.2- Chantiers abandonnés

En 2022, l'on a identifié 53 chantiers abandonnés par les acteurs dont la plupart est enregistrée par les CTD (42), soit un taux de 79,24%.

**Tableau 40 : Chantiers abandonnés par type d'acteurs**

TYPE MO	Abandonnés 2022	Nombre de marchés Démarrés	%
MIN	2	404	0,5 %
CEP	0	183	0%
EPA	0	403	0%
EP	1	424	0,2%
CTD	42	3807	1,1%
CR	0	172	0%
GOUV et PREF	8	261	3,1%
<b>TOTAL</b>	<b>53</b>	<b>5654</b>	<b>1%</b>

**Tableau 41 : Chantiers abandonnés par nature des prestations**

Type MO/MOD	Marchés/Chantiers abandonnés					Total
	AG	AI	SPI	IR	BEC	
MIN	1			1		2
CEP						
EPA						
EP			1			1
CTD	0	5	1	8	28	42
CR						
GOUV	0			4	2	6
PREFET		1			1	2
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>53</b>

#### 4.3- SYNTHÈSE DES DÉPERDITIONS DES OPÉRATIONS D'EXÉCUTION DES MARCHÉS PUBLICS

**Tableau 42:** Synthèse des déperditions de la phase exécution des procédures lancées en 2022

Type de Maître d'Ouvrage	Nombre marchés signés	Nombre marchés démarrés	Nombre chantiers abandonnés	Nombre marchés résiliés	Total déperditions	%
MIN	660	404	2	4	6	1%
CEP	193	183	0	1	1	1%
EPA	193	403	0	14	14	3%
EP	476	424	1	2	3	1%
CTD	4182	3807	42	25	67	2%
Conseils Rég	210	172	0	0	0	0%
Gouv et Pref	278	261	8	2	10	4%
<b>TOTAL</b>	<b>6192</b>	<b>5654</b>	<b>53</b>	<b>48</b>	<b>101</b>	<b>2%</b>

Le tableau ci-dessus montre qu'au cours de la période de référence, 101 marchés ont fait l'objet de déperditions de procédures. En effet, sur 6192 marchés signés, 53 chantiers abandonnés ont été identifiés, tandis que 48 marchés ont été résiliés.

##### 4.3.1- SITUATION DES PÉNALITÉS DE RETARD

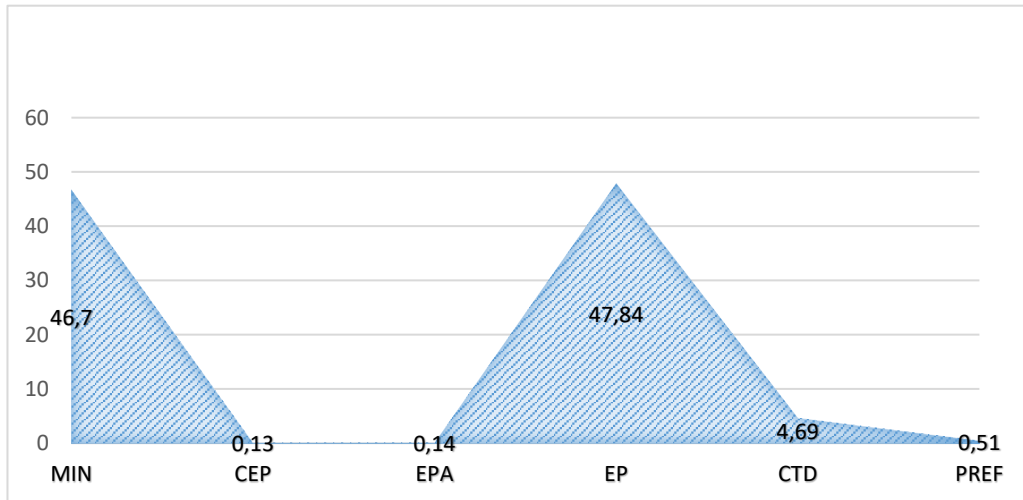
Conformément à l'article 168 du Code des Marchés Publics, il est imputé au titulaire d'un marché une pénalité de retard en cas de dépassement de délais contractuel. La remise desdites pénalités ne peut se faire qu'après avis favorable de l'Organisme Chargé de la Régulation des Marchés Publics.

Au cours de l'exercice 2022, les pénalités de retard d'une valeur de 2 707 749 013 FCFA ont été identifiées sur un montant global de 25 842 652 511 FCFA de marchés exécutés.

**Tableau 43 :** situation des pénalités par types d'acteurs

Type MO/MOD	Volume des marchés identifiés	Pénalités identifiées	Pourcentage
MIN	12 271 138 766	1 263 593 532	46,7%
CEP	14 760 765	3 586 866	0,13%
EPA	38 865 960	3 886 596	0,14%
EP	12 047 634 893	1 295 625 615	47,84%
CTD	1 331 001 741	127 131 366	4,69%
CR	0	0	0
GOUV	0	0	0
PREF	139 250 386	13 925 038	0,51%
<b>TOTAL</b>	<b>25 842 652 511</b>	<b>2 707 749 013</b>	<b>100%</b>

**Graphique 21 : pourcentages sur la situation des pénalités par type d'acteurs**



## SECTION 5 : CONTROLE INTERNE DE PASSATION ET D'EXECUTION

### 5.1- CONTRÔLE À PRIORI DES PROCÉDURES PAR LES CCCM

Les Commissions Centrales de Contrôle des Marchés sont des organes de contrôle technique placés auprès de l'Autorité chargée des Marchés Publics. Elles sont compétentes pour les marchés relevant du seuil défini dans le Code des Marchés Publics. Au cours de la période de référence, les CCCM ont émis 282 avis favorables selon la nature des prestations : les Approvisionnements Généraux (AG) 148, les Autres Infrastructures (AI) 42 et les Services et Prestations Intellectuelles (SPI) 40, occupent les premiers rangs.

Ensuite, viennent les Travaux Routiers (TR) et les Bâtiments et Equipements Collectifs (BEC) avec respectivement 38 et 14 avis favorables.

En revanche, sur les 277 avis défavorables, 128 concernent les BEC, 48 pour les AG et 46 pour les SPI. Il est à noter que 153 réserves ont été formulées. Celles-ci concernent principalement les Travaux Routiers (TR) et les Bâtiments et Equipements Collectifs (BEC) qui en ont reçu respectivement 71 et 45.

**Tableau 44:** Récapitulatif des avis émis par type de commissions

Commissions	AG	AI	SPI	TR	BEC	Total
Avis favorables	148	42	40	38	14	282
Avis défavorables	48	18	46	37	128	277
Avis assortis de réserves	15	04	18	71	45	153
<b>TOTAL</b>	<b>211</b>	<b>64</b>	<b>104</b>	<b>146</b>	<b>187</b>	<b>712</b>

Au 31 décembre 2022, 120 Experts ont été utilisés au sein des différentes CCCM. Sur les 712 avis émis par ces derniers, les Approvisionnements Généraux et les Bâtiments et Equipements Collectifs comptent le plus

grand nombre avec respectivement 211 et 187 experts. Le tableau ci-dessus récapitule la ventilation de ces experts.

**Tableau 45:** Récapitulatif des experts utilisés par type de commissions

Commissions	AG	AI	SPI	TR	BEC	Total
Nombre utilisés	25	38	23	23	11	120
Avis émis	211	64	104	146	187	712
Avis suivis	148	42	40	38	14	282
<b>TOTAL</b>	<b>384</b>	<b>144</b>	<b>167</b>	<b>207</b>	<b>212</b>	<b>1114</b>

### 5.2- CONTRÔLE À PRIORI DES PROCÉDURES PAR LES OBSERVATEURS INDÉPENDANTS

Les Observateurs Indépendants (OI) assurent le contrôle à priori des procédures au sein des Commissions de Passation des Marchés. Pour l'exercice sous revue, les OI (personnes physique et morale) ont produit 17 589 rapports de séances et 5837 rapports de sessions auprès des différents types de commissions.

La répartition de ces rapports est reprise dans le tableau ci-après :

**Tableau 46 :** Synthèse des rapports produits par les OI

N°	Type de Commission/MO	Nbre Appels d'Offres	Rapports Séances	Rapports Sessions	Rapports Périodiques
1	CPM/MIN	590	1770	590	308
2	CSPM/CEP	171	513	171	0
3	CIPM/EPA	499	1497	499	17
4	CIPM/EP(*)	481	0	0	0
5	CIPM/CTD	4 136	12 399	4 136	-
6	CIPM/CR	183	537	183	-
7	CIPM/GOUV	93	306	93	0
8	CIPM/PREF	273	567	273	0
<b>Total</b>		<b>6 426</b>	<b>17 589</b>	<b>5 945</b>	<b>325</b>

(\*) Les Entreprises Publiques sont exclues du champ d'observation de l'activité des OI.



## TROISIÈME PARTIE

# ACTIVITÉS DU RÉGULATEUR

---

## SECTION 1 : SURVEILLANCE DU SYSTÈME

### 1.1- SUIVI DES PROCÉDURES PAR TYPE D'ACTEUR ET NATURE D'ACTES DE RÉGULATION

Au cours de la période impartie du 1<sup>er</sup> Janvier au 31 Décembre 2022, l'ARMP a émis à l'endroit des acteurs du système 2 782 actes de régulation repartis ainsi qu'il suit :

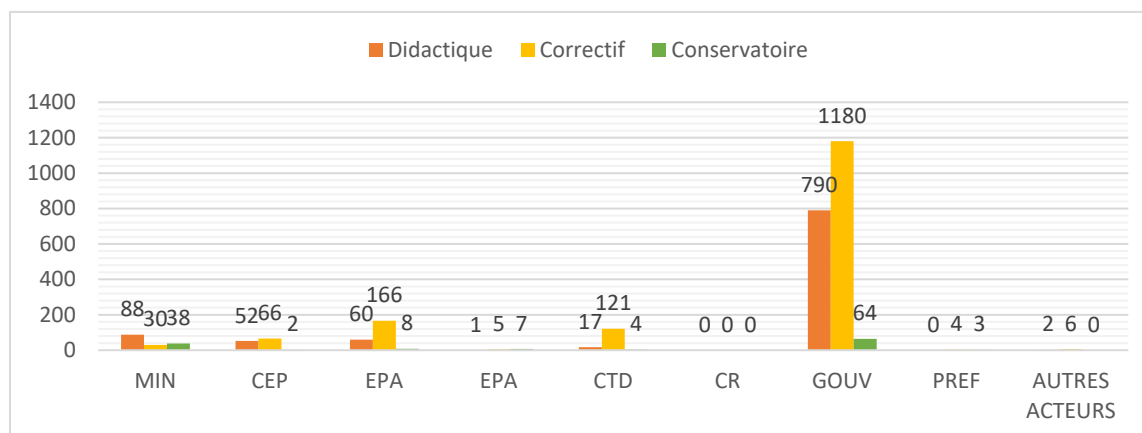
1 578 actes sont à caractères correctifs et s'agissant des types d'acteurs, ce sont les Gouverneurs qui

arrivent en tête car, ayant reçu le plus grand nombre d'actes de régulation. Quant aux actes à titre conservatoire, ainsi que les autres actes de régulation, on observe un taux relativement bas des chiffres moins importants avec 126 et 68.

**Tableau 47:** Synthèse par nature d'actes de régulation

N°	Type d'Acteur	Didactique	Correctif	Conservatoire	Autres Actes de régulation	Total	%
1	MIN	88	30	38	23	179	6,43
2	CEP	52	66	2	1	121	4,35
3	EPA	60	166	8	14	248	8,91
4	EP	1	5	7	02	15	0,54
5	CTD	17	121	4	8	150	5,39
6	CR	0	0	0	7	7	0,25
7	GOUV	790	1180	64	7	2041	73,36
8	PRÉF	0	4	3	0	7	0,25
9	AUTRES ACTEURS	2	6	0	6	14	0,50
<b>Total</b>		<b>1 010</b>	<b>1 578</b>	<b>126</b>	<b>68</b>	<b>2782</b>	<b>100%</b>

**Graphique 22 :** Représentation par type d'actes de régulation



### 1.2- ACTES DE RÉGULATIONS EMIS PAR ÉTAPE DE PROCÉDURE

Sur les 2768 actes de régulation signés par l'Agence au cours de l'exercice 2022, les Gouverneurs représentent la catégorie d'acteurs ayant le plus grand nombre d'actes de régulation, soit 2041 actes, représentant environ un taux de 73,73%. Les étapes d'ouverture des plis et de publication des avis, affichent les données les plus importantes avec respectivement 1572 et 1 008 actes.

L'Agence émet différents types d'actes de régulation :

➤ Des actes à caractère didactiques, qui concernent essentiellement les dysfonctionnements mineurs, n'ayant aucune incidence sur le processus d'attribution elles peuvent également s'appliquer dans certains cas particuliers où les procédures sont suffisamment avancées ;

- Des actes à caractère préventifs, dont le but est de prévenir les dysfonctionnements en réagissant de manière proactive
- Des actes à caractère correctifs, lesquels se rapportent aux dysfonctionnements majeurs et donnent lieu aux rectificatifs, additifs ou reprises de procédures à une étape précise, en vue de

respecter la réglementation en vigueur ou les règles de bonne gouvernance ;

- Des actes à caractère conservatoires qui s'imposent lorsque des procédures supposées irrégulières, nécessitent de la part de l'ARMP, des investigations en attendant la décision de l'Autorité Chargée des Marchés Publics.

**Tableau 48 :** Synthèse des actes de régulation par étapes de procédure

N°	Type Acteur	Publications	Ouverture des offres	Analyse des offres	Attribution et signature du contrat	Exécution	Total
1	MIN	88	30	38	23	-	179
2	CEP	52	66	2	1	-	121
3	EPA	60	166	8	14	-	248
4	EP	1	5	7	02	-	15
5	CTD	17	121	4	8	-	150
6	CR	0	0	0	7	-	7
7	GOUV	790	1 180	64	7	-	2 041
8	PREF	0	4	3	0	-	7
<b>Total</b>		<b>1008</b>	<b>1 572</b>	<b>126</b>	<b>62</b>	<b>-</b>	<b>2768</b>

### 1.3- IRREGULARITES PAR SOURCES D'INFORMATIONS

Dans le cadre de son activité de surveillance du système, l'Agence a identifié au cours de la période de référence 4205 irrégularités. Celles-ci proviennent de diverses sources notamment, les rapports des Observateurs Indépendants (OI), les documents issus de la collecte, le Journal Des Marchés (JDM), les requêtes et recours.

De toutes ces sources d'information, 97,38% d'irrégularités découlent des Régions et 83,36% des services centraux.

Par contre, une tendance inverse est observée, au niveau des services centraux (16,64%) et dans les Régions (2,62%), pour ce qui est de l'exploitation, des informations contenues dans les rapports d'Observateurs Indépendants.

**Tableau 49:** Irrégularités par sources d'informations

Source d'information	Administration centrale		Régions		Total	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Rapport d'observation OI	83	16,64	97	2,62	180	4,29
JDM, Cameroun Tribune et Documents de collecte	416	83,36	3609	97,38	4025	95,71
<b>TOTAL</b>	<b>499</b>	<b>100</b>	<b>3706</b>	<b>100</b>	<b>4205</b>	<b>100</b>

Les principales irrégularités relevées pendant la période de référence se rapportent :

- ✓ Le non-respect des règles de publicité des avis d'appels d'offres ;
- ✓ Non-conformité des DAO aux DTAO ;
- ✓ Non-respect des seuils de compétence des commissions ;

- ✓ Non convocation de l'observateur indépendant ;
- ✓ Non-respect des dates et heures limites de dépouillement ;
- ✓ Évaluation biaisée des offres ;
- ✓ Violation des critères d'attribution du marché ;
- ✓ Disqualification abusive de certains soumissionnaires ;
- ✓ Non-respect des délais de procédure ;
- ✓ Défaut de publication des résultats d'attribution ;
- ✓ Non-respect des dispositions relatives aux avenants et aux marchés de gré à gré ;
- ✓ Non imputation des pénalités de retard ;
- ✓ Suivi approximatif de l'exécution des prestations ;
- ✓ Non-paiement des prestations ;
- ✓ Absence ou mauvaise qualité des études préalables ;
- ✓ Exécution des travaux supplémentaires sans signature préalable d'un Ordre de Service y relatifs ;
- ✓ Mauvaise exécution des prestations ;
- ✓ Abandon des chantiers.

**Tableau 50 :** Irrégularités par étapes de procédure, en nombre

Etape procédure	SC	%SC	AD	CE	EN	ES	LT	NO	NW	OU	SU	SW	Total Régions	% Régions
Programmation					4	0	0	2	0	88	0	0	94	2.49
Examen DAO	353	80,96	1	33	10	15	55	43	19	80	1	0	265	7.03
Lancement AO	25	5,73	242	768	51	200	63	2	0	341	4	20	1691	44.83
Dépouillement des Offres	17	3,89	30	97	2	23	7	14	0	82	0	0	272	7.21
Analyse des Offres	0	0	58	17	11	2	5	3	0	72	0	0	168	4.45
Attribution	41	9,40	57	94	17	37	4	3	0	381	0	6	640	16.97
Signature Marche	0	0	11	14	0	5	0	0	0	176	0	0	206	5.46
Exécution	0	0	0	70	0	0	0	4	0	355	0	0	429	11.37
Autres	0	0	0	4	0	0	0	0	0	3	0	0	7	0.19
<b>TOTAL</b>	<b>436</b>	<b>99.98%</b>	<b>399</b>	<b>1097</b>	<b>95</b>	<b>282</b>	<b>134</b>	<b>71</b>	<b>19</b>	<b>1578</b>	<b>5</b>	<b>26</b>	<b>3772</b>	<b>100%</b>

La répartition des irrégularités par étapes de procédure conformément au tableau ci-dessus, met en relief deux faits saillants :

- Premièrement à l'étape de l'examen de DAO, le plus grand nombre de dysfonctionnements est relevé au niveau des services centraux avec 353 irrégularités, pour un pourcentage de 80,96%.
- Deuxièmement, les régions n'en demeurent pas en reste, quand il s'agit des dysfonctionnements observés au niveau de l'étape de lancement des Appels d'Offres, avec 1 691 irrégularités, pour un pourcentage de 44,83%.

La phase d'attribution suit directement avec respectivement un taux de 16,97 % pour les régions, et 9,40% pour les services centraux. De manière générale, l'Ouest enregistre le nombre le plus élevé d'irrégularités observées dans le déroulement des procédures, soit 1 578.

**Tableau 51 :** Ventilation des irrégularités par type de mesure, en nombre

Mesures prises	Adm. Cent.	AD	CE	EN	ES	LT	NO	NW	OU	SU	SW	Total	%
conservatoire	14	9	2	0	17	0	0	0	6	0	9	57	2%
corrective	8	236	607	50	174	86	0	18	423	0	21	1623	47%
didactique	25	26	403	30	31	41	0	0	1126	0	0	1682	48%
répressive	4	91	1	2	8	0	0	0	11	0	0	117	3%
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>362</b>	<b>1013</b>	<b>82</b>	<b>230</b>	<b>127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1566</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>3479</b>	<b>100%</b>

Au cours de la période faisant l'objet de ce rapport, l'Agence a pris 3 479 mesures. La Région de l'Ouest enregistre le chiffre le plus élevé avec 1566 mesures suivie du Centre avec 1013. Les mesures les plus prescrites sont celles

à caractère didactique 48%, suivies de celles à caractère correctif 47 %. Les actes à caractère répressif et conservatoire s'illustrent par les taux respectifs de 3% et 2 %.

## SECTION 2 : INSTRUCTIONS DES LITIGES

Conformément aux dispositions réglementaires, tout soumissionnaire qui s'estime lésé peut introduire un recours auprès du CER (avec copie à l'ARMP le cas échéant), du Maître d'ouvrage et du Président de la CPM concernée.

Ce faisant, au 31 décembre 2022, sur la base des 439 recours reçus à l'Agence toutes phases confondues, 192 ont été jugés fondés, soit un taux d'environ 43,73% et 247 non fondés correspondant à un taux de 56,26% des recours non fondés. L'étape de l'attribution est la phase la plus querellée.

**Tableau 52 :** Récapitulatif des recours et requêtes des soumissionnaires

N°	Différends	Nombre de Différends	Statut instruction	ARMP				CER			
				Recev		Fondé		Recev		Fondé	
				Recev	Non-recev	fondé	Non fondé	Recev	Non-recev	fondé	Non fondé
1	Recours	439	439	266	173	192	247	252	187	154	227
2	Requêtes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Avis technique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>439</b>	<b>439</b>	<b>266</b>	<b>173</b>	<b>192</b>	<b>247</b>	<b>252</b>	<b>187</b>	<b>154</b>	<b>227</b>

**Tableau 53:** Recours reçus et traités par étape de procédure

Phase de la Procédure	Nombre fondé	(%Fondé)	Nombre Non fondé	(%Non fondé)	TOTAL
Passation	174	56	44	40	314
Exécution	19	76	6	24	125
<b>TOTAL</b>	<b>193</b>	<b>132</b>	<b>50</b>	<b>64</b>	<b>439</b>

### 2.1- PANORAMA DES SANCTIONS PROPOSÉES

Au cours de la période sous revue, les mesures répressives et les sanctions prises dans le domaine des marchés publics concernaient principalement les propositions de sanctions de procédures, les résiliations de certains marchés, les propositions d'exclusions des marchés publics, et les amendes et pénalités

#### Les sanctions des procédures

278 sanctions ont été prises au 31 décembre 2022 dont 212 pour des motifs de défaillance, 42 pour falsification de Certificat de non exclusion (CNE) et Attestation pour soumission (APS), 22 pour production de faux documents, deux (02) personnels intervenant dans les commissions de passation des marchés publics ont été sanctionnés pour des faits avérés de mauvaises pratiques dans la passation de certains marchés.

#### Les actes d'exclusion des marchés publics

278 propositions d'exclusions des personnes morales et physiques pour motif de résiliation des marchés, fraude, corruption, défaillance contractuelle et bien d'autres ont été dénombrées.

#### Les pénalités de retard

L'exploitation documentaire a permis de constater que 54 entreprises ont été identifiées par le biais du MINMAP comme ayant accusé un retard dans l'exécution de leurs marchés. Le montant desdites pénalités de retard en 2022 est de **633 895 439 FCFA**.

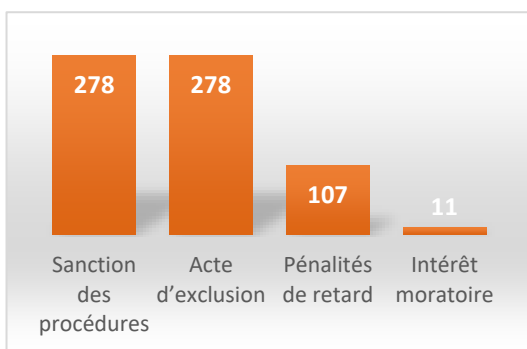
## Les intérêts moratoires

Suite au défaut de paiement dans les délais fixés dans leurs contrats, l'Agence a reçu de certains Ministères pour avis, 11 dossiers relatifs aux intérêts moratoires au cours de l'exercice 2022.

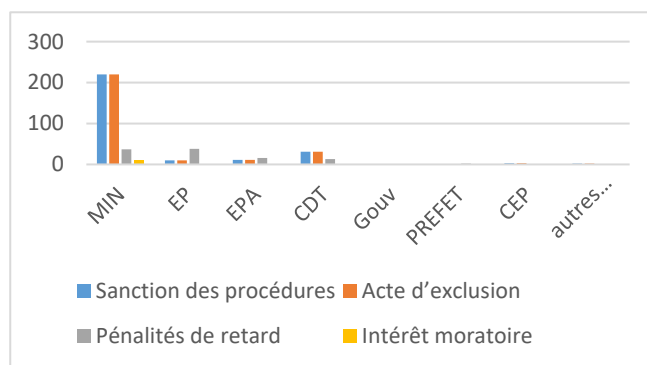
**Tableau 54:** récapitulatif des sanctions

MO	Sanction des procédures	Acte d'exclusion	Pénalités de retard	Intérêt moratoire
MIN	220	220	37	11
CEP	3	3	01	0
EPA	11	11	16	0
EP	10	10	38	0
CR	0	0	0	0
CTD	31	31	13	0
GOUV	1	1	0	0
PREF	0	0	02	0
Autres acteurs	2	2	0	0
<b>Total</b>	<b>278</b>	<b>278</b>	<b>107</b>	<b>11</b>

**Graphique 23 :** Récapitulatif des sanctions par nature de sanctions



**Graphique 24 :** Récapitulatif des sanctions Par nature de sanctions et par type d'acteurs



### SECTION 3 : FACILITATION

Selon les dispositions de l'article 48(2) du Code des Marchés Publics, l'organisme chargé de la régulation des Marchés Publics est le facilitateur

du système. A cet effet, il forme et apporte une contribution de proximité aux différents acteurs du système.

#### 3.1- APPUI TECHNIQUE

Dans le cadre de l'une de ses missions, l'Agence a apporté son appui technique en 2022 à certains acteurs du système de passation des marchés

publics notamment le Crédit Foncier du Cameroun (CFC), ADC, etc...

#### 3.2- FORMATION DES ACTEURS

Au cours de l'exercice 2022, 158 personnes ont reçu des formations sur les Marchés Publics, portant sur les règles et les procédures nationales de passation et d'exécution des marchés des

entreprises et selon le cas ceux des Administrations publiques, à l'aune du nouveau cadre normatif du système des Marchés Publics, ainsi qu'il suit :

**Tableau 55:** État des formations et appuis techniques dispensés aux acteurs

N°	Maître d'Ouvrage	Catégorie d'Acteurs	Effectifs Formés	Période
1	DGD	MIN	7	Avril
2	ANTIC	EPA	7	Juin
3	PAK, MINDEVEL	EP, MIN	16	Juillet
4	ADC	EP	30	Septembre
5	SODECOTON, SODEPA, ANTIC	EP	9	Octobre
6	CENEEMA, CCIMA, NASLA, PAK	EPA	76	Novembre
7	PAD	EP	13	Décembre
<b>Total</b>			<b>158</b>	

#### 3.3- AGRÉMENT DES EXPERTS/PARTICIPATION PERSONNELS ARMP AU CER

Conformément à l'article 48(2) h du Code des Marchés Publics, l'Agence est chargée d'agrée les experts, dans les commissions de passation des marchés placées auprès des Maîtres d'Ouvrages et Maîtres d'Ouvrages Délégués. A cet égard, à la suite du lancement des AML, l'Agence a reçu 1691 dossiers de candidatures pour le recrutement des experts chargés d'assister les Commissions de Passation des Marchés Publics ;

1301 ont été éligibles, et 271 candidats ont été qualifiés pour l'audition. Au total, 267 experts ont été définitivement retenus et répartis par domaines de compétences. Les 267 experts enrôlés, sont venus se greffer aux 1188 autres existants dans le fichier. A l'issue de ce processus, l'Agence a mis à la disposition du système des Marchés Publics 1455 experts suivant le tableau ci-dessous :

**Tableau 56 :** Agreement et Enrôlement des experts 2022

Commissions	Agreement 2021	Agreement 2022	Total
CCCM	230	72	302
SCAO	958	195	1153
<b>Total</b>	<b>1188</b>	<b>267</b>	<b>1455</b>



### 3.4- CERTIFICATS DE NON-EXCLUSION

L'attestation de non-exclusion des marchés publics est un document qui atteste qu'une entreprise n'est pas exclue de la commande publique. Elle est délivrée par l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Au cours de l'exercice 2022, 96 945 CNE ont été émis.

**Tableau 57 :** CNE émis par type de commande publique

CNE émis	Nombre	Montant
Bons de Commande	67 486	674 860 000
Marchés/Lettres-Commande	26 009	260 090 000
Autres	3 450	34 500 000
<b>total</b>	<b>96 945</b>	<b>969 450 000</b>

### 3.5- PRODUCTION DES DOCUMENTS DE FACILITATION

Au cours de l'exercice 2022, cinq DTAO classiques, ont été élaborés ainsi que quatre DTAO spécifiques.

D'autres documents sont aussi passés dans le creuset de l'élaboration, il s'agit entre autres du :

- Recueil des documents de facilitation des marchés publics ;
- Guide du contrôle de passation des Marchés Publics ;
- Guide de la régulation ;
- Manuel de procédure de passation des Marchés publics ;
- Guide et suivi et contrôle externe de l'exécution des Marchés publics.

Tous ces documents sont en cours de validation, auprès de l'Autorité des Marchés Publics.

**Tableau 58 :** Publication des actes de procédures et production des documents de facilitation

N°	DTAO classiques	DTAO spécifiques	Autres documents
1	Travaux	Les accords-cadres (fournitures, services, travaux à bons de commande, et à marchés subséquents)	Recueil des documents de facilitation des MP
2	Fournitures importées et locales	Marchés conception-réalisation	Guide du contrôle de la passation des MP
3	Services quantifiables	Matériel didactique	Guide de la régulation
4	Services non quantifiables y compris les prestations intellectuelles	Matériel médical et pharmaceutique	Manuel de procédure de passation des MP
5	Assurances	//	Guide du contrôle de la passation des MP

## SECTION 4 : ANIMATION ET ALIMENTATION DU SYSTÈME D'INFORMATION DES MARCHÉS PUBLICS

### 4.1- COLLECTE DES DOCUMENTS DES MARCHÉS PUBLICS

La collecte et la centralisation des documents générés par l'ensemble des acteurs s'effectuent à travers le réseau de collecte mis en place par l'Agence. Lesdits documents constituent majoritairement la base de l'activité de régulation des marchés publics. Ils permettent également de dresser les statistiques en fonction du type de documents et des acteurs responsables de leur production et de leur

transmission et aussi, la mise à jour de la banque de données dynamique tenue par l'Agence.

Au plan réglementaire, la collecte et la transmission des documents est encadrée par un ensemble de dispositions au rang desquelles les articles 19 (1), 19 (3) et 36 (1) du Code des Marchés Publics, et les articles 20 (1) et 21 concernant les règles communes applicables aux entreprises publiques.

#### 4.1.1- LA COLLECTE DES DOCUMENTS DE LA PHASE DE PASSATION : CONSULTATIONS ET DOSSIERS DE CONSULTATIONS

Sur la base de la collecte par type de documents, l'on note que 6 426 Appels d'Offres ont été lancés au 31 décembre 2022 ; parmi lesquels 7 116 consultations et 7 134 dossiers de

consultations ont été collectés soit un taux global de collecte de 98.57% pour les consultations et 98.82% pour les dossiers de consultations.

**Tableau 59** : Consultations et Dossiers de consultations collectés en 2022

Région	Nombre d'AO collectés	Nombre de DAO collectés
SC	941	945
AD	436	436
CE	1518	1527
EN	782	781
ES	415	413
LT	756	753
NO	570	573
NW	399	400
OU	498	496
SU	399	403
SW	402	407
<b>Total</b>	<b>7 116</b>	<b>7134</b>

Sous la période de référence, 8 339 décisions d'attributions ont été collectées, sur 7 510 marchés attribués ; soit un taux de collecte de 111%. Ces chiffres non négligeables affichent une amélioration du taux de collecte des documents par rapport aux exercices précédents qui ont connu des déficits pour

des raisons identiques à celles précédemment évoquées. Ainsi, au niveau des Services Centraux, ledit taux a atteint 123% de décisions d'attribution collectées, l'Extrême-nord vient en tête avec 127%.

**Tableau 60** : Décisions d'attributions collectées en 2022

Région	Nombre de marchés attribués (A)	Nombre de décisions d'attrib. Collectées (B)	Taux (B/A)
SC	1059	1317	124
AD	457	531	116
CE	1437	1541	107
EN	865	1096	127
ES	472	550	117
LT	686	784	114
NO	750	769	103
NW	378	377	100
OU	578	565	98
SU	420	434	103
SW	408	375	92
<b>TOTAL</b>	<b>7510</b>	<b>8339</b>	<b>111%</b>

#### 4.1.2- COLLECTE DES DOCUMENTS DE LA PHASE EXECUTION

Le taux de documents collectés globalement en phase d'exécution reste faible à cause de nombreuses difficultés rencontrées dans ce processus ; notamment la multitude d'intervenants à cette phase, engendrant la dispersion des documents et la réticence même de ces acteurs à transmettre systématiquement ceux-ci à l'ARMP malgré les nombreux efforts fournis à cet effet.

Toutefois, l'on enregistre à cette phase une collecte de 5 581 Ordres de Services de Démarrage des travaux sur 6 192 contrats signés soit un taux de 90.13% et 1 986 Procès-Verbaux de réception des travaux sur 2 364 marchés réceptionnés soit 84%. Il faut néanmoins relever qu'à cette période de l'année, la collecte en phase d'exécution des projets n'a pas encore atteint le pic.

Le tableau ci-après reprend ces éléments de collecte.

**Tableau 61** : Ordres de Services de Démarrage des travaux collectés en 2022

Région	Nombre de contrats démarrés	Nombre d'OSD collectés	Taux
SC	608	607	100%
AD	362	374	103%
CE	1008	1027	102%
EN	721	681	94%
ES	353	345	98%
LT	547	550	101%
NO	694	691	100%
NW	175	173	99%
OU	523	520	99%
SU	404	408	101%
SW	259	205	79%
<b>TOTAL</b>	<b>5654</b>	<b>5581</b>	<b>99%</b>

**Tableau 62 :** Procès-Verbaux de réception collectés en 2022

Région	Nombre de contrats démarrés	Nombre de marchés réceptionnés	PV de réception provisoire collectés	taux
SC	608	158	115	73%
AD	362	219	174	79%
CE	1008	433	377	87%
EN	721	133	95	71%
ES	353	267	238	89%
LT	547	461	384	83%
NO	694	77	87	113%
NW	175	261	253	97%
OU	523	62	61	98%
SU	404	86	59	69%
SW	259	207	143	69%
<b>TOTAL</b>	<b>5654</b>	<b>2364</b>	<b>1986</b>	<b>84%</b>

#### 4.1.3- Synthèse de la collecte par phase des opérations

Au 31 décembre 2022, sur une prévision de 423 887 documents attendus, 133 715 ont été collectés toutes phases confondues, soit un taux de collecte de 31.45 %. Ce taux reste globalement non satisfaisant dans les deux phases, et plus encore en phase exécution où il n'est que de 7.98%. Ce résultat s'explique en partie par la méconnaissance des dispositions réglementaires de la part des acteurs, la rétention des documents par les administrations et la multiplicité des points focaux. En phase passation, la collecte au niveau des Services Centraux reste la plus faible, soit

un taux de 38.60%.

Toutefois, l'on remarque qu'elle n'est pas aussi reluisante au niveau régional où, l'on enregistre des taux en dessous de 50%.

En phase exécution, elle est davantage faible au niveau des Services Centraux avec un taux de 30%. Elle n'est pas non plus très satisfaisante en Région où le taux le plus élevé n'est que de 37.89 % enregistré au Nord-Ouest. Le tableau ci-dessous récapitule les documents collectés au niveau central et en régions.

**Tableau 63:** Documents collectés au niveau central et par région

Niveau de Suivi	Phase passation			Phase exécution			Total		
	Attendus	Collectés	%	Attendus	Collectés	%	Attendus	Collectés	%
SC	43 266	16 700	38,6	16 294	1 183	7,26	59 560	17 883	30,03
AD	14 228	6 760	47,51	9 043	614	6,79	23 271	7 374	31,69
CE	55 412	25 420	45,87	27 734	2 085	7,52	83 146	27 505	33,08
EN	28 680	12 130	42,29	17 461	1 052	6,02	46 141	13 182	28,57
ES	16 106	6 855	42,56	9 377	462	4,93	25 483	7 317	28,71
LT	27 378	9 236	49,52	14 327	1 707	11,91	32 977	10 943	33,18
NO	26 586	6 285	43,13	11 105	592	5,33	25 677	6 877	26,78
NW	13 710	7 357	49,21	6 398	732	11,44	21 348	8 089	37,89
OU	18 650	9 236	49,52	14 327	1 707	11,91	32 977	10 943	33,18
SU	14 572	6 285	43,13	11 105	592	5,33	25 677	6 877	26,78
SW	14 950	7 357	49,21	6 398	732	11,44	21 348	8 089	37,89
<b>TOTAL</b>	<b>273 538</b>	<b>121 413</b>	<b>41.53%</b>	<b>150 349</b>	<b>12 302</b>	<b>7.98%</b>	<b>423 887</b>	<b>133 715</b>	<b>33.45%</b>

## 4.2- ALIMENTATION DU SYSTÈME D'INFORMATION

### 4.2.1- Publication des actes de procédures

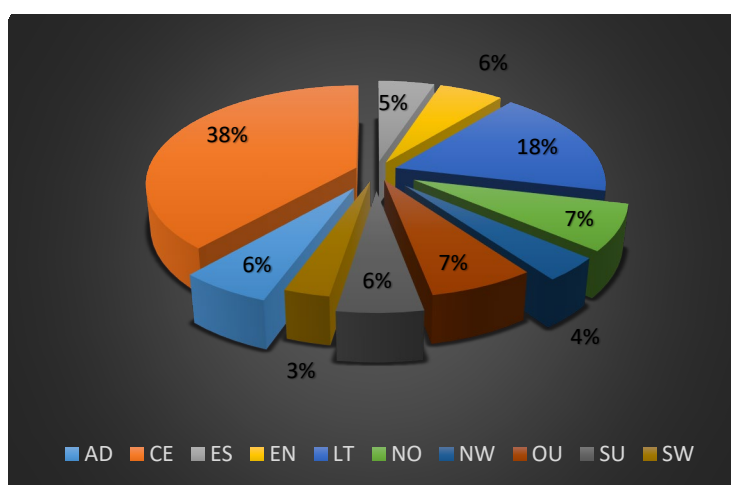
Au terme de l'exercice 2022, les actes ci-dessous dénombrés ont été publiés dans le Journal des Marchés Publics (JDM) mis en ligne par l'Agence sur le site internet [www.armp.cm](http://www.armp.cm) :

- 4994 Avis d'Appels d'Offres ;
- 1126 Demandes de Cotations ;
- 381 Appels à Manifestation d'Intérêts ;
- 2556 Décisions d'Attributions ;
- 3752 Communiqués ;
- 198 Décisions déclarant infructueux les Appels d'Offres ;
- 77 Décisions d'annulations ;
- 11 Demandes de Propositions.

**Tableau 64 :** Nombre de publications des actes et procédures par Régions

Régions	AO	DC	AMI	DP	Décision d'Attribution	Décision d'infructuosité	Décision d'Annulation	Communiqués	Additifs	Total
SC	584	211	196	8	387	10	24	1 118	0	2538
AD	281	133	3	0	5	4	1	236	86	749
CE	1 099	212	103	0	1 060	84	34	1 444	824	4860
ES	331	56	6	0	18	1	0	10	220	642
EN	467	118	14	0	33		1	50	55	738
LT	638	83	37	0	464	45	6	653	323	2249
NO	437	99	11	3	207	26	5	13	147	948
NO	297	55	1	0	62	1	2	11	58	487
OU	327	85	4	0	148	7	1	62	241	875
SU	346	47	5	0	164	20	2	6	112	702
SW	187	27	1	0	8		1	149	6	379
<b>Total</b>	<b>4 994</b>	<b>1 126</b>	<b>381</b>	<b>11</b>	<b>2 556</b>	<b>198</b>	<b>77</b>	<b>3 752</b>	<b>2 072</b>	<b>15 167</b>

**Graphique 25 :** pourcentages du nombre de publication des actes et procédures part type(par région)



## QUATRIÈME PARTIE

# ACTIVITÉS DE L'AUTORITÉ CHARGÉE DES MARCHÉS PUBLICS

---

## SECTION 1 : ORGANISATION ET BON FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME

### 1.1 MISE EN VIGUEUR DES TEXTES D'APPLICATION

Conformément à l'article 50 (1) du Code des Marchés Publics, l'Autorité chargée des Marchés Publics signe les textes d'applications dudit Code. A cet effet, trois (03) textes d'applications ont été signés. Le tableau ci-dessous illustre lesdits textes.

**Tableau 65:** Publication des textes

N°	Nature du texte /(arrêté, circulaire, lettre circulaire)	Référence et objet	Date publication
	Circulaire N° 00001/PR/MINMAP/CAB	Relative à l'application du Code des Marchés Publics	25/04/2022
	Arrêté N° 007/A/MINMAP	Fixant les modalités de passation et d'exécution des accords-cadres	31/01/2022
	Arrêté N° 166/A/MINMAP	Fixant les modalités de catégorisation des entreprises du secteur du bâtiment et des travaux publics	07/06/2022

### 1.2 - CRÉATION DES COMMISSIONS ET NOMINATIONS DES PRÉSIDENTS DES COMMISSIONS

Les dispositions de l'article 10 du Code des Marchés Publics confèrent à l'Autorité chargée des Marchés Publics la création des Commissions de Passation des Marchés et la nomination des présidents.

Au cours de l'exercice 2022, cinquante-neuf (59) Commissions de Passation des Marchés Publics ont été créés, 53 présidents de commissions et 124 Représentants désignés. Le tableau ci-dessous illustre les commissions créées et les présidents nommés par types d'acteurs.

**Tableau 66:** Commissions créées et Présidents nommés par types d'acteurs

N°	Type d'acteur	Effectif identifié	Commissions créées en 2022	Présidents nommés en 2022	Représentants désignés
1	MIN	38	08	5	8
2	CEP	41	0	0	0
3	EPA	74	0	0	0
4	EP	36	0	0	0
5	CR	10	0	0	0
6	CTD	360	51	48	116
7	MV	14	0	0	0
8	GOUV	10	0	0	0
9	PREF	58	0	0	0
<b>Total</b>		<b>641</b>	<b>59</b>	<b>53</b>	<b>124</b>

## SECTION 2 : GESTION DES PROCÉDURES EXCEPTIONNELLES

D'après l'article 50 (1) du Code des Marchés Publics, l'Autorité chargée des Marchés Publics est compétente en matière de procédures exceptionnelles. Ces procédures concernent : les marchés passés par procédures de gré à gré, les marchés en régie, les accords-cadres etc.

### 2.1-AUTORISATION DE GRÉ À GRÉ

Pour l'exercice 2022, 475 autorisations de gré à gré pour un montant global de 216 298 052 030 FCFA signées par l'Autorité chargée des Marchés Publics ont été collectées.

**Tableau 67:** Situation des autorisations de gré à gré

Type Maître Ouvrage	Marchés attribués		Marchés de gré à gré		%	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
MIN	793	316 463 093 270	165	186 363 771 435	21%	59%
CEP	251	18 174 916 249	10	2 680 779 380	4%	15%
EPA	526	42 286 135 725	39	2 800 522 276	7%	7%
EP	529	80 684 150 787	16	4 196 810 627	3%	5%
CTD	4 797	226 312 135 812	203	16 855 532 745	4%	7%
Gouv et Pref	347	14 145 924 876	10	562 013 916	3%	4%
Conseils Rég	267	11 769 618 620	32	2 838 621 651	12%	24%
<b>TOTAL</b>	<b>7 510</b>	<b>709 835 975 339</b>	<b>475*</b>	<b>216 298 052 030</b>	<b>6%</b>	<b>30%</b>

\*Il convient toutefois, d'observer que le nombre de Gré à Gré accordés par l'Autorité des Marchés Publics au cours de ladite période est de 936 (source : rapport 2022 Autorité des Marchés publics).

### 2.2- AUTRES (RÉGIE, ETC.)

Au cours de l'exercice 2022, 155 marchés ont été passés en régie pour un montant global de 1 795 022 305 FCFA. Il y'a lieu de relever qu'aucun accord-cadre et d'autres types de procédures n'ont été signés.

**Tableau 68:** Situation des marchés en régie et autres

N°	Type de Maître d'ouvrage	Régies		Accords-cadres		Autres types	
		Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
1	MIN	44	1 308 023 618	-	-	-	-
2	CEP	-	-	-	-	-	-
3	EPA	20	110 000 000	-	-	-	-
4	EP	01	267 000 000	-	-	-	-
5	CR	-	-	-	-	-	-
6	CTD	83	72 998 687	-	-	-	-
7	GOUV	04	12 000 000	-	-	-	-
8	PREF	03	25 000 000	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>155</b>	<b>1 795 022 305</b>				



## SECTION 3 : ARBITRAGE DES LITIGES ET DÉSACCORDS

### 3.1-RECOURS DES SOUMISSIONNAIRES

L'article 170 (1) du Code des Marchés Publics précise que tout candidat ou soumissionnaire qui s'estime lésé dans la procédure de passation des marchés publics peut introduire un recours en fonction de l'étape de la procédure, soit auprès du Maître d'Ouvrage ou du Maître d'Ouvrage

Délégué, soit auprès du Comité d'Examen de Recours.

Au cours de l'exercice 2022, 439 recours ont été introduits, ceux-ci portaient sur les phases passation et exécution.

**Tableau 69 :** Recours des soumissionnaires en phase passation

N°	MO/MOD	Examen DAO	Lancement appel d'offre	Dépouillement desoffres	Analyse des offres	Proposition d'attribution	Attribution	Total
1	MIN	0	0	16	18	0	62	96
2	CEP	0	0	0	02	0	20	22
3	EPA	0	0	4	17	0	20	41
4	EP	0	0	1	02	0	3	6
5	CR	0	0	0	0	0	05	5
6	CTD	2	1	20	15	0	141	179
7	GOUV	0	0	0	0	0	1	1
8	PREF	0	1	3	0	1	4	9
<b>Total</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>44</b>	<b>54</b>	<b>1</b>	<b>256</b>	<b>359</b>

**Tableau 70 :** Recours des soumissionnaires en phase exécution

N°	MO/MOD	démarrage	Exécution	Reception provisoir	TOTAL
1	MIN	0	8	1	9
2	CEP	0	3	0	3
3	EPA	0	7	0	7
4	EP	0	5	0	5
5	CR	0	1	0	1
6	CTD	0	13	0	13
7	GOUV	0	0	0	0
8	PREF	2	1	3	1
<b>Total</b>		<b>2</b>	<b>36</b>	<b>4</b>	<b>42</b>

### 3.2- REQUÊTES DES SOUMISSIONNAIRES ET COCONTRACTANTS

Tout cocontractant de l'administration qui s'estime lésé dans l'exécution de son contrat peut introduire un recours non juridictionnel, soit auprès du Maître d'Ouvrage ou du Maître d'Ouvrage Délégué soit auprès de l'Autorité chargée des Marchés Publics.

On enregistre 35 requêtes parmi lesquelles 19 qui se sont avérées fondées, représentant 54.28% du nombre total émis en 2022. Tandis que 16 n'appelaient pas d'actions particulières.

### 3.3- DÉSACCORDS

Au cours de l'exercice 2022 aucun désaccord n'a eu lieu entre la CPM et le MO/MOD et entre CCCM et le MO/MOD

## SECTION 4 : SANCTIONS

### 4.1- SANCTION DES PROCÉDURES

Le tableau ci-dessous renseigne sur les procédures viciées ayant fait l'objet d'un recours jugé fondé auprès du CER.

A l'analyse, sur 4438 Appels d'Offres lancés, seules 111 procédures ont été viciées soit un

pourcentage de 2,5%. Ce résultat favorable laisse entrevoir une maîtrise du cadre normatif du système des Marchés Publics par les différents acteurs.

**Tableau 71:** Procédures sanctionnées

Type d'Acteurs	Nombre d'Appels d'Offres lancés	Publication des DAO	Nombre de Procédures viciées (AO)
MIN	590	725	26
CEP	171	417	4
EPA	499	476	17
EP	481	473	1
CR	183	110	0
CTD	4136	4518	62
GOUV	366	323	1
<b>TOTAL</b>	<b>6426</b>	<b>7042</b>	<b>111</b>

### 4.2- SANCTION DES ACTEURS

Au cours de l'exercice 2022, le Maire de la Commune de PENJA et le Président de la CIPM de MAKENENE ont été sanctionnés.

**Tableau 72:** Acteurs sanctionnés

N°	Acteur	Nom et prénoms	Qualité	Date sanction	Date fin sanction	Durée	Motifs
1	Le Maire de la commune de makenene	Monsieur MMAMBA Alphonse Dieudonné	Président de la Commission Interne de Passation des Marchés Publics placée auprès de la Commune de MAKENENE	14/02/2022	14/02/2024	24	- pratiques de corruption ; - conflit d'intérêt ; - délits d'initié ; - manquements graves à l'éthique et à la déontologie professionnelle, faits commis dans le cadre l'exercice de ses fonctions courant son mandat de Président de la Commission Interne de Passation des Marchés
2	Maire de Penja	Jean René MANFO SONGON G	MAIRE DE LA COMMUNE DE PENJA	14/06/2022	14/12/2023	18	DECISION N 0000349/D/MINMAP/SG/DAJ/CRL/CEAI DU 14 JUIN 2022

S'agissant des personnes morales, 276 entreprises ont été sanctionnées pour divers motifs. Les raisons sociales des Entreprises et la période de sanction sont détaillées en annexe de ce rapport.

## CONCLUSION

Ce rapport annuel présente les statistiques des activités des acteurs du secteur des Marchés Publics et les défis rencontrés dans ce domaine au titre de l'exercice 2022. Malgré quelques progrès notables et significatifs, il reste encore des efforts à fournir pour améliorer les résultats obtenus en terme de réalisation par rapport aux prévisions initiales.

Il souligne également l'importance de promouvoir une concurrence saine et équitable, ainsi que l'amélioration de la gestion des contrats, et des litiges. Il est impérieux de continuer la mise en place, des mécanismes de collecte des documents, de contrôle et de suivi efficaces, afin d'assurer une utilisation optimale des ressources publiques et de prévenir la corruption.

Par ailleurs, il est essentiel de renforcer les capacités des acteurs clés du secteur des Marchés Publics, en matière de formation, de sensibilisation et de responsabilisation. Toute chose qui concourt à l'atteinte des objectifs de gouvernance et une meilleure gestion des ressources allouées pour la mise en œuvre des projets d'investissement Publics.

## ANNEXES

---

## **LISTES DES ACTEURS SANCTIONNÉS (2022)**

---

## Annexe 1 : Entreprises sanctionnées en 2022

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
1		ETS GOD FUTURING GROUP	N 009/AONO/C-SOA/BMP/CIPM/2020 DU 02/11/2020 POUR L EQUIPEMENT DE L HOTEL DE VILLE DE SOA , DANS LA COMMUNE DE SOA	N 0000017/DM/C/SOA/SG/SEF/BMF/2022	MAIRIE DE SOA	MAIRE DE SOA	RESILIE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUES DE L ENTREPRISE	01/04/2022	01/04/2024
2	P047300020966W	MBUNYA & SON'S ENTERPRISE	006/AONO/CAD3/CIPM/2021 du 22 JUIN 2021 POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DE LA ROUTE : CARREFOUR BETTE-LYCEE TECHNIQUE DE NYLON DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA 3ème DEPARTEMENT DU WOURI.	DECISION N° 01/D/MO/SG/CIPM/CAD3/2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE DOUALA 3E	LE MAIRE DE LA COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE DOUALA 3E	Défaillance du cocontractant à remplir ses obligations contractuelles, conformément à la réglementation en vigueur et aux articles 97 et 100 du Code des Marchés Publics.	17/01/2022	17/01/2024
3	P119714246735G	ETS AFRIQUE EMERGENCE SAK	N° /LC/C-GUIDER/SCPM/CIPM/2021 RELATIF A LA COSNTRUCTION D'UNE SALLE DE CLASSE A L'ECOLE PUBLIQUE DE EM	28/C/C-GDER/SCPM/2021	COMMUNE DE GUIDER	MAIRE DE LA COMMUNE DE GUIDER	Défaillance du cocontractant	31/12/2022	31/12/2024
4	M051614541836B	IKARE SARL	LETRE COMMANDE N°011C/LC/SDCC/CIPM DU 19/05/2021 POUR LA FOURNITURE D'UN LO DE TOLES PLANES, DE TOLES GALVANISEES ET DE TOLES INOX A LA SODECOTON	00980/22/D/DG/DAG/DAMP/SM	SODECOTON	SODECOTON	Défaillance du cocontractant	01/02/2022	01/02/2024
5		ETS BAH SERVICE	Construction du Centre de Santé à Goudour lot 4	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE GOUDOUR	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L'ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
6	P087712645443Y	Groupement d'entreprises AROH-khe & GEO-TRACTOR	Marchés n°000021/M/MINEPAT/PADI-DJA/CSPM/2020 DU 30 OCTOBRE 2020 PASSE DE GRE A GRE SUIVANT L'AUTORISATION N°004390/L/PRC/MINMAP/SG/DMI/DMTR/EECA DU 17 SEPTEMBRE 2020 POUR L'EXECUTION DES TRAVAUX DE REHABILITATION ET D'ENTRETIEN DES TRONCONS DE ROUTE MESSOK - ZOULABOT II ET MEYOMESSI - OVENG, DANS LE CADRE DE LA MISE EN OUVRE DU PROGRAMME D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT INTEGRE DE LA BOUCLE MINIERE DU DJA ET DE LA ZONE FRONTALIERE ADJACENTE (PADI-DJA)	DECISION 00002/D/PADI-DJA/DISE/ASS/2022	PADI-DJA	PADI-DJA	RESILIE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUES DU COCONTRATANT	07/02/2022	07/02/2024
7		Groupement d'entreprises AROH-khe & GEO-TRACTOR	Marchés n°000021/M/MINEPAT/PADI-DJA/CSPM/2020 DU 30 OCTOBRE 2020 PASSE DE GRE A GRE SUIVANT L'AUTORISATION N°004390/L/PRC/MINMAP/SG/DMI/DMTR/EECA DU 17 SEPTEMBRE 2020 POUR L'EXECUTION DES TRAVAUX DE REHABILITATION ET D'ENTRETIEN DES TRONCONS DE ROUTE MESSOK - ZOULABOT II ET MEYOMESSI - OVENG, DANS LE CADRE DE LA MISE	DECISION 00002/D/PADI-DJA/DISE/ASS/2022	PADI-DJA	PADI-DJA	RESILIE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUES DU COCONTRATANT	07/02/2022	07/02/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
			EN OUUVRE DU PROGRAMME D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT INTEGRE DE LA BOUCLE MINIERE DU DJA ET DE LA ZONE FRONTALIERE ADJACENTE (PADI-DJA)						
8	P087014404692A	SOCIETE AFRICANEXT SERVICES	FOURNITURE DES EQUIPEMENT DE GARAGE DANS LES PARCS NATIONAUX DE LA BENOUE ET DE BOUBA - NDJIDA	0036/D/MINFOF/SETA T/SG/DAG/SDBM/CCJ /SMA/2022 DU 25/01/2022	MINFOF	MINFOF	DEFFAILLANCE AVEREE DU COCONTRATANT	25/01/2022	25/01/2024
9	M060900027872A	HERFLA-PRINT Sarl	002/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 du 11 août 2021 pour l'impression des manuels de l'agent recenseur en six (6) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal du 4eme recensement général de la population et de l'habitat et du module de base du recensement général de l'agriculture et de l'élevage.	0000147/D/MINMAP/SG/DAJ/BK DU 14 FEVRIER	COORDONNAT EURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	production d'un marché comme référence et d'un numéro de carte de contribuable tous falsifiés	14/02/2022	14/02/2023
10	P059012731397D	FJM ENGINEERING SERVICES	003/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 du 11 août 2021 pour l'acquisition de 30651 sacs à dos en cinq (05) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal du 4eme recensement général de la population et de l'habitat et du module de base du recensement général de l'agriculture et de l'élevage.	0000147/D/MINMAP/SG/DAJ/BK DU 14 FEVRIER	COORDONNAT EURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	Présentation d'un marché falsifié	14/02/2022	14/02/2023
11	P038214366907X	LIVE GOOD COMPANY	003/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 du 11 août 2021 pour l'acquisition de 30651 sacs à dos en cinq (05) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal du 4eme recensement général de la population et de l'habitat et du module de base du recensement général de l'agriculture et de l'élevage.	0000147/D/MINMAP/SG/DAJ/BK DU 14 FEVRIER	COORDONNAT EURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	Présentation de fausses attestations de non redevance et de non faillite	14/02/2022	14/02/2023
12	M062014628402R	GROUPEMENT ALPHA SERVICES Sarl / DYSECK Sarl	003/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 du 11 août 2021 pour l'acquisition de 30651 sacs à dos en cinq (05) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal du 4eme recensement général de la population et de l'habitat et du module de base du recensement général de l'agriculture et de l'élevage.	0000147/D/MINMAP/SG/DAJ/BK DU 14 FEVRIER	COORDONNAT EURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	Présentation de fausses attestations de non redevance et de non faillite	14/02/2022	14/02/2023

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
13	M05980008863Q	EBM/MEKOUJA	000086/M/MINMAP/CCPM-BEC/2018 PASSE APRES APPEL D'OFFRE NATIONAL OUVERT N°154/AONO/PR/MINMAP/CCPM-BEC/2016 DU 05 OCTOBRE 2017 POUR LA CONSTRUCTION DU CENTRE DE FORMATION AUX METIERS (CFM) D'EBEBDA	006/D/MINEFOP/SG/DAG/SDB DU 09022022	MINEFOP	MINEFOP	DEFFAILLANCE DE L'ENTREPRISE	09/02/2022	09/02/2024
14	P017200361792A	BRITAL COMMUNICATION	004/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 au 11 août 2021 pour l'impression de documents techniques et administratifs en quatre (04) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal du 4eme recensement général de la population et de l'habitat et du module de base du recensement général de l'agriculture et de l'élevage.	0000147/D/MINMAP/SG/DAJ/BK DU 14 FEVRIER	COORDONNATEURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	Présentation d'un faux contrat de travail à durée indéterminée	14/02/2022	14/02/2023
15	M062014628402R	GROUPEMENT ALPHA SERVICES Sarl / DYSECK Sarl	003/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 du 11 août 2021 pour l'acquisition de 30651 sacs à dos en cinq (05) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal du 4eme recensement général de la population et de l'habitat et du module de base du recensement général de l'agriculture et de l'élevage.	0000147/D/MINMAP/SG/DAJ/BK DU 14 FEVRIER	COORDONNATEURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	Présentation de fausses attestations de non redevance et de non faillite	14/02/2022	14/02/2023
16	M101312518058C	EBM/MEKOUJA	000086/M/MINMAP/CCPM-BEC/2018 PASSE APRES APPEL D'OFFRE NATIONAL OUVERT N°154/AONO/PR/MINMAP/CCPM-BEC/2016 DU 05 OCTOBRE 2017 POUR LA CONSTRUCTION DU CENTRE DE FORMATION AUX METIERS (CFM) D'EBEBDA	006/D/MINEFOP/SG/DAG/SDB DU 09022022	MINEFOP	MINEFOP	DEFFAILLANCE DE L'ENTREPRISE	09/02/2022	09/02/2024
17	P097712489720F	SYNAP'S	002,003, et 004/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 pour l'impression des manuels de l'agent recenseur en six (6) lots, l'acquisition de 30651 sacs à dos en cinq (05) lots, l'impression de documents techniques et administratifs en quatre (04) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal du 4ème recensement général de la population et de l'habitat et du module de base du recensement général de l'agriculture et de l'élevage.	0000147/D/MINMAP/SG/DAJ/BK DU 14 FEVRIER	COORDONNATEURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	Présentation d'une fausse facture et d'un numéro de contribuable falsifié	14/02/2022	14/02/2023
18	M051100036546P	EKSAM & PARTNERS Sarl	002,003, et 004/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 pour l'impression des manuels de l'agent recenseur en six (6) lots, l'acquisition de 30651 sacs à dos en cinq (05) lots, l'impression de documents	0000147/D/MINMAP/SG/DAJ/BK DU 14 FEVRIER	COORDONNATEURS NATIONAUX DU	MINMAP	Présentation d'un faux contrat de travail et d'une fausse facture	14/02/2022	14/02/2023



N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
			techniques et administratifs en quatre (04) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal du 4 <sup>ème</sup> recensement général de la population et de l'habitat et du module de base du recensement général de l'agriculture et de l'élevage.		4ÈME RGPH ET DU RGAE				
19	M081300047075X	TM SOFT Sarl	002,003, et 004/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 pour l'impression des manuels de l'agent recenseur en six (6) lots, l'acquisition de 30651 sacs à dos en cinq(05) lots, l'impression de documents techniques et administratifs en quatre (04) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal du 4 <sup>ème</sup> recensement général de la population et de l'habitat et du module de base du recensement général de l'agriculture et de l'élevage.	0000147/D/MINMAP/SG/DAJ/BK DU 14 FEVRIER	COORDONNAT EURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	Présentation d'un marché falsifié	14/02/2022	14/02/2023
20	M041812696967J	DOUBLE D Sarl	008/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 du 02 septembre 2021 pour l'acquisition de 15260 Power Bank en cinq (05) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal Recensement Général de la Population et de l'Habitat et Module de Base du Recensement Général de l'Agriculture et de l'Elevage. Il s'agit de :	Décision N°0000148/D/MINMAP/SG/DAJ/BK du 14 Février 2022	LES COORDONNAT EURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	Production d'une fausse attestation poursoumission	14/02/2022	14/02/2023
21	M101512410270S	PRESCOM CORPORATION Sarl	008/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 du 02 septembre 2021 pour l'acquisition de 15260 Power Bank en cinq (05) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal Recensement Général de la Population et de l'Habitat et Module de Base du Recensement Général de l'Agriculture et de l'Elevage. Il s'agit de :	Décision N°0000148/D/MINMAP/SG/DAJ/BK du 14 Février 2022	LES COORDONNAT EURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	Production d'une fausse attestation de non redevance	14/02/2022	14/02/2023
22	M081612565201R	UNIGRAPHYK	008/AONO/CN 4eme RGPH/CN-RGAE/CSPM/2021 du 02 septembre 2021 pour l'acquisition de 15260 Power Bank en cinq (05) lots pour le compte de la mutualisation du dénombrement principal Recensement Général de la Population et de l'Habitat et Module de Base du Recensement Général de l'Agriculture et de l'Elevage. Il s'agit de :	Décision N°0000148/D/MINMAP/SG/DAJ/BK du 14 Février 2022	LES COORDONNAT EURS NATIONAUX DU 4ÈME RGPH ET DU RGAE	MINMAP	Production d'une fausse attestation poursoumission	14/02/2022	14/02/2023
23	M021100035350E	EPI CAMEROUN SARL	marché N°00025/M/MINFI/DGI/DAG/SOBME/SB/2021 du 09 juillet 2021, passé avec l'entreprise EPI CAMFROUIN relatif à l'acquisition et l'installation de serveurs destinés aux opérations de télédéclaration pour le compte de la Direction Générale des Impôts	Décision N°00000091/D/MINFI/DGI/DAG/SDBME/SB/Bcl du 10 février 2022	MINFI	MINFI	résilié aux tofts, frais et risques exclusifs de l'entreprise adjudicataire	10/02/2022	10/02/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
24	M071312329461P	BABCAM INDUSTRIES LIMITED	042/AONO/MINTP/CIPM-TER/2021 DU 13/07/2021 POUR L'EXECUTION DES TRAVAUX D'ENTRETIEN PERIODIQUE AUX AUX PRODUITS STABILISANS DE CERTAINS DE CERTAINS ROUTES NATIONALES ET REGIONALES EN TERRE DANS LE RESEAU SUD, REGION DE L'EST? PROGRAMME 2021	0000166/D/PR/MINM AP/ACMP	MINTP	MINMAP	PRODUCTION DE FAUSSE REFERENCE DE MARCHÉ	01/03/2022	01/03/2023
25		G4S SECURITY CAMEROON PLC	253/M/AONO/PAD/CIPM-AS/2020 GARDENNAGE DES BIENS, DES INSTALLATIONS PORTUAIRES ET LE CONTROLE DE LA CIRCULATION DES USAGERS AU PORT AUTONOME DE LIMBE	0652-22/DG/PAD	PORT AUTONOME DE DOUALA (P.A.D)	PORT AUTONOME DE DOUALA (P.A.D)	DEFAILLANCE DE TITULAIRE	15/03/2022	15/03/2024
26	M02100012356P	MEDIBEST SARL	FOURNITURE DES CONSOMMABLES ET REACTIFS DU LABORATOIRE CLINIQUE (LOT N°2) A HGOPEDE	Décision N°003/D/HGOPEDE/DG /DAAF/SM	HGOPEDE	DIRECTEUR GENERAL HGOPEDE	Défaillance avérée à remplir ses obligations contractuelles	31/03/2022	31/03/2024
27	P078612527494S	ETS ENOWA MAMADOU	15/LC/C-TGA/CIPM/2021 POUR LES TRAVAUX D'ENTRETIEN DE LA ROUTE BABITCHOUA - TCHABLA - SAGUEQUE DANS LA COMMUNE DE TONGA	12/DM/C-TGA/SM/2022 DU 04 AVRIL 2022	TONGA	TONGA	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUES DE L'ENTREPRISE	04/04/2022	04/04/2024
28	M042014426209H	MEDIC SARL	002/AAON/CIPM/C.MOKOLO/CIPM/2021 FOURNITURE ET POSE D'UN GROUPE ELECTROGENE DE 250-275 KVA EN VUE DE RENFORCEMENT LA CAPACITE DE PRODUCTION...BARRAGE DE MOKOLO. MAYO TSANAGA	000019/D/C-MOKOLO/SG/ST/2022	COMMUNE DE MOKOLO	MAIRE DE LA COMMUNE DE MOKOLO	DEFAILLANCE DE L'ENTREPRISE	11/04/2022	11/04/2024
29	M020000031485G	AFRIC PROMO SARL	11/LC/BAT/SAG/2021 DU 28 JUIN 2021 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN PONT DEFINITIF SUR LA RIVIERE LELEN AU PK 0+200 ACEV AMENAGEMENT DES VOIES D'ACCES RELIANT BAZINMEGUEA A NZINMENGONG (1KM) DANS LA COMMUNE DE BATCHAM	01/DM/C/BAT/SAG/2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE BATCHAM	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE BATCHAM	MARCHE RESILIEE DE PLEIN DROIT	13/04/2022	13/04/2024
30	M081812720046P	NKC CORPORATION SARL	Marché N°00000061/M/MINEPAT/CISPM/2020 du 05 Novembre 2020 passe apres appel d'offres national ouvert N° 000006/AONO/MINEPAT/CISPM/2020 DU 03 AVRIL 2020 LOT 01 Travaux de construction d'un centre de santé intègre d'un logement d'astreinte et d'une clôture au CSI du Mayo Fowrou, dans l'arrondissement de Banyo, Département du Mayo Banyo, Région de l'Adamaoua	Décision N°00000204/D/MINEPAT/CAB/CT1/BNS du 09 Mai 2022	MINEPAT	MINEPAT	marchés résiliés aux torts, frais et risques de l'entreprise pour défaut constaté après mise en demeure	09/05/2022	09/05/2024
31	M081812720046P	NKC CORPORATION SARL	Marché N°000062/M/MINEPAT/CISPM /2020 du 05 novembre 2020 Passe après appel d'offres national ouvert N° 0000006/AONO/MINEPAT/CISPM/2020 DU 03 Avril 2020. Lot 02 Travaux de construction d'un Centre de Santé Intégré, d'un Logement d'astreinte et d'une clôture au CSI de Ngaoundere	Décision N°00000205/D/MINEPAT/CAB/CT1/BNS du 09 Mai 2022	MINEPAT	MINEPAT	Défaillance dument constatée après mise en demeure	09/05/2022	09/05/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
32	M011812672666J	CAMER NEGOCE&CONSULTING	Marché N°00066/M/MINEPAT/CISPM/2020 du 05 Novembre 2020 passe apres appel d'offres national ouvert N°000013/AONO/MINEPAT/CISP/2020 du 06 Avril 2020 lot 02 Travaux de construction de trois blocs de deux salles de classes équipées, d'un bloc de deux (02) logements d'astreinte pour maitres, d'une clôture et d'un forage a anergie solaire a l'Ecole Publique de Petit Bello	Décision N°00000206/D/MINEPAT/CAB/CT1/BNS du 09 Mai 2022	MINEPAT	MINEPAT	Defillance dument constate apres mise en demeure	09/05/2022	09/05/2024
33	M011812672666J	CAMER NEGOCE&CONSULTING	Marché N°00065/M/MINEPAT/CISPM/2020 du 05 Novembre 2020 passe apres appel d'offres national ouvert N°000013/AONO/MINEPAT/CISP/2020 du 06 Avril 2020 lot 02 Travaux de construction de trois blocs de deux salles de classes équipées, d'un bloc de deux (02) logements d'astreinte pour maitres, d'une clôture et d'un forage a anergie solaire a l'Ecole Publique de OUAMI	Décision N°00000207/D/MINEPAT/CAB/CT1/BNS du 09 Mai 2022	MINEPAT	MINEPAT	Defillance dument constate apres mise en demeure	09/05/2022	09/05/2024
34		BETON D'ARTS SARL	2/M/C-BANA/CDPM/2018 RELATIF AUX TRAVAUX D'ENTRETIEN DE CERTAINES ROUTES COMMUNALES DANS LE DEPARTEMENT DU HAUT-NKAM	00295/D/MINMAP/SG/DAJ/EGEA DU 09/05/2022	FONDS ROUTIERS	MINMAP	Production d'un faux décompte dans le cadre de l'exécution du marché n°HWCBANA/CDPM/2018 relatif aux travaux d'entretien de certaines routes communales dans le départementdu Haut-Nkam.	09/05/2022	09/11/2023
35		TUABI BUILDING AND CONSTRUCTION ENTERPRISE	Lettre-Commande n°14/JO/ONIT/MINDDEVEL/NCITB/2021 pour la construction d'un pont permanent sur la route NSOH-KOH-MENKA dans la Commune de NJIKWA, département de la Momo.	00295/D/MINMAP/SG/DAJ/EGEA DU 09/05/2022	FONDS ROUTIERS	MINMAP	Production de faux cautionnements	09/05/2022	09/11/2023
36		ETS BATI SERVICES	Lettre-Commande n°20/LC/C-POLI/CIPM/2021 pour la maîtrise d'oeuvre des travaux d'entretien de la route Gamba-Bantadjé, Commune de Poli, départementdu Faro	00295/D/MINMAP/SG/DAJ/EGEA DU 09/05/2022	FONDS ROUTIERS	MINMAP	Production d'un faux cautionnement définitif	09/05/2022	09/11/2023
37		ELLIPSE PROJECTS SAS	Marché N°317/M/MINMAP/CCPM-AI/2016 passé avec l'entreprise ELLIPSE PROJECTS SAS.PASSE APRES AUTHORIZATION DE GRE A GRE N°002186/L/PRC/MINMAP/SG/DGMI/DMAI DU 12 AVRIL 2016 METTANT EN OEUVRE LES CLAUSES DES MARCHES COMMERCIAUX DU 06 DECEMBRE 2012 ENTRE LE MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS? aCROW CORPORATION OF aMERICA? USA ET ELLIPSE PROJECTS SAS FRANCE, POUR LES TRAVAUX	163/D/MINTP/SG/DAJ/CR/EF du 05 Mai 2022	MINTP	MINTP	DEFFALLIANCE	05/09/2022	05/09/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
			DE CONCEPTION DE FABRICATION, DE FOURNITURE ET D'INSTALLATION DES PONTS EN SECTIONS PREFABRIQUEES MODULAIRES EN ACIER "CONCEPTION/ETUDES DU PROJECT "55 PONTS "REALISATION/TRAVAUX" SUR 55 PONTS AVEC LES ACCES, SELON LES CONTRATS COMMERCIAUX ET LES RESULTATS DE LA PHASE 1 "CONCEPTION /ETUDES" (NOMBRE DE PONTS A ARRETER APRES ETUDES APD)						
38	P027700162262Y	ETS MAATA SERVICES	N 020/M/PR/MINMAP/SG/DRMINMAP-EST/CRPM/2017 ET L AVENANT N 001/AV/C.SMO/SG/CIPM/2020 POUR ES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L HOTEL DE VILLE DE SOMALOMO	N 001/DM C.SMO/SG/2022	MAIRE DE SOMALOMO	MAIRE DE SOMALOMO	NON EXECUTION DES TERMES DE LA MISE EN DEMEURE	23/05/2022	23/05/2024
39	P027212669207E	ETS AFRICA SOLAR AND ELECTRIC SOLUTIONS	001/LC/C.KTE/SG/2022 RESPECTIVEMENT POUR LES TRAVAUX DE REALISATION DE SIX 506° FORAGES POSITIFS CHACUN EQUIPE D'UNE POMPE A MOTRICITE HUMAINE DANS CERTAINES LOCALITES DE LA COMMUNE DE KETTE	001/DM/C.KTE/SG/2022 OF 24/04/2022	COMMUNE DE KETTE	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE KETTE	MARCHE RESILIE	24/04/2022	24/04/2024
40	P027212669207E	ETS AFRICA SOLAR AND ELECTRIC SOLUTIONS	002/LC/C.KTE/SG/2022 POUR LES TRAVAUX DE REALISATION D'UNE MINI-ADDUCTION EN EAU POTABLE AVEC POMPE ALIMENTEE EN ENERGIE SOLAIRE DANS LA COMMUNE DE KETTE	002/DM/C.KTE/SG/2022 OF 24/04/2022	COMMUNE DE KETTE	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE KETTE	MARCHE RESILIE	24/04/2022	24/04/2024
41	P058400359639N	ETS ALBERTO/KIDO ET FRERES	MARCHE N°0112/M/MINFOF/CSPM/FC-PSFE/2020 DU 01 SEPTEMBRE 2020 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N°0084/AONO/MINFOF/CSPM/FC-PSFE/2019 DU 22 MAI 2019 POUR LA FOURNITURE EN DEUX (02) LOTS, DES EQUIPEMENTS DE GARAGE ET DU MOBILIER DES LOGEMENTS ET DES BUREAUX AUX TROIS PARCS NATIONAUX DE LA REGION DU NORD (LOT 1)	0187/MINFOF/SETAT/DAG/SDBM/CCJ/SMA/2022 DU 23MAI	MINFOF	MINFOF	CARENCE DE GROUPEMENT	23/05/2022	23/05/2024
42	P048212288056Z	ETS ALBERTO/KIDO ET FRERES	MARCHE N°0112/M/MINFOF/CSPM/FC-PSFE/2020 DU 01 SEPTEMBRE 2020 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N°0084/AONO/MINFOF/CSPM/FC-PSFE/2019 DU 22 MAI 2019 POUR LA FOURNITURE EN DEUX (02) LOTS, DES EQUIPEMENTS DE GARAGE ET DU MOBILIER DES LOGEMENTS ET DES BUREAUX AUX TROIS PARCS NATIONAUX DE LA REGION DU NORD (LOT 1)	0187/MINFOF/SETAT/DAG/SDBM/CCJ/SMA/2022 DU 23MAI	MINFOF	MINFOF	CARENCE DE GROUPEMENT	23/05/2022	23/05/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
43	M112015215322R	MATEFI SARL	002/AONO/PU/RS/DVNT/C-OLAMZE/SG/CIPM/2022 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN LOGEMENT D'ASTREINTE POUR ENSEIGNANTS A L'EP DE MINKAMINKOUM DANS LA COMMUNE D'OLAMZE	0000339/D/MINMAP/SG/DAJ/CRL/CEA1 DU 09/06/2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE D'OLAMZE	MINMAP	PRODUCTION D'UNE FAUSSE ATTESTATION POUR SOUMISSION (APS) ET D'UNE FAUSSE ATTESTATION DE NON REDEVANCE	09/06/2022	09/12/2023
44	M051912783540M	SOCIAL WELLBEING COMPANY	004/LC/CIPM/CAD3/2021	043/D/MO/SG/CIPM/CAD3/2021	COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE DOUALA III	MAIRE DE LA COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE DOUALA III	Défaillance du cocontractant à remplir ses obligations contractuelles	24/06/2022	24/06/2024
45	P076612269038N	ENTREPRISE FOPA	010/M/C-TLI/SG/2020	017/D/MINDDEVEL/C-TLI/SG/2021	C-TCHATIBALI	MAIRE DE LA COMMUNE	CARENCE	23/06/2022	23/06/2024
46		Q.GET SARL	N 002/AONO/C.LOLODORF/SG/GICAMP/2022 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D UN BLOC DE SIX BOUTIQUES A LOLODORF DANS LA COMMUNE DE LOLODORF	N 00000340/D/MINMAP/SG/DAJ/CRL/CEA1 DU 13 JUIN 2022	MAIRE DE LA COMMUNE DE LOLODORF	MINMAP	POUR PRODUCTION D UNE FAUSSE ATTESTATION	13/06/2022	13/06/2023
47		ETS GOD FUTURING GROUP	N 009/AONO/C-SOA/BMP/CIPM/2020 DU 02/11/2020 POUR L EQUIPEMENT DE L HOTEL DE VILLE DE SOA , DANS LA COMMUNE DE SOA	N 0000017/DM/C/SOA/SG/SEF/BMF/2022	MAIRIE DE SOA	MAIRE DE SOA	RESILIE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUES DE L ENTREPRISE	01/04/2022	01/04/2024
48		NATURGC SARL	N 0008/DAONO/GOUVERNEUR/CRMP/2022	N 0000418/D/MINMAP/SG/DAJ/MINAS DU 01/08/2022	MINMAP	MINMAP	POUR SIGNATURE FALSIFIEE SUR LE CURRICULUM VITAE DE L INGENIEUR DE SUIVI PROPOSE DANS SON OFFRE	01/08/2022	01/08/2023
49	M080612264827E	SORCIPHARMA	N 0023/LC/MINSANTE/CIPM/2021 DU 08 JUIN 2021 POUR LA FINITION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU BLOC OPERATOIRE DE LA MATERNITE DE L HOPITAL REGIONAL DE NGAOUNDERE	N 0000361/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1/E GEA DU 16 JUIN 2022	MINSANTE	MINMAP	POUR FRAUDE	16/06/2022	16/06/2024
50	P106500517501Y	ETS VOUKEM	Faux CNE (Falsification de la date de signature du CNE, CNE photocopie et utilise dans plusieurs liasses)	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Faux CNE (Falsification de la date de signature du CNE, CNE photocopie et utilise dans plusieurs liasses)	10/11/2022	10/11/2023
51	P015500028589H	ENTREPRISE B. OLIVE	0005/M/MINAS/2021 DU 27/08/2021 passe apres appes d'offres National Overt N° 0009/AONO/CIPM/MINAS/2021 DU 29 AVRIL 2021 POUR LA CONSTRUCTION DE CENTRE D4ACCUEIL ET DETRANSIT (CAT)DE MFOU 5PHASE 1°? DEPARTEMENT DE LA MEFOU ET AFAMBA? REGION DU CENTRE.	DECISION 0008/D/MINAS/CAB DU 11/04/2022	MINAS	MINAS	CARENCE	11/04/2022	11/04/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
52	P108414418158H	GROUPEMENT ETS DAUPHIN ELECT-BTP ET N.A DESIGN	09/LC/ANTIC/CIPM/GEDEBEND/2021 DU 18 OCTOBRE 2021, PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N° 11/AONO/PU/ANTIC/DG/CIPM/2021 DU 14 SEPTEMBRE 2021 POUR LA PRODUCTION DES AGENDAS ET CALENDRIERS DE L'AGENCE NATIONAL DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (ANTIC) POUR LE COMPTE DE L'ANNEE 2022	DECISION N° 22-206/D/ANTIC/DG/SBC PR/CSMAR/JSB/2022 DU 21 MARS 2022	ANTIC	ANTIC	DEFAILLANCE AVEREE DU COCONTRACTANT DUMENT CONSTATEE	21/03/2022	21/03/2024
53	P038612146788W	GROUPEMENT ETS DAUPHIN ELECT-BTP ET N.A DESIGN	09/LC/ANTIC/CIPM/GEDEBEND/2021 DU 18 OCTOBRE 2021, PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N° 11/AONO/PU/ANTIC/DG/CIPM/2021 DU 14 SEPTEMBRE 2021 POUR LA PRODUCTION DES AGENDAS ET CALENDRIERS DE L'AGENCE NATIONAL DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (ANTIC) POUR LE COMPTE DE L'ANNEE 2022	DECISION N° 22-206/D/ANTIC/DG/SBC PR/CSMAR/JSB/2022 DU 21 MARS 2022	ANTIC	ANTIC	DEFAILLANCE AVEREE DU COCONTRACTANT DUMENT CONSTATEE	21/03/2022	21/03/2024
54		ETS KM SOLUTIONS	02/AONO/MO/CIPM/CNDAL/2022 DU 14 JANVIER 2022 TRAVAUX D'ELECTRIFICATION DE CERTAINS VILLAGES ET ARTERES DE LA COMMUNE DE NGAOUNDAL PAR LAMPADAIRE SOLAIRE, DEPARTEMENT DU DJEREM, REGION DE L'ADAMAOUA	0000397/D/MINMAP/SG/DAJ/CRL/CEA1/EG EA OF 18/07/2022	COMMUNE DE NGAOUNDAL	MINMAP	PRODUCTION D'UNE FAUSSE CAUTION DE SOUMISSION	18/07/2022	18/07/2023
55	P047300020966W	MBUNYA AND SONS ENTERPRISE	007/LC/REG-OU/CRPM-TBEC DU 04/07/2029 PASSE APRES APPEL D'OFFRES N° 011/AONO/GOUV-OU/CRPM/2019 DU 27 MARS 2019 POUR LES TRAVAU DE CONSTRUCTION DE LA CASE D'ASTREINTE A LA DELEGATION REGIONALE DU MINEPART DE L'OUEST	278/DR/F/SG/DPAO DU 22/07/2022	LE GOUVERNEUR DE LA REGION DE OUEST	LE GOUVERNEUR DE LA REGION DE OUEST	DEFAILLANCE ETABLIE ET AVEREE RELATIVEMENT A L'EXECUTION DE LA LETTRE COMMANDE SUSVISEE	22/07/2022	22/07/2024
56	M121000034498H	SOCIETE ISIR SARL	00000009/M/C-DKO/M/SG/ST/2020 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N°004-BIS/AONO/C-DKO/CIPM/2020 DU 28/08/2020 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'AUNE AUBERGE MUNICIPALE DANS LA COMMUNE DE DIMAKO EN PROCEDURE URGENT, DEPARTEMENT DU HAUT NYONG, REGION DE L'EST, (LOT UNIQUE)	00000042/DM/C-DKO/M/CAB	COMMUNE DE DIMAKO	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE DIMAKO	CARANCE? ABANDON DE CHANTIER ET DEFAILLANCE DE L'ENTREPRISE	04/07/2022	04/07/2024
57		ETS YONG SHALL GROW	002/LC/MIPROMALO/DG/AIO/A50/2019 PASSE APRES DOSSIER DE CONSULTATION DES ENTREPRISE N°006/DCE/MIPROMALO/DG/SM/2018 DU 12 DECEMBRE 2018 APRES AUTORISATION DE GRE A	00000004/D/MIPROMALO/DG/DAG/SDBC/SM/22	MIPROMALO	MIPROMALO	RESILIEE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUES DE L'ETS YONG SHALL GROW	19/07/2022	19/07/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
			GRE N°007075/L/MINMAP/SG/DGMI/DMBEC/OJ DU 10 DECEMBER 2018 POUR LES TRAVAUX DE ONSTRUCTION DES SALLES DE CLASSE (CHANTIER ECOLES ) ET AUTRES BATIMENTS DANS CERTAINES LOCALITES DU CAMEROUN 5EN PROCEDURE D4URGENCE)/ CONSTRUCTION DE DEUX (02) BLOCS DE DEUX (02) SALLES DE CLASSE AU CETIC DE FONGO TONGO (EN BTC) SUR FINANCEMENT DE LA CONVENTIONS DE PARTENARIAT MINTP/MIPROMAL ...						
58		SAMOA COMPANY SARL	Marche N° 000042/M/MINEPAT/CISPM/2020 DU 30 OCTOBRE 2020 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N°000033/AONO/MINEPAT/CISPM/2020 DU 07 AVRIL 2020 POUR L EXECUTION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE TROIS BLOCS DE DEUX SALLES DE CLASSE EQUIPEES D UN BLOC DE DEUX LOGEMENTS D ASTREINTE POUR MAITRE	N 00818/D/MINEPAT/CA B/CT1/BNS DU 01/08/2022	MINEPAT	MINEPAT	POUR DEFAILLANCE DUMENT CONSTATEE APRES MISE EN DEMEURE	01/08/2022	01/08/2024
59	M051612523195P	MAMA PRESS SARL	N 004/AONO/PAREC/UCG/CSPM/SPM RELATIF A LA REPROGRAPHIE DES DOCUMENTS DE FORMATION DES ENSEIGNANTS A L UTILISATION DES NOUVEAUX CURRICULA	N 0000419/D/MINMAP/SG/DAJ/BK DU 02 AOUT 2022	PAREC	MINMAP	POUR PRODUCTION D UN FAUX NUMERO D IDENTIFIANT UNIQUE DANS SON OFFRE	02/08/2022	02/08/2023
60	P1169114355171L	MACAO TRADING COMPANY	N 196974/LC/MINDEF/CIPMP/2019 PASSEE APRES DEMANDE DE COTATION N 195851/DC/CIPMP/MINDEF/2019 DU 03/09/2019 RELATIVE A LA MISE EN PLACE D UN SERVICE DE REPROGRAPHIE AU CENTRE DE L ETAT-MAJOR DE L ARMEE DE L AIR CONCLUE LE 16/10/2019	N 225118/LE/MINDEF/01	MINDEF	MINDEF	RESILIE AUX TORTS EXCLUSIFS	08/08/2022	08/08/2024
61		SAMOA COMPANY SARL	Marche N° 000020/M/MINEPAT/CISPM/2020 DU 29 OCTOBRE 2020 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N 000014/M/MINEPAT/CISPM/2020 DU 07 AVRIL 2020 POUR L EXECUTION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D UN CENTRE DE SANTE INTEGRE, D UN LOGEMENT D ASTREINTE ET D UNE CLOTURE DES CSI DES LOCALITES DE ZAMAY	N 000816/D/MINEPAT/C AB/CT1/BNS DU 01/08/2022	MINEPAT	MINEPAT	POUR DEFAILLANCE DUMENT CONSTATEE APRES MISE EN DEMEURE	01/08/2022	01/08/2024
62	P059314442636H	ETS LE MICHROPHONE	002/LC/ONCC/CIPM/2021 FOURNITURE DE 10 HYGROMETRES A L'OFFICE NATIONAL DU CACAO ET DU CAFE	09/ONCC/DG/CELLULE DES MARCHES	ONCC	ONCC	incapacité de l'entreprise à remplir ses obligations contractuelles	22/08/2022	22/08/2023

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
63		ETS CONFORT EQUIPEMENT PLUS	N 01/AON/PAREC/UCG/CSPM/SPM/2022 DU 08 MARS 2022 RELATIF A L ACQUISITION ET L INSTALLATION DU MATERIEL INFORMATIQUE COMPLEMENTAIRE POUR LE PERSONNEL DE L UCG DU PAREC ET POUR LES POINTS FOCALIS REGIONAUX ET COMMUNAUX	N 0000420/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 DU 01/08/2022	PAREC	MINMAP	POUR VIOLATION DE LA DECISION N 00000424/D/PR/ACMP/SG/DAJ DU 24 JUIN 2021 SUSVISEE ET MANOEUVRES FRAUDULEUSES	04/08/2022	04/08/2024
64	M081512403639-S	NATURGC SARL	0008/DAONO/GOUVERNEUR/CRMP/2022 relatif à la maîtrise d'oeuvre de la construction de la Délégation Régionale de l'Agriculture et du Développement Local du Nord , Phase 2.	0000418/D/MINMAP/SG/DAJ/MNAS	GOUVERNEUR_NORD	MINMAP	Falsification de signature	01/08/2022	01/08/2023
65	P017712483349f	ETS INTERCOM LTD	N 0006/AONO/CGB/CIPM/2022 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D UN CENTRE DE SANTE DANS LE VILLAGE BADAN	N 0000421/D/MINMAP/SG/DAJ/MNAS DU 04/05/2022	MINMAP	MINMAP	POUR PRODUCTION D UNE FAUSSE ATTESTATION POUR SOUMISSION	04/08/2022	04/08/2023
66	P027812716906f	ETS CAMEROON CONSTRUCTION LOGISTIQUE & CONSULTING	N 0009/AONO/CGB/CIPM/2022 POUR L ACQUISITION D UNE NIVELEUSE AU PROFIT DE LA COMMUNE DE GAROUA BOULAI	N 0000422/D/MINMAP/SG/DAJ/MNAS DU 04 AOUT 2022	MINMAP	MINMAP	POUR PRODUCTION D UN FAUX CERTIFICAT DE NON EXCLUSION	04/08/2022	04/08/2023
67	M012014391448K	ANDRESS BTP SARL	06/AONO/MO/CIPM/CNDAL/2022 DU 25 JANVIER 2022 POUR L'ELECTRIFICATION DU LOGEMENT D'ASTREINTE DU MEDECIN DU CMA PAR ENERGIE SOLAIRE, DANS LA COMMUNE DE NGAOUNDAL, DEPARTEMENT DU DJEREM, REGION DE L'ADAMAOUA	0000397/D/MINMAP/SG/DAJ/CRL/CEA1/EG EA OF 18/07/2022	COMMUNE DE NGAOUNDAL	MINMAP	PRODUCTION D'UNE FAUSSE ATTESTATION DE PROVENANCE ET DE DISPONIBILITE DE MATERIELS DES TRAVAUX PUBLICS DU MATGENIE	18/07/2022	18/07/2023
68	P097117055593M	Etablissement ANO & FRERES	0004/AONO/C.MBNA/CIPM/2022 POUR LA CONSTRUCTION DE FORAGES EQUIPES DE POMPE A MOTRICITE HUMAINE (PMH) DANS CERTAINES LOCALITES DE LA COMMUNE DE MBANGASSINA	0000425/D/MINMAP/SG/DAJ/MNAS DU 9 AOUT 2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE MBANGASSINA	MINMAP	PRODUCTION D'UN FAUSSE ATTESTATION DE SOUMISSION ET D'UNE FAUSSE FACTURE	09/08/2022	09/08/2023
69		DONAMI CLEAN SARL	014/AONO/CRTV/CIPM/2022 DU 27 AVRIL 2022 POUR LES TRAVAUX DE RAVALEMENT (POSE DES JOINTS ET ENTRETIEN) DES FACADES EXTERIEURES DES BATIMENTS DU CENTRE DE PRODUCTION TV DE MBALLA II	0000427/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1/BK DU 09/08/2022	CRTV	MINMAP	PRODUCTION D'UNE FAUSSE ATTESTATION POUR SOUMISSION	09/08/2022	09/08/2023
70	P067312554950B	ETS ANNORA NANGUE	001/AONO/RN/D42/CMO/CIPM/SIGAMP/22 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU CENTRE ZOOTECHNIQUE ET VETERINAIRE (CZV) DE DOURBEY	0000426/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1/BK 09082022	NORD	MINMAP	PRODUCTION D'UNE ATTESTATION DE NON REDEVANVE NON AUTHENTIQUE ET UNE FAUSSE REFERENCE	09/08/2022	09/02/2024
71	M081712643020Z	SCORB SARL	003/D13-25/AONO/MINSANTE/CIPM/2022 POUR L'ACHEVEMENT DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L'IMMEUBLE DE L'OMS	0000426/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1/BK DU 09/08/2022	MINSANTE	MINMAP	PRODUCTION DES FACTURES ET DES ATTESTATIONS DE REUSSITES FALSIFIEES	09/08/2022	09/02/2024



N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
72	M102015288865N	SOCIETE D'ETUDES DE DOUALA (SEDO) S.A	350/LC/GG/PAD/CIPM-ICAE/2021 DU 1ER JUILLET 2021 POUR LA REALISATION DES ETUDES DE PREFAISABILITE DU PROJET DE VIABILISATION D'UNE ZONE DE REHABILITATION DES DEGUERPIS D'ESSENGUE SUR LE SITE DE 70 HA A MBONGO	2000-22/DG/PAD DU 02/09/2022	PORT AUTONOME DE DOUALA (P.A.D)	PORT AUTONOME DE DOUALA (PAD)	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUES DECOCONTRACTANT	02/09/2022	02/09/2024
73	M022118474031K	SIGMA SARL	01/AONO/C-MBNA/CIPM/2022 EN PROCEDURE D'URGENCE POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN PONT DEFINITIF ET D'UN DALOT SUR LA POSTE AGRICOLE DE OIL-bIAHANGO DANS LA COMMUNE DE MBANGASSINA	000044/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 DU 25/08/2022	COMMUNE DE MBANGASSINA	MINMAP	PRODUCTION DE DOCUMENT FALSIFIES	25/08/2022	25/08/2023
74		H. DULCIE	15/LC/ADC/CIPM/2020 DU 07 JANVIER 2021 RELATIVE AUX TRAVAUX DE RENOVATION DU BATIMENT CONTIGU AU CENTRE DE FORMATION POUR LE MAGASIN DE STOCKAGE DES CONSOMMABLES DE L'AEROPRT INTERNATIONAL DE DOUALA "	0807-22/ADC/DG/CT2/DM/DM.1/DG.M/DG.MS/ij OF 31/08/2022	AEROPORTS DU CAMEROUN	DG AEROPORTS DU CAMEROUN	" DEFAILLANCE DE L'ADJUDICATAIRE"	31/08/2022	31/08/2024
75	P048214404487C	ETS GABY TRADING COMPANY	27/LC/MO/CIPM/2021 RELATIVE A L'EQUIPEMENT EN MATERIEL MEDICAL AU CENTRE DE SANTE DE BETARA GONGO DANS LA COMMUNE DE NGAOUNDERE, DEPARTEMENT DU DJEREM, REGION DE L'ADAMAOUA	11/DM/CNDAL 07/03/2022	COMMUNE DE NGAOUNDAL	COMMUNE DE NGAOUNDAL	" DEFAILLANCE DE L'ADJUDICATAIRE"	07/03/2022	07/03/2024
76	p018814738989e	GROUPE SERVICE	04/DC/CBK/CIPM/2022 POUR LES TRAVAUX DE CREATION D'UN JARDIN BOTANIQUE DANS LA COMMUNE DE BIKOK	0000447/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 DU 31 AOUT 2022	COMMUNE DE BIKOK	MINMAP	PRODUCTION D'UN FAUX CERTIFICAT DE NON-EXCLUSION	31/08/2022	31/08/2023
77	M020812319899X	GLOBAL SERVICES SARL	002/M/PNDP_SYNCOMAR/2022 Pour les travaux de réhabilitation de la piste agricole BAKANA-MAYO IWARI-NGAIRA LONGUE DE 37 KM, par la construction de 02 ouvrages de franchissement sur les Mayo Barbara et Mayo Iwari ainsi que la construction de quelques ouvrages d'assainissement dans le cadre du PNDP Agropastoral	01/D/SYDECOMAR/SG/2022	SYNCOMAR	PRESIDENT DU SYNDICAT DES COMMUNES DU MAYO-REY	Résiliation du marché pour Défaillance du cocontractant	23/08/2022	23/08/2024
78	M082014922100U	MANUCO SARL	05/AONO/C-MBNA/CIPM/2022 DU 10 MARS 2022 POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DE DEUX DE DEUX 502° SALLES DE CLASSE DE CLASSE A L'ECOLE PUBLIQUE DE MBANGASSINA GROUPEE 2 (LOT 1) ET D'UN BLOC MATERNELLE DE BILOMO (LOT 2) DANS LA COMMUNE DE MBANGASSINA	0000463/D/MINMAP/SG/GALS/ST/BSE DU 08/09/2022	COMMUNE DE MBANGASSINA	MINMAP	PRODUCTION D'UNE FAUSSE ATTESTATION POUR SOUMISSION	08/09/2022	08/03/2023
79	P106300271278T	ETS HELMF	03/AONO/C-MBNA/CIPM/2022 DU 09/03/2022 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE CENTRE DE SANTE INTEGRE DE MONTAMA (LOT 1) ET	0000461/D/MINMAP/SG/GALS/ST/BSE DU 08/09/2022	COMMUNE DE MBANGASSINA	MINMAP	PRODUCTION D'UNE FAUSSE ATTESTATION POUR SOUMISSION	08/09/2022	08/03/2023

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
			D'ENANGANA (LOT 2) DANS LA COMMUNE DE MBANGASSINA						
80	P056700072618B	ETS MOE	006/AONO/PU/C-MA'AN/CIPM/2022 DU 20/04/2022 POUR LES TRAVAUX D'ENTRETIEN DE LA ROUTE DE MA'AN-ANGUIRIDJANG DANS LA COMMUNE DE MA'AN	0000460/D/MINMAP/SG/GALS/ST/BSE	COMMUNE DE MA'AN	MINMAP	PRODUCTION DE FAUSSE ATTESTATION DE SOUMISSION	08/09/2022	08/03/2023
81	P127514224456X	ETS EFFORT PLUS	006/AONO/PU/C-MA'AN/CIPM/2022 DU 20/04/2022 POUR LES TRAVAUX D'ENTRETIEN DE LA ROUTE DE MA'AN-ANGUIRIDJANG DANS LA COMMUNE DE MA'AN	0000460/D/MINMAP/SG/GALS/ST/BSE	COMMUNE DE MA'AN	MINMAP	PRODUCTION DE FAUSSE REFERANCE DE MARCHÉ	08/09/2022	08/03/2023
82	P088715275289Y	REDFLASH CAMEROON	06/LC/R-AD/DF&D/C-TG/CIPM-C.TIG/ST/2022 DU 25 MAI 2022 POUR L'ACQUISIRION D'UN VEHICULE TOYOTA FORTUNER POUR LE COMPTE DE LA COMMUNE DE TIGNERE	01/D/R-AD/D-F&D/C-TIG/CIPM/SIGAMP/CT/ST/2022 DU 12/08/2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE TIGNERE	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE TIGNERE	MARCHE RESILIE	12/08/2022	12/08/2024
83	M061612547394K	FAF AFRICA SARL	Marche N° 000041/M/MINEPAT/CISPM/2020 DU 29 OCTOBRE 2020 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N° 000033/AONO/MINEPAT/CISP/2020 DU 07 AVRIL 2020 EN VUE DE L EXECUTION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE TROIS BLOCS DE DEUX (02) SALLES DE CLASSE EQUIPE D'UN BLOC DE DEUX (02) LOGEMENTS D'ASTREINTE POUR MAITRE D'UN CLOTURE ET FORAGE A ENERGIE SOLAIRE DANS LES ECOLE PUBLIQUES DE MATAKAM SOULED ET DE ZIDIM DANS LE DEPARTEMENT DE MAYO TSANAGA, REGION DE L'EXTREME NORD, REPARTIS EN DEUX (02) LOTS EN PROCEDURE D'URGENCE LOT 1: TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE TROIS BLOCS DE DEUX (02) SALLES DE CLASSE EQUIPEES, D'UN BLOC DE DEUX (02) LOGEMENTS D'ASTREINTE POUR MAITRES, D'UNE CLOTURE ET D'UNE FORAGE A ENERGIE SOLAIRE A L'ECOLE PUBLIQUE DE MATAKAM SOULED DANS L'ARRONDISSEMENT DE SOULEDE ROUA	N 00817/D/MINEPAT/CAB/CT1/BNS DU 01 AOUT 2022	MINEPAT	MINEPAT	DEFAILLANCE DUMENT CONSTATEE APRES MISE EN DEMEURE	01/08/2022	01/08/2024
84	M101412245356L	SOCIETE HAKIFA SARL	001/M/C.MMA/CIPM/2020 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N°004-BIS2/AONO/C.MMA/CIPM/2020 DU 19/10/2020 EN PROCEDURE D'URGENCE POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE TROIS (03) MINI-RESEAUX D'ADDUCTION D'EAU POTABLE PAR POMPAGE SOLAIRE A MBOMA, NGOAP ET ZOUME DANS LA	001/M/CMMA/CIPMP/2020 OF 28/06/2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE MBOMA	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE MBOMA	DEFFIALLANCE ET CARANCE DE COCONTRACTANT	28/06/2022	28/06/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
			COMMUNE DE MBOMA, DEPARTEMENT DU HAUTE-NYONG, REGION DE L'EST (LOT UNIQUE)						
85		747 KOMBI SARL	019/M/PAK/CIPM/2020 DU 18/12/2020 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT EN PROCEDURE D'URGENCE N°011/AONO/PAK/CIPM/2020 DU 16/09/2020 POUR LA FOURNITURE, L'INSTALLATION ET LA MISE EN SERVICE DES GROUPES ELECTROGENES POUR LE BATIMENT R+2 ET DEUX CASES DE PASSAGE DU PORT AUTONOME DE KRIBI	1517/D/PAK/DG/2022 DU 21/09/2022	PORT AUTONOME DE KRIBI (PAK)	PORT AUTONOME DE KRIBI (PAK)	MARCHE RESILIE AUX TOETS DE L'ENTREPRISE	21/09/2022	21/09/2024
86	M050800025194X	CETECH SARL	02/LC/CFC/CIPM/2021 DU 30 MARS 2021 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N°19/AONO/CIPM/CFC/2020 DU 09 NOVEMBRE 2020 POUR LES TRAVAUX DE RENOVATION DE L'AGENCE DU CREDIT FONCIER DU CAMEROUN A BUEA	DECISION N°3270/2022/CFC/DG/DAG/SDPA/SMA DU 21 SEPTEMBRE 2022	DIRECTEUR GENERAL DE CREDIT FONCIER DU CAMEROUN (CFC)	DIRECTEUR GENERAL DE CREDIT FONCIER DU CAMEROUN (CFC)	INEXECUTION DE LA PRESTATION	21/09/2022	21/09/2024
87	M011100035235Z	SOCIETE MBETTA HINSOU	007/LC/CFBAN/CIPM/2022 DU 09 MAI 2022 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN FORAGE EQUIPE DE POMPE A MOTRICITE HUMAINE AU CENTRE DE SANTE INTEGRE DE KOUFFEN PAR KOUNDOUN DANS LA COMMUNE DE FOUMBAN, DEPARTEMENT DU NOUN, REGION DE L'OUST	020/022/DM/C.FBAN/SG/STADU OF 21/07/2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE FOUMBAN	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE FOUMBAN	CONSTAT DE CARANCE	21/07/2022	21/07/2024
88		GROUPEMENT SOCIETE MBETTA HINSOU/ETS SANAVAYA	006/LC/CFBAN/CIPM/2022 DU 09/05/2022 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT EN PROCEDURE URGENCE N° 005/AONO/RG-OU/CFBAN/CIPM-AI/2022 DU 01 FEVRIER 2022 POUR L'EXECUTION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN FORAGE A ENERGIE SOLAIRE A L'HOPITAL DE DISTRICT DE FOUMBAN DANS LA COMMUNE DE FOUMBAN, DEPARTEMENT DU NOUN, REGION DE L'OUST	018/022/DM/C.FBAN/SG/STADU DU 21/07/2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE FOUMBAN	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE FOUMBAN	Constat de carance	21/07/2022	21/07/2024
89	P015600365202R	RC/YAO/2005/A/860	005/AONO/C/LDO/CIPM/2022 du 22 mars 2022 relatif aux travaux de construction du centre de promotion de la femme et de la famille de la commune de Lagdo.	002/D/C/LDO/2022	MAIRE LAGDO	MAIRE LAGDO	Défaillance du cocontractant	22/09/2022	22/09/2024
90	P016800330638R	ETS HAMADOU TOULA	10/AONO-PU/RN/D42/C-F/SG/ST/CIPM/SIGAMP/2022 du 18/02/2022 pour la construction d'un Poste Agricole à DJOUGI	001/D/RN/D42/C-FIGUIL/SG/ST/SIGAMP	C_FIGUIL	MAIRE COMMUNE DE FIGUIL	Défaillance u cocontractant	07/10/2022	07/10/2024
91	P116911435171L	MACAO TRADING COMPANY	008/LC/HGOPED/DG/CIPM/2021 fourniture et installation du matériel et mobilier dans les chambres	001/D/HGOPED/DG/DAAF/SDFC/SM	HGOPED	DIRECTEUR GENERAL HGOPED	Défaillance avérée à remplir ses obligations contractuelles	03/11/2022	03/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
			VIP à l'hôpital Gynéco-Obstétrique et Pédiatrique de Douala						
92		ETS FREDO & SON	001/INJS/CIPM/2022 DU 14 MARS 2022 POUR L'ACQUISITION ET INSTALLATION DU MATERIEL INFORMATIQUE A L'INSTITUT NATIONAL DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS	0000526/D/MINMAP/SG/DAJ	INJS	MINMAP	production de fausse attestation de non faillite	12/10/2022	12/10/2023
93		KENTA ELECTRONIC, LE ROUILLEN, Route du STANGALA 29500 ergue galberic, FRANCE	00000041/M/MTP/SG/DAG/2020 DU 23/09/2020 RELATIF A LA FOURNITURE, L'INSTALLATION ET LA MISE EN SERVICE DES APPLICATIONS ET EQUIPEMENTS DE RADIOCOMMUNICATIONS MARITIMES EN ONDES METRIQUES (VHF) AINSI QUE LA REFECTION DES LOCAUX DE LA STATION COTTIERE DE DOUALA	00000209/MPT/SG/DAG/SDBM/SMA/2022	MPT (MINPOSTEL)	MPT (MINPOSTEL)	DEFFALLIANCE DEFFALLIANCE DE COCONTRACTANT	06/10/2022	04/10/2024
94	P039312711545M	ETS MWAYE	01/C-BDJA/SG/CIPM-BEC/2021 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE VINGT-HUIT 528° BOUTIQUES EN R+1 ET UN BLOC LATRINES A SIX (06) COMPARTIMENTS AU MARCHE CENTRAL DE BANDJA? REGION DE L'OUEST? DEPARTEMENT DU HAUT-NKAM	06/2022/DM/SG/C-BDJA	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE BANDJA	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE BANDJA	DEFFILLANCE AVEREE DE L'ENTREPRISE A REMLIR SES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES	22/09/2022	22/09/2024
95		DOUBLE D SARL	N° 002/LC/MINRESI/INC/CIPM/2021 du 21 ACQUISITION ET INSTALLATION DU MATERIEL INFORMATIQUE POUR LES LABOLATOIRES DE CARTOGRAPHIE ET DE PHOTOGRAAETRIE	002/D/MINRESI/INC/DG/2022 du 29/09/2022	INSTITUTE NATIONAL DE CARTOGRAPHIE	INSTITUTE NATIONAL DE CARTOGRAPHIE	NOT STATED	29/09/2022	29/09/2024
96	P087200296141N	Etablissements DELPHANOR	004/AONO/MBNA/CIPM/2022 DU 09/03/2022 POUR LA CONSTRUCTION DE FORAGES EQUIPES DE POMPES A MOTRICITE HUMAINE DANS CERTAINES LOCALITES DE LA COMMUNE DE MBANGASSINA	0000538/D/MINMAP/SG/DAJ/BK du 20 Octobre 2022	MBANGASSINA	MINMAP	FALSIFICATION DE SIGNATURES DE SCEAU DE L'ETAT SUR CERTAINESPIECES CONTENUES DANS SON OFFRE TECHNIQUE.	20/10/2022	20/04/2024
97		GROUPEMENT SOCIETE MBETTA HINSOU/ETS SANAVAYA	006/LC/CFBAN/CIPM/2022 DU 09/05/2022 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT EN PROCEDURE URGENGE N° 005/AONO/RG-OU/CFBAN/CIPM-AI/2022 DU 01 FEVRIER 2022 POUR L'EXECUTION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN FORAGE A ENERGIE SOLAIRE A L'HOPITAL DE DISTRICT DE FOUMBAN DANS LA COMMUNE DE FOUMBAN, DEPARTEMENT DU NOUN, REGION DE L'OUST	018/022/DM/C.FBAN/SG/STADU DU 21/07/2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE FOUMBAN	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE FOUMBAN	Constat de carance	21/07/2022	21/07/2024
98	P059214391395X	ETS ANDREAS BOUROW	05/LC/C.TGA/CIPM/2022 DU 17 MAI 2022 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN FORAGE	090/DM/C-TGA/SM/2022 DU 22/08/2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE TONGA	LE MAIRE DE LA	RESILIE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUE DE L'ENTREPRISE	22/08/2022	22/08/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
			EQUIPE DE POMPE A MOTICITE HUMAINE AU QUARTIER 05 DANS LA COMMUNE DE TONGA			COMMUNE DE TONGA			
99	M102015288865N	SOCIETE D'ETUDES DE DOUALA (SEDO) S.A	353/LC/GG/PAD/CIPM-ICAE/2021 DU 25 OCTOBRE 2021 POUR LA REALISATION DES ETUDES DE PREFAISABILITE DU PROJET DE CONSTRUCTION D'UNE ZONE LOGISTIQUE DE 200 HA A MISSOLE 2	2001-22/DG/PAD DU 02/09/2022	PORT AUTONOME DE DOUALA (P.A.D)	PORT AUTONOME DE DOUALA (PAD)	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUES DECOCONTRACTANT	02/09/2022	02/09/2024
100		Etablissement OMEGA CONTRACTOR SERVICES	04/LC/C-BANA/CIPM/2020 POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DES SALLES DE CLASSE ET UN BUREAU DE MAITRE L4ECOLE PUBLIQUE DE BAKASSA DANS LA COMMUNE DE BANA DEPARTEMENT DU HAUT-NKAM	39/2022/DM/C/BNA/CIPM	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE BANA	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE BANA	Défaillance	28/10/2022	28/10/2024
101	P118611193416M	Entreprise ESSO & FRERES	Faux CNE (Contrefaçon de CNE N° 0959656916 Correspondant par son QR CODE à ETS BIL-AL-MEDINE dans les liasses pour certains Bons de Commande : Bon de commande N°77 2021 Achat fournitures de bureau, Bon de Commande N°96 2021 fêtes et ceremonies, Bon de Commande N°100 2021 entretien bâtiment, Bon de Commande N°98 2021 Achat fournitures de bureau, Bon de Commande N°95 2021 Achat fournitures de bureau, Bon de Commande N° 2021 achat mobilier, facture N° 2021 carburant et lubrifiant, Bon de Comande 1302021 Achat fournitures de bureau, 022/2021 achat courant pour la Délégation Régionale de la santé du sud,Matériels et objets, Bon de Commande N°792021 Achat matériel courants informatique, Achat fournitures de bureau, Facture N°2021 Autres fournitures,Facture N°2021 Matériel courant informatique,Facture N°2021 achat fournitures de bureau, Bon de Commande N°108/2021 fêtes et cérémonies, Bon de Commande N°109 2021 fêtes et cérémonies)	0000567/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Faux CNE (Contrefaçon de CNE N° 0959656916 Correspondant par son QR CODE à ETS BIL-AL-MEDINE dans les liasses pour certains Bons de Commande	10/11/2022	10/11/2024
102	P095500461066N	ETS MABEL	Faux CNE (Contrefaçon de CNE N° 0959656916 Correspondant par son QR CODE à ETS BIL-AL-MEDINE dans les liasses pour certains Bons de Commande: N°12/2021 Achat fournitures de burea,N°14/2021 Achat fournitures de bureau,N°01/2021 Achat fournitures de bureau, N°22/2021 Achat fournitures de bureau,N°02/2021 Achat fournitures de bureau, N°03/2021 entretien bâtiment,N°12/2021 Entretien bâtiment, N°11/2021 Entretien ordinaire bâtiment, N°09/2021 Entretien bâtiment, N°07/2021 Achat	0000567/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Faux CNE (Contrefaçon de CNE N° 0959656916 Correspondant par son QR CODE à ETS BIL-AL-MEDINE dans les liasses pour certains Bons de Commande	10/11/2022	10/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
			fournitures de bureau, N°05/2021 Achat matériel informatique, N°02/2021 Achat fournitures de bureau, N°04/2021 achat médicament)						
103	P057814405213G	ETS MANITOU PLUS	Faux CNE détectés dans la liasse des depense	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Faux CNE détectés dans la liasse des depense	10/11/2022	10/11/2023
104	P128312701891Z	ETS STEPHS	Faux CNE détectés dans la liasse des depense	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Faux CNE détectés dans la liasse des depense	10/11/2022	10/11/2023
105	P027300278389Z	ETS ESPERANCE	Faux CNE détectés dans la liasse des depense	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Faux CNE détectés dans la liasse des depense	10/11/2022	10/11/2023
106		ETS MAHAMAT ABOUBAKAR	Faux CNE (Falsification de nom de l'entreprise et l'objet/Reference de projet) et NIU P0173000297784M non conforme	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Faux CNE détectés dans la liasse des depense	10/11/2022	10/11/2023
107	P017600167265U	EMEMO ENTERPRISE	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 20 liasse	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 20 liasse	10/11/2022	10/11/2023
108		ETS DG SERVICE	Appel d'Offres n° 001/AONO/C.SA L/GDPM/2021 du 12 avril 2021 en procédure d'urgence relatif à la construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EPP de Mikel lot 1	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SALAPOUMBE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L'ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
109	P129814583057Z	MBELLA'S ENTERPRISE	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 14 liasse	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 14 liasse	10/11/2022	10/11/2023
110	P062116241622B	LETA JOVINA	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 17 liasse	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 17 liasse	10/11/2022	10/11/2023
111	P026300578467R	ATA CONSTRUCTION	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 12 liasse	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 12 liasse	10/11/2022	10/11/2023
112	P106200103016C	ALPHA BETA ENTERPRISE	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 01 liasse	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 01 liasse	10/11/2022	10/11/2023
113	P026100113995F	ANN KEU ENTREPRISE	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 01 liasse	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 01 liasse	10/11/2022	10/11/2023
114	P098712674152F	SHALOM AND SHAMAH	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 01 liasse	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 01 liasse	10/11/2022	10/11/2023

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
115	P076412151757D	NGABACAM	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 01 liasse	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 01 liasse	10/11/2022	10/11/2023
116	P087800434359C	GAFCAM	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 01 liasse	0000568/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 du 10/11/2022	NOT SPECIFIED	MINMAP	Utilisation de photocopie d'un CNE dans 01 liasse	10/11/2022	10/11/2023
117		ETS AFRIBAT BTP SARL	Appel d'Offres n°002/AONO/C,SAL/CDPM/2021 du 12 avril 2021 en procédure d'urgence relatif à la construction d'une bibliothèque municipale à Salapoumbe	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SALAPOUMBE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
118		ETS DG SERVICE	Appel d'Offres n°001/AONO/G.SAL/CDPM /2021 du 12 avril 2021 en procédure d'urgence relatif à la construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EPP de Salapoumbe lot 3	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SALAPOUMBE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
119		ETS TECHNOBAT CONSULTING B.E.T	Demande de Cotation n°001/DC/C.SAL/SG/ST/CIPM /SAL/2021 du 12 avril 2021 relative à l'équipement en mobilier de bureau et matériel informatique à la bibliothèque municipale de Salapoumbe	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SALAPOUMBE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
120		ETS YOYO	Lettre-commande n° 04/LC/C,MSK/CIPM/2021 pour la réhabilitation du Centre Médical d'Arrondissement de Messok	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MESSOK	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
121		ETS YAYA BAKARY	Appel d'Offres n°004/AONO/C.SAL/CDPM/2021 du 12 avril 2021 en procédure d'urgence relatif à la réhabilitation de la route communale Ngueli-Sokoule	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SALAPOUMBE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
122		ETS ASMOU QUY CONSTRUCTION ENTERPRISE (AGENT)	Lettre-Commande n° 006/LC/SG/ST/C,ANG/CIPM-ANG/2021 pour l'ouverture de piste agricole Esseng 2-Kouamb	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE D'ANGOSSAS	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
123		ETS WILSON TECHNOLOGIE	Consultation relative à la construction des logements sociaux à Messamena	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MESSAMENA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
124		ETS TC	Consultation relative à la construction d'un bloc - administratif pour l'Inspection d'Arrondissement de l'Education de Base de Somalomo	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SOMALOMO	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
125		TROPICAL FOREST MANAGEMENT (TFM) SARL	Consultation relative à l'éclairage public à l'énergie solaire	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE DOUMENTANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
126		ETS YOYO	Lettre-commande n° 06/LC/C,MSK/CiPM/2021 pour la réhabilitation de la route du Centre de santé Intégré de Zoulabot 2	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MESSOK	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
127		ETS YOYO	Lettre-commande n° 03/LC/C.MESSOK/CIPM/2021 pour la construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EPP de Massens	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MESSOK	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
128		ETS YOYO	Lettre-commande n° 07/LC/C.MSK/CIPM/2021 pour la réhabilitation de la route communale (Bizam-Manam) au Centre de santé intégré de Zoulabot 2	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MESSOK	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
129		ETS L and E	Lettre-commande n° 010/LC/C.NGRA/SG/ST/CIPM/NGRA/2021 pour la construction de la radio communale de ngoura	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NGOURA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
130		ETS TECHNOBAT CONSULTING B.E.T	Demande de Cotation n° 002/DG/C.SAL/SG/ST/CIPM/SAL/2021 du 12 avril 2021 relative à l'équipement du Centre de Santé Intégré de Mikel	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SALAPOUMBE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
131		ETS EVOA-ABAM BUSINESS	Lettre-Commande n° /LG/C.SLO/SG/CIPM/2021 pour l'acquisition d'un véhicule 4X4 double cabine	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SOMALOMO	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
132	M031612496182B	CYBERNET UNIVERS SARL.	Lettre-Commande n° 015/LC/C/NLA/CIPM/2021 pour la construction d'un bloc de salle de classe à l'EPP de Yanebot	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NGOYLA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
133		ENTREPRISE MV SERVICES.	Lettre-commande n°0004/LC/C.ATOK/SG/CIPM/2021 pour l'achat d'un mini bus pour le transport	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE D'ATOK	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
134	P127812637532C	ETS ENPREC	Lettre-Commande : n° 03/LC/BWAVCIPM-AI/2020 pour les travaux d'électrification du village Bameleck et une partie du village Bapoungue énergie électrique	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANWA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
135	P127812638532C	ETS ENPREC	Lettre-Commande n° '04/LC/BWA/CIPM-AI/2020 pour les travaux d'extension du réseau- électrique vers la SAR/SM de Fomessa	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANWA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
136		ETS ETRAC	Lettre-Commande n° 02/LC/BFG/SG/CIPM-BEC/2020 pour la construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Mouankeu centre ville Groupe 5 (lot2)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
137		ETS ETRAC	Lettre-Commande-; n° 07/LC/BFG/SG/CIPM-BEC/2020 pour l'alimentation en eau potable de babone lot1	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
138		ETS ETRAC	Lettre-Commande n° 03/LC/BFG/SG/CIPM-A1/2020 pour les travaux de traitement de fondrière due à l'érosion des eaux pluviales au quartier Mouankeu	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024



N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
139		ETS ETRAC	Lettre-Commande n° 011/LC/BFG/SG/CIPM-AI/2020 pour la réhabilitation des forages lot 2 de Babone, Kolouh, Famkeu Bassap, Bakondji, Ndokovi	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
140		ETS ETRAC	Marché n° 01/M/BFG/SG/CIPM-BEC/2020 pour les travaux de construction d'un escalier et d'une passerelle pour le désenclavement du quartier Lossak (Domkwet)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
141		ENTREPRISE FOPA	Lettre-Commande n°11/CMNE –KLE / CIPM / CAS /BSMPC /CAS/2020 du 27 juillet 2020 pour les travaux de construction de quatre hangars de marché de Boboyo	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	BOBOYO COMMUNE DE KAÉLÉ	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
142		ETS CAGEOR-CBTP	Construction de trois (03) points d'eau pour l'exercice 2021	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE YAOUNDÉ 1ER	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
143		ETS ETRAC	Lettre-Commande n° 011/LC/BFG/SG/CIPM-RTE/2020 pour les travaux de réhabilitation de la route communale Nguenack-bavi-batcheu (3 km)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
144	M111812729939F	ETS ESPOIR	Construction d'un forage équipé de PMH à Engolozok (Otoum)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE D'OLAMZE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
145		ETS ETRAC	Lettre-Commande n° 09/LC/BFG/SG/CIPM-BEC/2020 pour les travaux de construction d'un foyer communautaire à Batcheu lot 1	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
146	M111812729939f	ETS ESPOIR	Construction d'un forage équipé de PMH à Engolozok (Engo centre)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE D'OLAMZE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
147	P127812638532C	ETS ENPREC	Marché n°07/M/C/BFG/SG/C/CIPMRTE/2019 pour la réhabilitation des routes communales dans la commune de Bafang	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
148	P015900328407H	ETS BLB	Construction du Centre de Santé de Mokolo II	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MOKOLO II	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
149	M041814141192H	ETS EWODO BUSINESS SARL	Construction de trois (03) points d'eau pour l'exercice 2021 lot2	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE YAOUNDÉ 1ER	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
150		ETS DG & FILS	Lettre-Commande n°02/LC/C/WAZA/2020 EM WAZA pour la construction d'un bloc de deux salles de classe	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE WAZA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
151		ETS DJAMILA ET FILS	Lettre-Commande n°09/LC/C-LOGONE BIRNI/CIPM-TBEC/2020 EP Diiga Mousgoum pour la construction d'un bloc	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE LOGONE BIRNI	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
152		ETS DJAMILA ET FILS	Lettre-Commande. n° 09/LC/C-MAKARI/CIPM/2020 a EP Kaousse pour la construction d'un logement d'astreinte	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MAKARI	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
153		ETS DJAMILA ET FILS	Lettre-Commande n° 13/LC/K23/SAEF/CDPM/2020 EP Bangalia pour la construction d'un bloc de deux salles de classe	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	BANGALIA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
154		ETS DJAMILA ET FILS	Lettre-Commande n° 15/LC/K23/SAEF/CDPM/2020 EP Bangalia pour la construction d'un logement d'astreinte	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	ZINA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
155		ETS DJAMILA ET FILS	Lettre-Commande n° 16/LC/K23/SAEF/CDPM/2020 EP Gabal pour la construction d'un bloc de salles de classe	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	GABAL	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
156		ETS DJAMILA ET FILS	Lettre-Commande n° 17/LC/K23/SAEF/CDPM/2020 EM Zina pour la construction d'un bloc maternel	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	ZINA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
157		ETS DJAMILA ET FILS	Lettre-Commande n° 18/LC/K23/SAEF/CDPM/2020 EP Courbe pour la construction d'un bloc de deux salles de	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	GOURBE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
158		ETS DJAMILA ET FILS	Lettre-Commande n° 24/LC/K23/SAEF/CDPM/2020 EP Nkarse pour la construction d'un bloc de deux salles de classe	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	NKARSE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
159		ETS DJAMILA ET FILS	Marché n°10/M/C-MAKARI/CIPM/2020 pour la construction d'un logement d'astreinte aux enseignements à Dadjaya Digam, Waglam, Ngre et Kokio	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MAKARI	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
160		STE SIECO SARL	Projet -de gravillonnage et construction d'art sur l'axe Délégation Régionale Postes et Télécommunications-Restaurant Noumou vers Mayo Kaliao	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	MAROUA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
161		ETS AMAO SOCIETE SIECO SARL	Projet de gravillonnage et assainissement de l'axe Carrefour Pstchiguinari-Carrefour Antenne Orange	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	MAROUA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
162		GROUPEMENT ETS AMAO/SOCIETE SIECO SARL	Projet Centre de Santé Intégré d'Ouro Tchede pour la construction de la clôture IHC Ouro Tchede	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	MAROUA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
163		ETS PRAM'S GOLDEN	Projet de construction d'un forage équipé à PMH à Kossewa lot 1 (PNDP)	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	KOSSEWA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
164		ETS PRAM'S GOLDEN	Projet de construction d'un forage de PMH à l'EP de Dobouwol lot 2 (PNDP)	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	DOBOUWOL	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
165		ETS DG & FILS	Lettre-Commande n°03/LC/C/WAZA/2020 EP BILE pour la construction d'un bloc de deux salles de classe	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE WAZA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
166		ETS DG & FILS	Lettre-Commande n° 04/LC/C/WAZA/2020 EP MADA pour la construction d'un bloc de deux salles de classe	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE WAZA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
167	p016714413237p	ETS DJAMILA ET FILS	Lettre-Commande n° 09/LC/C- LOGONE/BIRNI/CIPM-TBEC/2020 BP Bere pour la construction d'un bloc de deux salles de classe	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE LOGONE BIRNI	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
168	P015900014389T	ETS OUMAROU TCHIDEME	Réalisation d'un forage productif équipé de PMH à Mozogo (RP)	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MOZOGO	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
169	P087212442258L	GROUPEMENT ETS AMAO/SOCIETE SIECO SARL	Projet Centre de Santé Intégré d'Ouro Tchede pour la construction de la clôture IHC Ouro Tchede	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	MAROUA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
170		ETS BAIDANDI	Lettre-Commande n° 10/LC/C-KAI-KAI/CIPM pour la construction du Centre de Zootechnique et vétérinaire de Kai-Kai	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE KAI-KAI	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
171		ENTREPRISE COMPAGNIE AFRICAINNE DE CONSTRUCTION ET DE COMMERCE {CACC}	Marché n° 026/M/MINMAP/DR-OU/SM[CRPM- TBEC/2018 pour les travaux de construction d'un abattoir équipé de rail aériens à Santchou	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	SANTCHOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
172		SONS ENTERPRISE	Lettre-Commande n° 007/LC/REG-OU/CRPM- TBEC/2019 pour les travaux de construction de ta case d'astreinte à la Délégation Régionale du MINEPAT de l'Ouest	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	BAFOUSSAM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
173		MBUNYA AND SONS ENTERPRISE	Lettre-Commande n°007/LC/REG-OU/CRPM- TBEC/2019 pour les travaux de construction de ta case d'astreinte à la Délégation Régionale du MINEPAT de l'Ouest	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	BAFOUSSAM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
174		ETS AMYRIEL	Lettre-Commande n°02/LC/DHMK/CKKEM/CIPM- TBEC/2020 pour l'exécution des travaux de construction d'un bloc de deux salles de classe à l'EP de de Koumeqni Commune de Kekem	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE KEKEM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
175		ETS AMYRIEL	Lettre-Commande n°03/LC/DHNC/CKEM/CIPM-TBEC/2020 pour l'exécution des travaux de construction d'un logement d'astreinte pour enseignant à l'EP de Bamengui	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE KEKEM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
176		ETS E. B. P. & V	Marché n° 010/M/C-BWA/CIPM-TBEC/2020 pour les travaux de construction de la plateforme sportive dans la commune de Banwa	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANWA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
177		ETS ATECBA ET FILS	Marché n° 000015/M/MINEPAT/CSPM/2019 pour les travaux de construction d'un bâtiment R+1 de 06 salles de classe, 01 salle informatique, 01 bureau, une bibliothèque, un magasin et 02 toilettes au lycée technique de Bana phasel ; construction de 03 salles de classe, 01 salle informatique. 01 magasin et 02 toilettes en procédure d'urgence	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	BANA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
178		ETS ATECBA ET FILS	Marché n° 0018/M/MINEPAT/CSPM/2019 pour les travaux de construction d'un bâtiment R+1 devant servir de bloc administratif au lycée technique de Bana phase 1 (Rez de chaussée)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	BANA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
179		ETS OMEGA CONTRACTOR SERVICES	Lettre-Commande n° 04/LC/CBANA/C PMTBEC/2020 pour les travaux de réhabilitation des salles de classe et un bureau à l'école publique de Bakassa	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	BANA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
180		ETS SOLAR ENERGY	Lettre-Commande n°186/LC/F33/SG/CDPM/SP/2019 pour les travaux de construction d'un forage équipé de PMH à Babouantou Nguieu, dans l'arrondissement de Bandja	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANDJA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
181		ETS BETTER BUILDING	Lettre-Commande n°11/LC/SG/CBKOU/CIPM/2021 BKOU/CIPM/21 pour les travaux de construction de l'auberge municipale de la commune de Bakou équipée d'une AEP dans la commune de Bakou, département du Haut-Nkam	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAKOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
182		AGHANWI ENTERPRISE	Lettre-Commande n° 001/LC/RO/D-NOUN/C.MAGBA/CIPM-TBEC/2019 pour les travaux de construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Fejemkwet	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MAGBA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
183		AGHANWI ENTERPRISE	Lettre-Commande n° 004/LC/RO/D-NOUN/C.MAGBA/CIPM-TBEC/2019 pour les	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MAGBA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
			travaux de construction du Centre Zootechnique et Vétérinaire à Magba						
184		AGHANWI ENTERPRISE	Lettre-Commande n°008/LC/RO/D-NOUN/C.MAGBA/CIPM-TBEC/2019 pour les travaux d'entretien de la route communale Ngounso-Koula sur 11 km dans l'arrondissement de Magba	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MAGBA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
185	M011912736556L	ENTREPRISE TROPIQUES	Lettre-Commande n° 07/LC/BDJA/SG/CIPM-AI/2020 pour les travaux de construction d'un hangar au marché de Bandja en procédure d'urgence dans la commune de Bandja, département du Haut-Nkam	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANDJA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
186	P127011978252P	ETS EXCELLENCE FABRIK	Lettre-Commande n° 013/LC/C.I/DARGALA/20 du 3 juillet 2020 pour la construction d'une salle de classe à Tchabiyel	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	TCHABIYEL	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
187	M071412132399K	ETS INGENIX SARL	Lettre-Commande n° 001 /LC/C.1/DARGALA/2020 du 23 mars 2020 pour la fabrication de 631 tables bancs pour les écoles publiques communes de Dargala	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	DARGALA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
188		AGHANWI ENTERPRISE	Projet de construction des blocs de 02 salles de classe avec bureau du Directeur dans la SAR/SM	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MAGBA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
189		AGHANWI ENTERPRISE	Lettre-Commande n° 002/LC/RO/D-NOUN/C-MLT/GIPM-TBEC/2019 pour les travaux de construction d'une clôture de l'EM de Malentouen 1	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MALENTOUEN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
190		AGHANWI ENTERPRISE	Lettre-Commande n°003/LC/RO/D-NOUN/C-MLT/CIPM-TBEC/2019 pour les travaux de construction d'un bloc de deux salles	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MALENTOUEN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
191		AGHANWI ENTERPRISE	Lettre-Commande n°003/LC/RO/D-NOUN/C-MLT/CIPM-TBEC/2019 pour les travaux de construction d'un bloc de deux salles de classe à EP Mapka II	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MALENTOUEN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
192		AGHANWI ENTERPRISE	Marché n°010/M/CFBAN/CIPMPFTBEC/2019 pour les travaux d'aménagement des places et carrefours urbains : An 2000 (hôpital de district) ;garage' Bansoh ; Caplanoun ;Réunification-Njinka, Total Centre ville;Lycée technique ; Mambain Chin Ron	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE FOUMBAN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
193		ENTREPRISE CENTURY CONSTRUCTION	Lettre-Commande n° 001/AONO/CTKBA/SG/C-KOUTABA/CDPMN-AI/2019 pour les travaux de construction de deux forages équipés de PMH à Choutfa et au CSI de Mapare	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	MALENTOUEN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
194		EREC CAMEROUN	Lettre-Commande n°003/LC/RO/D-NOUN/C-MLT/CIPM-BEC/2021 du 10 mai 2021 pour les travaux de construction d'un bloc de deux (02) salles de classe à l'EP Mankoundoun	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	MALENTOUEN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
195		ETS NATHAN	Lettre-Commande n° 003/LC/ROU/C.FBAN/CIPM/202 pour les travaux de construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Mambain G3	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE FOUMBAN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
196		ETS MOUCHILI	Lettre-Commande n° 005/LC/C.BGRAIN/SG/2019 pour les travaux de construction du CSI de Ngwenfon	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANGOURAIN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
197		ETS ABASSI	Lettre-Commande n° 06/LC/C.NJM/CIPMTBEC/2021 du 01/07/2021 pour l'aménagement du stade municipal de Njimom	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NJIMOM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
198		ETS WEST MULTISERVICES	Projet de réhabilitation des tronçons 1 (Manki 2 - Makounvi - Mangakpi sur 9,700 km avec 02 passages de buse) et tronçon 2 (carrefour Mayo-Makene-Njiren sur 8,00 km avec 02 passages de buse)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NJIMOM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
199		ULRICH ENTERPRISE	Lettre-Commande n° 07/LC/CFT/CIPM/2019 du 21 août 2020 pour les travaux de réhabilitation du tronçon routier Chefferie Tsetamefoh'opouh-Loung-Lefeih avec construction d'un dalot. lot 2	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE FONGO TONGO	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
200		ECAMEL SARL	Lettre-Commande n° 08/LC/CFT/CIPM/2020 du 12 juin 2020 pour les travaux de réhabilitation d'un bloc de deux salles de classe à l'EP de Apouh FongoTongo	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE FONGO TONGO	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
201		ROAD CAMEROUN MAINTENANCE SARL	Marché n°01/M/MINMAP/DR-OU/SMI/CRPM-Ai/2018 pour les travaux de construction d'un forage équipé de PMH à Bassessa Mbiih 2 Foio (Mo'oh Koutsing)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NKONG-ZEM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
202		ROAD CAMEROUN MAINTENANCE SARL	Marché n° 01/M/MINMAP/DR-OU/SMI/CRPM-AI/2018 pour les travaux de construction d'un forage équipé de PMH au CSI Nzinmezo	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NKONG-ZEM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
203		ETS NATHAN	Lettre-Commande n° 03/LC/CM/BAT/CIM/SG du 19 septembre 2019 pour la construction du CSI de Balena	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BATCHAM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
204		ETS MOUCHILI	Lettre-Commande n° 005/LC/C.BGRAIN/SG/2019 pour les travaux de construction du CSI de Ngwenfon	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANGOURAIN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
205		ETS SHAKEH KILIAN KEFEH	Lettre-Commande n° 02/LC/C.NJM/CIPMTBEC/2021 du 05/05/2021 pour la construction de l'abattoir municipal de Njimom	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NJIMOM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
206		ETS AMA	Lettre-Commande n° 05/LC/AONO/C.F/SG/CIPM/2Q19 pour les travaux de réhabilitation de la route Fontsa-Touaia-Kentchesur 5 km avec dalot (lot 2)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NJIMOM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
207		CIT SARL	Lettre-Commande n° 001/LC/RO/D-NOUN/C-MLT/CIPM-TBEC/2020 du 24 avril 2020 pour les travaux de construction du CSI de Malien	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	MALENTOUEN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
208		ETS PHOENIX GROUP LIMITED	Projet d'approvisionnement en Eau Potable de Lekouet	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE PENKA-MICHEL	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
209		ETS PHOENIX GROUP LIMITED	Projet d'approvisionnement en Eau Potable à Batoula (lot 1)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE PENKA-MICHEL	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
210		ETS PHOENIX GROUP LIMITED	Projet d'approvisionnement en Eau Potable du bassin agricole de Lekouet	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE PENKA-MICHEL	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
211		ETS PHOENIX GROUP LIMITED	Lettre-Commande n° 16/LC/CPM/SG/SM/CIPM/2020 pour les travaux de réalisation d'un forage aménagé équipé d'un kit de pompe Immergée électrique solaire à Batcham, groupement Bansoa	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE PENKA-MICHEL	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
212		ETS EMA	Lettre-Commande n° 15/LC/CPM/SG/SM/CIPM/2020 pour les travaux de construction d'une AEP au village Bansoa, carrefour Dicomche gram	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	PENKA MICHEL	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
213		ETS EMA	Lettre-Commande n° 023/LC/C.SU/SG/CDPM/2019 du 22 avril 2019 pour les travaux d'achèvement de la case communautaire de Ngaakou Ngwatta	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SANTCHOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
214		ETS EMIRATES	Lettre-Commande n° 07/LC/C-MDA/CIPM/2016 pour la réalisation d'une adduction d'eau potable à Batsela II	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MBOUDA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
215		ENTREPRISE EXCALIBUR RESEARCH CENTER	Projet de réhabilitation et d'extension de l'AEP de Bangam	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAMENDJOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
216		ETS ASSUMBO STEPHEN BUH	Lettre-Commande n° 010/LC/C-MBDA/CIPM/2016 construction d'un ponceau sur la rivière Moola : {phase 2}	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MBOUDA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
217		ETS POINT CARRE	Lettre-Commande n° 19/LC/C-MBDA/CIPM/2016 du 30 septembre 2019 pour la construction du pont sur la rivière Mezzi Avenue Soumo dans le groupement Babete	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MBOUDA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
218		ETS AQUITY INC	Projet de construction d'un ponceau à Tchienkang-Bakangou lot 2	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANGOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
219		SOUR ENERGY	Projet de construction d'un forage par pompage solaire à Tchitchi	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANGOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
220		ETS SOLAR ENERGY	Projet de construction d'un complexe multi sportif au lycée bilingue de Baham, Fovu de Baham et de quatre puits aménagés à l'hôpital de district de Baham	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAHAM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
221		ETS SOLAR ENERGY	Projet de construction d'un forage équipé à la Chefferie de Batié	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BATIÉ	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
222		ETS QYAUDY	Projet de construction du centre de Tchitchi	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANGOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
223		ENTREPRISE TRANS- PAC	Projet de construction de la maison des jeunes de Bamendjou	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAMENDJOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
224		ETS TEKA	Projet d'ouverture de la boucle route Bankate kamgaing-Kouonchou-Langbeum-route Banka	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAHAM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
225		ENTREPRISE NEW DEAL SARL	Lettre-Commande n° 04/LC/PR/MINMAP /DRO/DD-NDE/C-BAZOU/CIPM/2020 pour l'ouverture de la route Mboudeng-Tongo 1 avec bretelle à Toessong avec construction d'un ponceau phase 1	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAZOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
226		ETS AKIBA	Lettre-Commande n° 008/LC/CYINGUI/CIPM/2021 pour la construction d'un magasin de stockage à Maninga dans l'arrondissement de Yingui	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE YINGUI	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
227		ETS AKIBA	Lettre-Commande n° 011/LC/C/SPCRPMLT/DRMINMIDT-LT/2021 pour l'acquisition de l'équipement au Laboratoire de l DRMINMIDT-LT	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	LITTORAL	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024



N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
228		ETS ALTERNATIVES	Projet de réhabilitation du tronçon route Gam-Yingui	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	LITTORAL	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
229		ETS NESLY	Construction d'un bâtiment de soins au Centre de Santé Intégré de Mebem	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MA'AN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
230		ETS KOLE	Marché n° 080/MINMAP/DR-OU/SMI/CRPM=RTE 2017 réhabilitation d'un linéaire de huit 08 km de la route inter p15 Fondjanti-Babon dans la commune de Bakou	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAKOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
231		ETS OMBX CORPORATION	Lettre-Commande n° 07/LC/C.NJM/CIPMTR/2021 du 01/07/2021 pour les travaux d'un bâtiment en H au centre de Santé de Mankounwi phase 1	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NJIMOM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
232		ETS OMBX CORPORATION	Lettre-Commande n° 04/LC/C-MGAM/CIPIVI/TBEC/2020 pour les travaux de construction du CSI de Mankom	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MASSANGAM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
233	P127812638532C	ETS ENPREC	Lettre-Commande n° 02/LC/C/BFG/SG/GIPM-RTE/2021 pour l'entretien des routes communales inter0601 Bafang-Nkondjock-Pouango-assa (longueur 7km) lot 4	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
234		SOCIETE CAROLE BUSINESS SARL	Lettre-commande n° 006/LC/R-AD/Dmb/C-DIR/CIPM/2021 du 23 juin 2021 pour les travaux de construction d'un logement d'astreinte pour enseignant à l'Ecole Publique Bilingue dans la commune de Dir	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	0	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
235		ETS GABY TRADING COMPANY	Projet d'équipement en matériel médical au CSI de Bétaras Gongo, commune de Ngaoundal	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	0	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
236		ETS DG SERVICE	Appel d'Offres n° 001/AONO/C.SAL/GDPM/2021 du 12 avril 2021 en procédure d'urgence relatif à la construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EPP de Tembepiste lot 2	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SALAPOUMBE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
237		ETS TECHNOBAT CONSULTING B.E.T	Demande de Cotation n° 002/DG/C.SAL/SG/ST/CIPM/SAL/2021 du 12 avril 2021 relative à l'équipement du Centre de Santé Intégré de Salapoumbe Lot 2	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE SALAPOUMBE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
238	M031612496182B	CYBERNET UNIVERS SARL.	Lettre-Commande n° 014/LC/CNLA/CIPM/2021 pour la construction d'un bloc de salle de classe à l'EPP de Djadom	DECISION 0000566/D/MINMAP/ SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NGOYLA	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
239		ETS ETRAC	Lettre-Commande n°10/LC/BFG/SG/CIPM-RTE/2020 pour les travaux de construction du poste agricole de Bakondji lot 3	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
240		ETS ETRAC	Construction d'un forage équipé de PMH à Meko'o si (mission catho-lique)	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE D'OLAMZE	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
241		ETS ABOUDA	Projet d'électrification rurale en 22 panneaux solaires à Midré	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE MIDRÉ	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
242		ETS THREE POWERS CONTRACTOR	Marché n° 56/M/MINTP/CMPM-TI/2018 pour les travaux de construction d'un pont définitif sur la rivière Chi Yondjeu sur la route Inter RP15-école publique de ankambé-Fondjanti-bakambé	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	MINTP	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
243		AGHANWI ENTERPRISE	Lettre-Commande n° 008/LC/CFBAN/CIPM/2019 pour les travaux de construction et équipement d'une boucherie à Fouban	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE FOUMBAN	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
244		ETS NATHAN	Lettre-Commande n° 007/LC/ROU/DNOUN/C.FBOT/CIPM-TBEC/2019 pour les travaux de construction d'un CSI de Mawouon	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE FOUMBOT	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
245		ETS GLOBA TECHNIS BTP	Projet de construction d'un bloc de 02 logements d'astreinte pour enseignements à l'EP de Bapa	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANGOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
246		ETS SOLAR ENERGY	Projet de construction d'un forage par pompage solaire à Tchitchi	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BANGOU	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
247		SOCIETE CAROLE BUSINESS SARL	Lettre-commande n° 005/LC/R-AD/Dmb/C-DIR/CIPM/2021 du 23 juin 2021 pour les travaux de construction d'un Poste agricole à Bagodo dans la commune de Dir	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	0	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
248		ETS OMBX CORPORATION	Lettre-Commande n°08/LC/C.NJM/CIPMTR/2021 du 01/07/2021 pour les travaux de réhabilitation de la route Matam {Maghait)-Mansen (Massom) long de 11 km	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE NJIMOM	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
249		CONCORDE SARL	MARCHE SPECIAL N° 222376/M8NDEF/02315 DU 19/04/2022 POUR L'ACQUISITION DES EFFETS D'HABILEMENT AU PROFIT DES FORCES DE DEFENSE	0000591/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 DU 22/11/2022	MINDEF	MINMAP	FALSIFICATION DE LA SIGNATURE DU PAYEUR SPECIALISE PLACE AUPRES DU MINDEF SUR L4ATTESTATION DE VIREMENT IRREVOCABLE	22/11/2022	22/11/2023

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
250		SHEI CARINE NKAPYI	MARCHE POUR LA PRODUCTION DES CALENDRIERS ET AGENDAS A LA CAMTEL POU 2023	0000591/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 DU 22/11/2022	CAMTEL	MINMAP	PRODUCTION D4UNE FAUSSE ATTESTATION POUR SOUMISSION (APS n°140432741/140/2022 DU29/08/2022 DONT LES REFERENCES DANS LE SYSTEME INFORMATIQUE APPARTIENNENT A UN AUTRE EMPLOYEUR	22/11/2022	22/11/2023
251	M072014704269Z	ACCOR INC SARL	APPEL D4OFFRES n°016/AONO/CUD/CIPM/2022 DU 18 AOUT 2022 POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DE L'INFIRMERIE SIS A LA BASE VOIRIE DE BONANJO	0000591/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 DU 22/11/2022	COMMUNITE URBAINE DE DOULA (CUD)	MINMAP	fALSIFICATION DE CERTIFICAT DE NON EXCLUSION DES MARCHES PUBLICS	22/11/2022	22/11/2023
252	M072014704269Z	ACCOR INC SARL	019/M/PAK/CIPM/2021 DU 25/08/2021 PASSE APRES APPEL D4OFFRES NATIONAL OUVERT N° 017/AONO/PAK/CIPM/2021 DU 31/03/2021 POUR LA REALISATION DES TRAVAUX DE DENSIFICATION DU REASEAU DE DISTRIBUTION D4EAU POTABLES AU DROIT DU PORT DE KRIBI (SEPBC ETC)	2012/D/PAK/DG/DMA /2022 DU 07/12/2022	PORT AUTONOME DE KRIBI (PAK)	PORT AUTOMONE DE KRIBI (PAK)	RESILIE AUX TORTS? FRAIS ET RISQUES EXCLUSIFS DE L4ENTREPRISE	07/12/2022	07/12/2024
253	P077200283955M	ETS LA PAIX D'AFRIQUE	APPEL D4OFFRES n°019/AONO/MINEPAT/CIPM/2022 DU 01/09/2022 RELATIF A LA FOURNITURES D4UN GROUPE ELECTROGENE POUR LE SOUS-PROGRAMMA DE REDUCTION DE LA PAUVRETE A LA BASE, BUREAU D4EMPLOI MUNICIPAL (CEOCA) COMMUNE DE MENGANG	0000591/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1 DU 22/11/2022	MINEPAT	MINMAP	fALSIFICATION DE CERTIFICAT DE NON EXCLUSION DES MARCHES PUBLICS	22/11/2022	22/11/2023
254	P127812638532C	ETS ENPREC	Marché n° 08/M/C/BFG/SG/C/CIPM-RTE/2019 pour l'aménagement du carrefour Baboucheu-Ngaleu	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
255	P127812638532C	ETS ENPREC	Marché n° 01MC/BFG/SG/CIPMRTE/2021 pour les travaux d'entretien des voiries en terre dans la ville de Bafang département du Haut-Nkam lot1	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
256	P127812638532C	ETS ENPREC	Marché n°02/M/C/BFG/SG/CIPM-AI/2021 pour la construction des ouvrages d'art dans la ville de Bafang	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
257	P127812638532C	ETS ENPREC	Lettre-Commande n°02/LC/BFG/SG/CIPM-BEC/2021 pour la réhabilitationdes salles de classe et le bureau à l'école publique de Bafang Groupe 6	DECISION 0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L4ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
258	P127812638532C	ETS ENPREC	Lettre-Commande n°03/LC/BFG/S6/CIPM-TBEC/2021 pour la construction d'une chambre froide au marché de Bafang	DECISION N°0000566/D/MINMAP/SG/DAJ/CRC/CEA1	COMMUNE DE BAFANG	MINMAP	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS, FRAIS ET RESQUE EXCLUSIF DE L'ENTREPRISE	09/11/2022	09/11/2024
259		ETS INASCO	01/M/C.KTCHA/CIPM/SG/2019 DU 11 MAI 2022 POUR LA CONSRUCTION DE L'HOTEL DE VILLE DE KONTCHA (PHASE 2)	015/DM/C.KTCHA/SG/2022	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE KONTCHA	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE KONTCHA	CARENCE	07/12/2022	07/12/2024
260		ETS LE DISTRIBUTEUR COMPANY LIMITED	08/M/C.KTCHA/CIPM/SG/2019 28/01/2020? POUR LA CONSTRUCTION D'UNE BOUCHERIE EQUIPEE EN ENERGIE SOLAIRE A KONTCHA	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE KONTCHA	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE KONTCHA	LE MAIRE DE LA COMMUNE DE KONTCHA	CARENCE	07/12/2022	07/12/2024
261	P046100118269C	ETABLISSEMENTS VOUVOU & FILS	001/AONO/C-AKGA/CIPM/2022 POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DES ROUTES RURALES BIDJONG-ZALOM, ZALOM-BINOK-YEME, YEME-EKOJMDOUM DANS LA COMMUNE D'AKONONOLINGA	0000539/D/MINMAP/SG/DAJ/BK	COMMUNE D'AKONOLINGA	COMMUNE D'AKONOLINGA	PRODUCTION DES ATTESTATION DE PRESTATION DES ORIGINAUX DES DIPLOMES NON AUTHENTIQUE	20/10/2022	20/04/2023
262	M031000030837E	AUTHENTIC NATIONAL COOPERATION ENTERPRISE	004/AONO/CAD3/CIPM/2022 DU 04 AVRIL 2022 POUR LES TRAVAUX DE RÉHABILITATION DE L'ÉCOLE PUBLIQUE DE LOGBESSOU	089/D/M/SG/CAD3/2022	MAIRE DOUALA III	MAIRE DOUALA III	DEFFAILLANCE AVEREE DE L'ENTREPRISE	28/12/2022	28/12/2024
263		SAMCO PAPER COMPANY LTD	05/M/SPE/CIPM DU 18/10/2021 POUR LA FOURNITURE DU PAPIER JOURNAL BLANC AMELIORE A LA SOPECAM (LOT 2)	056/SPE/DG/DAF/DA GRH/SM DU 11/01/32023	SOPECAM	SOPECAM	MARCHE RESILIE	11/01/2023	11/01/2025
264		DIAKITE	001/LC/MIPROMALO/DG/A10/A50/2019 POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES SALLES (CHANTIER ÉCOLE) ET AUTRES BÂTIMENTS DANS CERTAINES LOCALITES DU CAMEROUN (EN PROCEDURE D'URGENCE): CONSTRUCTION D'UN CENTRE MULTIMEDIA A L'ÉCOLE PUBLIQUE DE MEKOTTO (EN BTC) LOT 1	000003/D/MIPROMALO/DG/DAG/SDBC/SM/22 DU 27/12/2022	MIPROMALO	MIPROMALO	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUES DE COCONTRACTANT	27/12/2022	27/12/2024
265	P057600392188B	Etablissement GRAND V CORPORATION	Appel d'Offres n° 22-01/AONO/UYI/CIPM/2022 du 30 mai 2022 pour fourniture des équipements, accessoires informatiques et supports techniques d'enseignement et de recherche à l'Ecole Normale Supérieure de Yaoundé	DECISION N°0000611/D/MINMAP/SG/DMJ/CRC/CEA1 DU 27/01/2022	UNIVERSITE DE YAOUNDE I	MINMAP	Falsification de la Caution Pour Soumission CNPS et de l'Attestation de Domiciliation Bancaire	27/12/2022	27/12/2023
266	P078812287724Z	ETS PEACE & CO	05/LC/COMMUNE-LOUM/SG/SEF/ST/CIPM/2022	Décision municipale n°01/DM/C/LM/SG/ST/2023	COMMUNE DE LOUM	MAIRE DE LA COMMUNE DE LOUM	non mobilisation de l'entreprise de l'ordre de service des mises en demeure n°02 et finale, la carence constatant la défaillance de l'entreprise caren	13/01/2023	13/01/2025

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
267	P015700574172M	ETS LE MONTAGNARD-DLF	01/2022/LCCG/FAO/PAM/SP/DAF/SF DU 29/06/2022 POUR LA FOURNITURE DE 1000 TONNES METRIQUES DE CEREALES 5SORGHO BLANC) TRAITEES POUR LA CONSOMMATION HUMAINE AU COMITE DE GESTION DE L'ASSISTANCE FAO/PAM DANS LE CADRE DE LA MISE EN PLACE DES GRENIERS COMMUNAUTAIRES DANS LA REGION DE L'EXTREME-NORD	0002/23/D/CG/FAO/PAM/SP/DAF DU 19/01/2023	SECRETAIRE PERMANENT DU COMITE DE GESTION DE L'ASSISTANCE FAO/PAM	SECRETAIRE PERMANENT DU COMITE DE GESTION DE L'ASSISTANCE FAO/PAM	RESILIATION FAIT SUIT AU PLUSIEURS CARANCES DE L'ETS LE MONTAGNARD-DLF	19/01/2023	19/01/2025
268		L'entreprise PHYTOAND GLOBAL SERVICE	Appels d'Offres n°001/AONO/CD/CIPM/2022 du 22 avril 2022 en procédure d'urgence pour la réhabilitation des tronçons de routes en terre dans certaines localités dans la commune de Dibombari et N° 004/AONO/CD/CIPM/2022 en procédure d'urgence pour la réhabilitation des tronçons de routes en terre dans certaines localités dans la commune de Dibombari	DECISION N° 0000611/D/MINMAP/SG/DMJ/CRC/CEA1 DU 27/01/2022	COMMUNE DE DIBOMBARI	MINMAP	Production des Attestations Pour Soumission CNPS frauduleuses	27/12/2022	27/12/2023
269		L'entreprise WAYIT	Appels d'Offres n°001/AONO/CD/CIPM/2022 du 22 avril 2022 en procédure d'urgence pour la réhabilitation des tronçons de routes en terre dans certaines localités dans la commune de Dibombari et n°004/AONO/CD/CIPM/2022 du 24 avril 2022 en procédure d'urgence pour la réhabilitation des tronçons de routes en terre dans certaines localités dans la commune de Dibombari	DECISION N° 0000611/D/MINMAP/SG/DMJ/CRC/CEA1 DU 27/01/2022	COMMUNE DE DIBOMBARI	MINMAP	Production de fausses Cartes Grises d'engins	27/12/2022	27/12/2023
270	P018600580002F	Etablissement INTELLIGENTSIA CORPORATION.	Demande de Cotation n°004/DC/MINEPAT/MEADEN/VIVA-BENOUE/E/CSPM/2022 pour l'acquisition du matériel informatique complet pour l'UCP du projet Viva-Benouè et équipements informatiques dans le cadre de l'appui institutionnel à la MEADEN	DECISION N° 0000611/D/MINMAP/SG/DMJ/CRC/CEA1 DU 27/01/2022	MINEPAT	MINMAP	Production de la Lettre-Commande n°025/LC/C-POLI/CIPM/2020 du 05 juillet 2020 relative à la fourniture du matériel didactique à l'Inspection d'Arrondissement de l'Education de Base de Poli appartenant aux Ets KOKAM Gilbert	27/12/2022	27/12/2023
271	P097600173171T	Etablissement FIP	Appel d'Offres n°007/AONO/R-CE/D-MI/C-BAF/CIPM/2022 relatif à la construction de 15 boutiques au marché de Djoumba, dans la commune de Bafia	DECISION N° 0000611/D/MINMAP/SG/DMJ/CRC/CEA1 DU 27/01/2022	COMMUNE DE BAFIA	MINMAP	Production d'une fausse Attestation de Non Redevance	27/12/2022	27/12/2023
272	M102116708025R	RC/YAO/2021/B/2139	001/AONO/MINEPIA/CIPM/2022 du 11/04/2022 construction d'une étable laitière à DOGBA	003/D/MINEPIA/CDEN/DA/SAF/BM/2023	CDEN	CDEN	Défaillance du cocontractant	11/01/2023	11/01/2025

N°	Numéro contribuable	Entreprise	Référence et Objet du Projet	Acte d'Exclusion	Maitre d'ouvrage	Auteur Sanction	Motif Sanction	Date de début	Date de fin
273	P018300587461A	RC/YAO/2017/B/0167	005/AONO/MINEPIA/CDEN/CIPM/2021 réalisation d'un forage à énergie solaire avec système d'arrosage à DZIGUILAO	001/D/MINEPIA/CDEN/DA/SAF/BM/2023	CDEN	CDEN	Défaillance du cocottractant	11/01/2023	11/01/2025
274	P116911435171L	MACAO TRADING COMPANY	08/LC/MEADEN/CIPM/2022 Pour la Fourniture du matériel et mobilier de bureau (Lot1) pour le compte de la MEADEN, 02/DC/MEADEN/CIPM/2022	234/D/MEADEN/2023	DG MEADEN	DG MEADEN	Défaillance du cocontractant	02/02/2023	02/02/2025
275	P107200211179B	EXCEL-CO	028/LC/PAK/CIPM/2019 du 05 Décembre 2019 passe après appel d'offres National Ouvert n° 016/AONO/PAK/CIPM/2019 du 23/05/2019 pour le projet de construction des ateliers de maintenance industriels au Port Autonome de Kribi. Lot 1: réalisation des travaux de construction d'un atelier principal de maintenance	0067/D/PAK/DG/DMA/2023	PORT AUTONOME DE KRIBI (PAK)	PORT AUTONOME DE KRIBI (PAK)	MARCHE RESILIE AUX TORTS, FRAIS ET RISQUES DECOCONTRACTANT	24/01/2023	24/01/2025
276	P1199212709483D	Ets ALVINE COMPANY	013/LM/C-DIB/CIPM/2021	Décision N°016/M/CNE/DBA/SG/2022	COMMUNE DE DIBAMBA	MAIRE DE LA COMMUNE DE DIBAMBA	Défaillance du co-contractant	13/11/2022	13/11/2024

## CHANTIERS ABANDONNÉS

---

**Annexe 2 : Projets abandonnés exercices 2021 et 2022 (SU,NO et EN)**

N°	Entreprises	N° contrat et objet	Source de financement	Montant	Taux de réalisation	MO/MOD	Constats
<b>2021</b>							
1	Ets Confort	LC n° 011/LC/MO/C-BBANE/CIPM/2021 construction de 02 hangars pour marchés périodiques de Ngoazip et Minkan	BIP	32 928 812	40%	Maire Com/ Biwong Bane	Projet abandonné
2	/	Electrification de l'axe Engomba-Abo'o Entomba	BIP		35%	Maire Com/ Efoulan	Projet abandonné
3	/	Réalisation d'une adduction d'eau potable à Ngoazip	BIP	16 000 000	0%	Préfet/Mvila	Projet abandonné
4	ETS GESTION SUD	Achèvement des travaux de construction de la DD/MINPMEESA	BIP	178 712 992	17%	Préfet/Mvila	Projet abandonné
5	GROUPSON SARL	n°008/LC/C.A2/CIPM/2021 construction d'un CMPJ	BIP	60 000 000		Maire Com/ Akom 2	Projet abandonné
6	GMBT et Partner sarl	n°004/LC/C.LOLODORF/CIPM/2021 portant achèvement de la place des icones	BIP	15 198 288	90%	Maire Com/ Lolodorf	Projet abandonné pour décompte non payé
7	Ets Panas et Cie	Cconstruction de la clôture de l'école maternelle bilingue	BIP	12 410 181	75%	Maire Com/ Lolodorf	Projet abandonné
8	ETS CHETIMA MALLOUM B,P 92 MORA	N°003/LC/C,TOK/CIPM-BEC/2021 Construction du centre intégré (CSI) de MAMBEZA	BIP	50 000 000	45%	maire de la commune de tokombere	abandonné
9	ETS BIB &RAHAMA B,P 99 MORA Tél 655652233	N°35/LC/C-MORA/IPM-BEC/2021 EP Kossa: Construction d'un logement d'astreinte pour enseignant	BIP	17 000 000	87%	maire de la commune demora	abandonné
<b>2022</b>							
10	Gpt Loh Junior/Global entreprise Sarl	n° 004/LC/C-BBANE/SG/CIP/2022 construction d'un hangar pour marchés périodiques à Ngoa Ekele	BIP	12 578 079	2%	Maire Com/ Biwong Bane	Projet abandonné
11	ETS SKY WORLD SARL	Construction de l'IAEB de Ngoulemakong	BIP	27 500 000	10%	Préfet/Mvila	Projet abandonné
12	ETS DEFF IMMO	n° 01/LC/AONO/PU/C.BBU/CIPM/2022 construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Ongol Yemisse	BIP	13 663 450	40%	Maire/ Com/ Biwong Bulu	Projet abandonné
13	ETS NICK ET FAB	n° 06/LC/AONO/PU/C.BBU/2022Montant Réhabilitation d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Akwae Yendjock	BIP	6 106 180	40%	Maire/ Com/ Biwong Bulu	Projet abandonné
14	TRAVAUX REALISES EN REGIE	Réhabilitation, traitement des points critiques du tronçon Engue-Banyu	BIP	/	10%	Maire/ Com/ Biwong Bulu	Projet abandonné
15	ETS EPN HYDROTECH	n° 009/LC/C.EFOULAN/SG/CIPM/2022 Réalisation d'une mini adduction d'eau à pompe à énergie solaire à Ebom-Essawoe	BIP	14 829 073	10%	Maire/ Com/ Efoulan	Projet abandonné
16	ETS RAMSON SERVICE	n° 002/M/C-MVANGAN/CIPM/2022 Construction d'une centrale solaire à Amvom	BIP	37 880 316	40%	Maire/ Com/ Mvangan	Projet abandonné



17	ETS LHINDHA BUSINESS	n° 007/LC/LO705/CNGG/CIPM/2022 construction d'un bloc maternel à l'Ecole Maternelle Bilingue de Ngoulemakong	BIP	17 956 950	40%	Maire/ Com/ Ngoulemakong	Projet abandonné
18	ETS ICB SARL	n°009/LC/LO705/C.NGG/CIPM/2022 construction d'un bloc latrines dans certaines EP de Yop, Soumou, Elone et Group 2 de Ngoulemakong	BIP	11 734 642	10%	Maire/ Com/ Ngoulemakong	Projet abandonné
19	ETS BD SERVICES	n°008/LC/C.LO/CNGG/CIPM/2022 construction d'un logement d'astreinte pour enseignants à l'EP de Mbeka'a 2	BIP	13 215 426	60%	Maire/Com/ Ngoulemakong	Projet abandonné
20	GMBT et Partner sarl	Construction de 06 boutiques au marché municipal de Lolodorf	BIP 2022	27 899 672	10%	Maire Com/ Lolodorf	Projet abandonné
21	ETS SANON ET FILS BP 00 Yaoundé Tél 696314380	N°010/LC/C.KTA/CIPM-BEC/2022 du 20 juillet 2022 GANCE: Construction et équipement du CZV	BIP	29 984 394	92%	maire de la commune de kolofata	abandonné
22	ETS ADJIA BP 56 MORA Tél 675024060	N°011/LC/C.KTA/CIPM/2022 du 24 octobre 2022 KOLOFATA: Construction d'un bloc administratif au CMPJ (phase I)	BIP	59 999 996	90%	maire de la commune de kolofata	abandonné
23	ETS LE PALMIER BP 56 MORA Tél 676142213	N°005/LC/C.KTA/CIPM/AI/2022 du 20 juillet 2022 Réalisation d'un forage PMH à Satomi Lot 1, à l'EP Kerawa I Lot 2, Madi Galda Lot 3	BIP	25 295 074	90%	maire de la commune de kolofata	abandonné
24	ETS MOUDJOUR BP. 627 MAROUA Tél 679 977 799	N°04/M/C.TOK/CIPM-TR/202 du 08 août 2022 Réhabilitation de la route Tindrema-Mouyengue-Tokombéré(11 km)	BIP	50 000 000	45%	maire de la commune de tokombere	abandonné
25	ETS MOUDJOUR BP. 627 MAROUA Tél 679 977 799	N°01/M/C.TOK/CIPM-TR/202 du 08 août 2022 Réhabilitation de la route agricole MADA-KOLKOCH-BIJESKAWE -TOKOMBERE (11 km)	BIP	139 900 000	90%	maire de la commune de tokombere	abandonné
26	ETS BIB ET RAHMA BP	N°18/LC/C.TOK/CIPM-BECI/202 du 15 octobre 2022 EP de Talla Nduel: Construction d'un bloc d'une salle de classe	BIP	39 850 000	80%	maire de la commune de tokombere	abandonné
27	ETS CHAKMAZ SARL BP 56 MORA Tél /Fax 695 28 50 49	N°09/M/C.TOK/CIPM-TRI/202 du 29 juin 2022 Entretien de la route C0939003 inter R0917 Mahoule Baram-Damberka (7km)	BIP	8 275 000	60%	maire de la commune de tokombere	abandonné
28	ETS MAHAMA ABBA BP 13 MORA	N°06/LC/C.TOK/CIPM-AII/202 du 29 juin 2022 Travaux d'extension du réseau électrique à Makalingai	BIP	69 500 000	43%	maire de la commune de tokombere	abandonné
29	ETS MALLOUM BP MORA Tél 699094856	N°031/LC/C-MORA/CIPM-BEC/2022 du 20 septembre 2022 Construction d'un bloc de 02 salles de classe a l'EP Kossa Lot 1	BIP	19 000 000	70%	maire de la commune demora	abandonnée
30	ETS SADICOM	EP BABOU3 : construction d'un bloc de 02 salles de classe	BIP	24 000 000		maire de la commune de kousseri	abandonné
31	ETS SADICOM	EP DJAMENA : construction d'un bloc de 02 salles de classe	BIP	24 000 000	85.75%	maire de la commune de kousseri	abandonné
32	ETS SADICOM	EP LACKA construction d'un bloc de 02 salles de classe	BIP	24 000 000		maire de la commune de kousseri	abandonné

33	ETS SOUGOUDI	EP HONKOL construction d'un bloc de 02 salles de classe	BIP	20 500 000	10%	maire de la commune de logone birni	abandonné
34	ETS SOUGOUDI	BOURGOUMA construction d'un bloc de 02 salles de classe	BIP	20 500 000	70%	maire de la commune de logone birni	abandonné
35	ETS SOUGOUDI	EP KABELA : construction d'un bloc de 02 salles de classe	BIP	20 500 000	75%	maire de la commune de logone birni	abandonné
36	ETS SOUGOUDI	EP KOKO MBARDI : construction d'un bloc de 02 salles de classes	BIP	20 500 000	0	maire de la commune de logone birni	abandonné
37	ETS BANDA ET FILS	EP NGAWAMA : construction d'un logement d'astreinte	BIP	17 000 000	10%	maire de la commune de logone birni	abandonné
38	ETS BANDA ET FILS	HOULOUF :construction d'un magasin de stockage	BIP	23 000 000	10%	maire de la commune de logone birni	abandonné
39	ETS BANDA ET FILS	CZV LOGONE BIRNI : construction	BIP	30 000 000	45%	maire de la commune de logone birni	abandonné
40	MOBA Sarl	Clôture de l'hotel de ville de Rey Bouba	FONDS PROPRES	450 000 000	0%	maire de rey bouba	
41	Ets MAYO BAINGA	Travaux de construction de 136 boutiques au marché de Guider	FEICOM	280 422 297	50%	maire de guider	
42	BAIKWA	Construction d'un forage a PAL PAL	FONDS PROPRES	7 000 000	0%	Maire de Mayo Oulo	
43	Ets ABOUBAKAR	Construction d'un forage a kirving	FONDS PROPRES	7 000 000	0%	Maire de Mayo Oulo	
44	SOCOTRACO Sarl	Construction de la salle conférence de la CUG	FEICOM	449 500 000	0%	CUG	
45	HAFA CONCEPT	Maitrise d'œuvre des travaux de Construction de la salle conférence de la CUG	FEICOM	31 450 000	0%	CUG	
46	Ets DJAMOUS	Pour l'ouverture de la piste agricole MBIDENG-ATEKI		29 998 489	55%	Mayo Rey	
47	Grpt CONTRACTOR& MOBACH	Entretien de la route TCHOLLIRE -MANAYA tracés des dinosaures (phase 2)		5 980 000	0%	TCHOLLIRE	
48	GPE BA SARL BP: 2177 Yaoundé, Tel: 694645260	LC N°12/LC/CAM2/CIPM/S G/2021, pour les travaux de construction d'un bloc maternelle de Founangué (RP)	BIP	24 999 984	10%	maire de la commune de Maroua 2 <sup>e</sup>	Marché abandonné pour défaillance de l'entreprise
49	ETS IBNOU MAHOUROU	LC N°OOI/LC/C- WINA/CIPM/2021 , pour les travaux de construction d'un bloc de deux salles de classe à l'EP de DJAWAR	BIP	18 961 646	10%	maire de la commune de WINA	Marché abandonné pour défaillance de l'entreprise
50	ETS AHMADOU BOUBA	Pour les travaux de construction des halls de poisson et légume au marché de KAELE	BIP	99 900 000	10%	maire de la commune de KAELE	Marché abandonné pour défaillance de l'entreprise depuis le 01/04/2022

51	ETS KELE BP:45 GUIDIGUIS	007/M/CDPM-MK/T-BEC/2021, pour les travaux de construction d'un CSI dans la localité de GOLONDAKRI	BIP	8 499 999	10%	PREFET du département du MAYO KANI	Marché abandonné depuis le 01/04/2022 pour absence du carton de crédit
52	ETS CHAKMAZ SARL BP :56 Maroua, Tel : 695 59 91 04	013/LC/C.KTA/CIPM-BEC/2021, pour les travaux de construction d'un bloc de deux salles de classe à l'EP de SANDAWADJIRI	BIP	16 499 967	10%	MAIRE de la commune de KOLOFATA	Marché abandonné pour défaillance de l'entreprise
53	ETS MAHAMA ABBA BP :13 Mora, Tel : 699 20 60 10	019/LC/C.MORA/CIPM-BEC/2021, pour la construction d'un magasin de stockage à céréale à ZOUELA	BIP	22 999 883	10%	MAIRE de la commune de MORA	Marché abandonné pour défaillance de l'entreprise
54	ETS CHETIMA MALLOUM BP : 92 Mora	003/LC/C.TOK/CIPM-BEC/2021, pour les travaux de construction d'un CSI à MAMBEZA	BIP	50 000 000	10%	MAIRE de la commune de TOKOMBERE	Marché abandonné pour défaillance de l'entreprise
55	TARMAK BUSINESS. BP : 5190 Yaoundé, Tel: 698 32 38 73	005/LC/C.TOK/CIPM-ROUTE/2021, pour les travaux de construction d'un radier caisson et deux dalots sur la route agricole de GADOUA-GOUGOULENG	BIP	32 000 000	10%	MAIRE de la commune de TOKOMBERE	Marché abandonné pour défaillance de l'entreprise
<b>TOTAL</b>				<b>2 766 630 790</b>			

## CONSOMMATION DES DÉLAIS

---

**Annexe 3 : Appel d'offres Ouvert dans le cadre de la demande de cotation : 12 séquences**

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
1	Saisine CIPM par le Maître d'Ouvrage et réception du dossier par la CIPM	MO et CIPM	0	2
2	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen du DAO et notification observations au MO	CIPM		2
3	Publication avis d'appel d'offres à compter de sa réception (article 88)	ARMP	1	
4	Remise des offres par les Soumissionnaires et ouverture des plis (article 89 alinéa 2)	CIPM	20 minimum	
5	Convocation des membres, et ouvertures des plis et examen de la proposition (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
6	Signature des résultats d'attribution (article 101 alinéa 2)	MO	5 maximum	
7	Publication résultats d'Attribution, y compris Notification de la décision d'Attribution du marché au (attributaire, P/CPM, ARMP) (article 101 alinéa 1)	MO	3 maximum	
8	Elaboration projet marché	MO/SIGAMP		2
9	Souscription par l'attributaire (101 alinéa 4)	attributaire	15 maximum	
10	Signature du marché (article 107 alinéa 1)	MO	5 maximum	
11	Notification du marché (article 107 alinéa 2)	MO	5 maximum	
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>				<b>64</b>
<b>DELAÏ ENTRE REMISE DES OFFRES ET NOTIFICATION DU MARCHÉ</b>				<b>57</b>

**Annexe 4 : Appel d'offres National Ouvert avec ouverture des offres en un temps (CIPM) : 15 séquences**

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
1	Saisine CIPM par le Maître d'Ouvrage et réception du dossier par la CIPM	MO et CIPM	0	2
2	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen du DAO et notification observations au MO			2
3	Publication avis d'appel d'offres à compter de sa réception (article 88)	ARMP	1	
4	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Remise des offres par les Soumissionnaires et ouverture des plis (article 89 alinéa 2)	CIPM	25 au moins et 20 si urgence	
5	Analyse des offres et transmission du rapport à la CIPM (article 94 alinéa 1)	SCAO	10 max	
6	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen rapport d'analyse et notification proposition d'attribution au MO	CIPM		2
7	Signature des résultats d'attribution (article 101 alinéa 2)	MO	5 maximum	
8	Publication résultat d'appel d'offres y compris Notification de la décision d'Attribution du marché au (P/CIPM et attributaire) (article 101 alinéa 1)	MO	3 maximum	
9	Elaboration projet marché	MO/SIGAMP		2
10	Souscription par l'attributaire (101 alinéa 4)	attributaire	15 maximum	
11	Signature du marché (article 107 alinéa 1)	MO	5 maximum	
12	Notification du marché (article 107 alinéa 2)	MO	5 maximum	
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>			<b>83</b>	
<b>DELAÏ ENTRE REMISE DES OFFRES ET NOTIFICATION DU MARCHÉ</b>				<b>74</b>

**Annexe 5 : Appel d'offres International Ouvert avec ouverture des offres en un temps (CIPM) :15 séquences**

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
1	Saisine CIPM par le Maître d'Ouvrage et réception du dossier par la CIPM	MO et CIPM	0	2
2	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen du DAO et notification observations au MO			2
3	Publication avis d'appel d'offres à compter de sa réception (article 88)	ARMP	1	
4	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Remise des offres par les Soumissionnaires et ouverture des plis (article 89 alinéa 2)	CIPM	90 maximum et 50 si urgence	
5	Analyse des offres et transmission du rapport à la CIPM (article 94 alinéa 1)	SCAO	10 max	
6	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen rapport d'analyse et notification proposition d'attribution au MO	CIPM		2
7	Signature des résultats d'attribution (article 101 alinéa 2)	MO	5 maximum	
8	Publication résultat d'appel d'offres y compris Notification de la décision d'Attribution du marché au (P/CIPM et attributaire) (article 101 alinéa 1)	MO	3 maximum	
9	Elaboration projet marché	MO/SIGAMP		2
10	Souscription par l'attributaire (101 alinéa 4)	attributaire	15 maximum	
11	Signature du marché (article 107 alinéa 1)	MO	5 maximum	
12	Notification du marché (article 107 alinéa 2)	MO	5 maximum	
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>			<b>148</b>	
<b>DELAI ENTRE REMISE DES OFFRES ET NOTIFICATION DU MARCHÉ</b>				<b>139</b>

Annexe 6 : Appel d'offres National Restreint avec ouverture des offres en deux temps (CIPM) : 23 séquences

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
i	Finalisation des TDR et du projet de SMI	MO	-	7
ii	Publication de la SMI et réception des candidatures (article 77 )	MO	15 au moins et 21 au plus/10 au moins et 15 si urgence	
iii	Rédaction du rapport de pré qualification	MO/Comité ad hoc		15
iv	Publication de la liste restreinte	MO		
v	Finalisation du projet de DAO par insertion de la liste restreinte	MO		
1	Saisine CIPM par le Maître d'Ouvrage et réception du dossier par la CIPM	MO et CIPM	0	5
2	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen du DAO et notification observations au MO			2
3	Publication avis d'appel d'offres à compter de sa réception (article 88)	ARMP	1	
4	Convocation des membres pour ouverture des plis (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
5	Remise des offres par les Soumissionnaires et ouverture des pièces administratives et des offres techniques (article 89 alinéa 1)	CPM	25 minimum/ 50 maximum	
6	Analyse des offres techniques et transmission du rapport à la CIPM (article 94 alinéa 1)	SCAO	15 au moins et 21 si projet complexe	
	Convocation des membres, examen rapport d'analyse technique	CIPM	2 maximum	
	Convocation des membres et soumissionnaires qualifiés et ouverture des offres financières (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Analyse des offres financières et rédaction rapport final ou de synthèse	SCAO	-	
	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
7	examen rapport d'analyse des offres financières et de synthèse et notification proposition d'attribution au MO			
8	Signature des résultats d'attribution (article 101 alinéa 2)	MO	5 maximum	
9	Publication résultat d'appel d'offres y compris Notification de la décision d'Attribution du marché au (P/CIPM et attributaire) (article 101 alinéa 1)	MO	3 maximum	
10	Elaboration projet marché	MO/SIGAMP		2
11	Souscription par l'attributaire (101 alinéa 4)	attributaire	15 maximum	
12	Signature du marché (article 107 alinéa 1)	MO	5 maximum	
13	Notification du marché (article 107 alinéa 2)	MO	5 maximum	
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>			<b>155</b>	
<b>DELAÏ ENTRE REMISE DES OFFRES ET NOTIFICATION DU MARCHÉ</b>				<b>106</b>

**Annexe 7: Appel d'offres International Restreint avec ouverture des offres en deux temps (CIPM) : 23 étapes**

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
i	Finalisation des TDR et du projet de SMI	MO	-	7
ii	Publication de la SMI et réception des candidatures (article 77)	MO	21 au moins et 30 au plus/10 au moins et 15 si urgence	
iii	Rédaction du rapport de pré qualification	MO/Comité ad hoc		15
iv	Publication de la liste restreinte	MO		
	Finalisation du projet de DAO par insertion de la liste restreinte	MO		
1	Saisine CIPM par le Maître d'Ouvrage et réception du dossier par la CIPM	MO et CIPM	0	5
2	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen du DAO et notification observations au MO			2
3	Publication avis d'appel d'offres à compter de sa réception (article 88)	ARMP	1	
4	Convocation des membres pour ouverture des plis (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
5	Remise des offres par les Soumissionnaires et ouverture des pièces administratives et des offres techniques(article 89 alinéa 1)	CPM	25 minimum 90 maximum	
6	Analyse des offres techniques et transmission du rapport à la CIPM (article 94 alinéa 1)	SCAO	15 au moins et 21 si projet complexe	
	Convocation des membres, examen rapport d'analyse technique	CIPM	2 maximum	
	Convocation des membres et soumissionnaires qualifiés et ouverture des offres financières (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Analyse des offres financières et rédaction rapport final ou de synthèse	SCAO	-	
	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
7	examen rapport d'analyse des offres financières et de synthèse et notification proposition d'attribution au MO			
8	Signature des résultats d'attribution (article 101 alinéa 2)	MO	5 maximum	
9	Publication résultat d'appel d'offres y compris Notification de la décision d'Attribution du marché au (P/CIPM et attributaire) (article 101 alinéa 1)	MO	3 maximum	
10	Elaboration projet marché	MO		2
11	Souscription par l'attributaire (101 alinéa 4)	attributaire	15 maximum	
12	Signature du marché (article 107 alinéa 1)	MO	5 maximum	
13	Notification du marché (article 107 alinéa 2)	MO	5 maximum	
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>			<b>195</b>	
<b>DELAI ENTRE REMISE DES OFFRES ET NOTIFICATION DU MARCHÉ</b>				<b>146</b>



**Annexe 8 : Appel d'offres National Ouvert avec ouverture des offres en un temps (CIPM) & Contrôle a priori**

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
1	Saisine CIPM par le Maître d'Ouvrage et réception du dossier par la CIPM	MO et CIPM	0	2
2	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen du DAO et notification observations au MO			2
3	Préparation du dossier et saisine de la CCMP	MO		2
4	Examen du DAO et notification de l'avis de la CCMP (article 40 alinéa 2)	CCCMP	10	
5	Publication avis d'appel d'offres à compter de sa réception (article 88)	ARMP	1	
6	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Remise des offres par les Soumissionnaires et ouverture des plis (article 89 alinéa 2)	CIPM	25 au moins et 20 si urgence	
7	Analyse des offres et transmission du rapport à la CIPM (article 94 alinéa 1)	SCAO	10 max	
8	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen rapport d'analyse et notification proposition d'attribution au MO	CIPM		2
9	Préparation du dossier et saisine de la CCMP	MO		2
10	Signature des résultats d'attribution (article 101 alinéa 2)	MO	5 maximum	
11	Examen Attribution et notification de l'avis de la CCMP (article 40 alinéa 2)	CCCMP	10 maximum	
12	Publication résultat d'appel d'offres y compris Notification de la décision d'Attribution du marché au (P/CIPM et attributaire) (article 101 alinéa 1)	MO	3 maximum	
13	Elaboration projet marché	MO		2
14	Souscription par l'attributaire (101 alinéa 4)	attributaire	15 maximum	
15	Signature du marché (article 107 alinéa 1)	MO	5 maximum	
16	Notification du marché (article 107 alinéa 2)	MO	5 maximum	
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>			<b>107</b>	
<b>DELAÏ ENTRE REMISE DES OFFRES ET NOTIFICATION DU MARCHÉ</b>				<b>86</b>

**Annexe 9 :** Appel d'offres International Ouvert avec ouverture des offres en un temps : (CIPM) & Contrôle a priori des CCCMP: 19 séquences

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
1	Saisine CIPM par le Maître d'Ouvrage et réception du dossier par la CIPM	MO et CIPM	0	2
2	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen du DAO et notification observations au MO			2
3	Préparation du dossier et saisine de la CCMP	MO		2
4	Examen du DAO et notification de l'avis de la CCMP (article 40 alinéa 2)	CCCMP	10	
5	Publication avis d'appel d'offres à compter de sa réception (article 88)	ARMP	1	
6	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Remise des offres par les Soumissionnaires et ouverture des plis (article 89 alinéa 2)	CIPM	90 maximum et 50 si urgence	
7	Analyse des offres et transmission du rapport à la CIPM (article 94 alinéa 1)	SCAO	10 max	
8	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen rapport d'analyse et notification proposition d'attribution au MO	CIPM		2
9	Préparation du dossier et saisine de la CCMP	MO		2
10	Examen Attribution et notification de l'avis de la CCMP (article 40 alinéa 2)	CCCMP	10	
11	Publication résultat d'appel d'offres y compris Notification de la décision d'Attribution du marché au (P/CIPM et attributaire) (article 101 alinéa 1)	MO	3 maximum	
12	Signature des résultats d'attribution (article 101 alinéa 2)	MO	5 maximum	
13	Elaboration projet marché	MO		2
14	Souscription par l'attributaire (101 alinéa 4)	attributaire	15 maximum	
15	Signature du marché (article 107 alinéa 1)	MO	5 maximum	
16	Notification du marché (article 107 alinéa 2)	MO	5 maximum	
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>			<b>172</b>	
<b>DELAÏ ENTRE REMISE DES OFFRES ET NOTIFICATION DU MARCHÉ</b>				<b>151</b>

**Annexe 10** :Appel d'offres National Restreint avec ouverture des offres en deux temps (CIPM) & Contrôle a priori des CCCMP : 25 séquences

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
i	Finalisation des TDR et du projet de SMI	MO	-	7
ii	Publication de la SMI et réception des candidatures (article 77 )	MO	15 au moins et 21 au plus/10 au moins et 15 si urgence	
iii	Rédaction du rapport de pré qualification	MO/Comité ad hoc		15
iv	Publication de la liste restreinte	MO		
	Finalisation du projet de DAO par insertion de la liste restreinte	MO		
1	Saisine CIPM par le Maître d'Ouvrage et réception du dossier par la CIPM	MO et CIPM	0	5
2	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen du DAO et notification observations au MO			2
3	Préparation du dossier et saisine de la CCMP	MO		2
4	Examen du DAO et notification de l'avis de la CCMP (article 40 alinéa 2)	CCCMP	10	
5	Publication avis d'appel d'offres à compter de sa réception (article 88)	ARMP	1	
6	Convocation des membres pour ouverture des plis (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
7	Remise des offres par les Soumissionnaires et ouverture des pièces administratives et des offres techniques (article 89 alinéa 1)	CPM	25 minimum/ 50 maximum	
8	Analyse des offres techniques et transmission du rapport à la CIPM (article 94 alinéa 1)	SCAO	15 au moins et 21 si projet complexe	
	Convocation des membres, examen rapport d'analyse technique	CIPM	2 maximum	
	Convocation des membres et soumissionnaires qualifiés et ouverture des offres financières (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Analyse des offres financières et rédaction rapport final ou de synthèse	SCAO	-	
	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
9	examen rapport d'analyse des offres financières et de synthèse et notification proposition d'attribution au MO			
10	Préparation du dossier et saisine de la CCMP	MO		2
11	Examen Attribution et notification de l'avis de la CCMP (article 40 alinéa 2)	CCCMP	10	
12	Signature des résultats d'attribution (article 101 alinéa 2)	MO	5 maximum	
13	Publication résultat d'appel d'offres y compris Notification de la décision d'Attribution du marché au (P/CIPM et attributaire) (article 101 alinéa 1)	MO	3 maximum	
14	Elaboration projet marché	MO		2
15	Souscription par l'attributaire (101 alinéa 4)	attributaire	15 maximum	
16	Signature du marché (article 107 alinéa 1)	MO	5 maximum	
17	Notification du marché (article 107 alinéa 2)	MO	5 maximum	
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>			<b>179</b>	
<b>DELAI ENTRE REMISE DES OFFRES ET NOTIFICATION DU MARCHÉ</b>				<b>118</b>

**Annexe 11 :** Appel d'offres International Restreint avec ouverture des offres en deux temps CIPM & Contrôle a priori des CCCMP : 25 séquences

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
i	Finalisation des TDR et du projet de SMI	MO	-	7
ii	Publication de la SMI et réception des candidatures (article 77)	MO	21 au moins et 30 au plus/10 au moins et 15 si urgence	
iii	Rédaction du rapport de pré qualification	MO/Comité ad hoc		15
iv	Publication de la liste restreinte	MO		
	Finalisation du projet de DAO par insertion de la liste restreinte	MO		
1	Saisine CIPM par le Maître d'Ouvrage et réception du dossier par la CIPM	MO et CIPM	0	5
2	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Examen du DAO et notification observations au MO			2
3	Préparation du dossier et saisine de la CCMP	MO		2
4	Examen du DAO et notification de l'avis de la CCMP (article 40 alinéa 2)	CCCMP	10	
5	Publication avis d'appel d'offres à compter de sa réception (article 88)	ARMP	1	
6	Convocation des membres pour ouverture des plis (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
7	Remise des offres par les Soumissionnaires et ouverture des pièces administratives et des offres techniques (article 89 alinéa 1)	CPM	25 minimum 90 maximum	
8	Analyse des offres techniques et transmission du rapport à la CIPM (article 94 alinéa 1)	SCAO	15 au moins et 21 si projet complexe	
	Convocation des membres, examen rapport d'analyse technique	CIPM	2 maximum	
	Convocation des membres et soumissionnaires qualifiés et ouverture des offres financières (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
	Analyse des offres financières et rédaction rapport final ou de synthèse	SCAO	-	
	Convocation des membres (article 19 alinéa 2)	CIPM	2 maximum	
9	examen rapport d'analyse des offres financières et de synthèse et notification proposition d'attribution au MO			
10	Préparation du dossier et saisine de la CCMP	MO		2
11	Examen Attribution et notification de l'avis de la CCMP (article 40 alinéa 2)	CCCMP	10	
12	Signature des résultats d'attribution (article 101 alinéa 2)	MO	5 maximum	
13	Publication résultat d'appel d'offres y compris Notification de la décision d'Attribution du marché au (P/CIPM et attributaire) (article 101 alinéa 1)	MO	3 maximum	
14	Elaboration projet marché	MO		2
15	Souscription par l'attributaire (101 alinéa 4)	attributaire	15 maximum	
16	Signature du marché (article 107 alinéa 1)	MO	5 maximum	
17	Notification du marché (article 107 alinéa 2)	MO	5 maximum	
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>			<b>219</b>	
<b>DELAI ENTRE REMISE DES OFFRES ET NOTIFICATION DU MARCHÉ</b>				<b>158</b>

**Annexe 12 :** Marchés de gré à gré : consultation d'au moins 3 entreprises sans obligation de publicité suivant 109 (b) et (c)CIPM : 14 séquences

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)	
1	Elaboration du dossier de consultation des entreprises	MO		15	
2	Demande d'autorisation de gré à gré	MO			
3	Notification de l'Autorisation de gré à gré	ACMP	45(article 101 alinéa 6)		
4	Consultation des 3 candidats	MO			
5	Analyse des offres	MO			
6	Rédaction du projet de marché et souscription par l'attributaire	MO/attributaire			
7	Préparation du dossier et saisine de la CIPM	MO			
8	Convocation des membres	CPM			
9	Examen du dossier et notification avis de la CIPM				
10	Rédaction du projet de marché et souscription par l'attributaire	MO/attributaire			
11	Publication résultats d'attribution (montant et délais)	MO			
12	Mise en forme du marché et souscription par l'Attributaire	MO/attributaire			
13	Signature du marché	MO			
14	Notification du marché	MO			
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>				<b>60</b>	

**Annexe 13** :Marchés de gré à gré : consultation d'au moins 3 entreprises sans obligation de publicité suivant 109 (b) et (c) (CIPM & CCCMP) :16 séquences

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)	
1	Elaboration du dossier de consultation des entreprises	MO		15	
2	Demande d'autorisation de gré à gré	MO			
3	Notification de l'Autorisation de gré à gré	ACMP	45(article 111 alinéa 6)		
4	Consultation des 3 candidats	MO			
5	Analyse des offres	MO			
6	Rédaction du projet de marché et souscription par l'attributaire	MO/attributaire			
7	Préparation du dossier et saisine de la CIPM	MO			
8	Convocation des membres	CIPM			
9	Examen du dossier et notification avis de la CIPM	CIPM			
10	Rédaction du projet de marché et souscription par l'attributaire	MO/attributaire			
11	<b>Préparation du dossier et saisine CCCMP</b>	MO			
12	<b>Examen projet marché et notification avis CCCMP (article 40 alinéa 2)</b>	CCCMP(10)			
13	Publication résultats d'attribution (montant et délais)	MO			
14	Mise en forme du marché et souscription par l'Attributaire	MO/attributaire			
15	Signature du marché	MO			
16	Notification du marché	MO			
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>		<b>70</b>			

**Annexe 14 :** Marchés de gré à gré : une entreprise détenant le monopole suivant 109 (a) et (d) (CIPM) : 14 séquences

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
1	Elaboration et/ou finalisation du dossier de consultation des entreprises	MO		15
2	Consultation du candidat et réception des offres	MO		
3	Analyse des offres par SCAO	SCAO		
4	Demande d'autorisation de gré à gré	MO		30(article 111 alinéa 6)
5	Notification de l'autorisation de gré à gré	ACMP		
6	Transmission ensemble dossier à la CIPM pour examen projet de marché	MO		
7	Convocation des membres	CIPM		
8	Examen du dossier et notification avis de la CIPM			
9	Rédaction du projet de marché et souscription par l'attributaire	MO/attributaire		
10	Rédaction du projet de marché et souscription par l'attributaire	MO/attributaire		
11	Publication résultats d'attribution (montant et délais)	MO		
12	Mise en forme du marché et souscription par l'Attributaire	MO/attributaire		
13	Signature du marché	MO		
14	Notification du marché	MO		
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>			<b>45</b>	

**Annexe 15 :** Marchés de gré à gré : une entreprise détenant un monopole suivant 109 (a) et (d) (CIPM & CCCMP) :15 séquences

N°	Désignation activité	Responsable	Délai réglementaire (en jours)	Délais moyens pratiqués (en jours)
1	Elaboration et/ou finalisation du dossier de consultation des entreprises	MO		15
2	Consultation du candidat et réception des offres	MO		
3	Analyse des offres par SCAO	SCAO		
4	Demande d'autorisation de gré à gré	MO		40
5	Notification de l'autorisation de gré à gré	<b>ACMP</b>		
6	Transmission des offres à la CIPM	MO	30 (article 111 alinéa 6)	
7	Rédaction du projet de marché et souscription par l'attributaire	MO/attributaire		
8	Préparation du dossier et saisine de la CIPM	MO		
9	Examen projet de marché par CIPM	CIPM		
10	Préparation du dossier et saisine du <b>CCCMP</b> , le cas échéant	MO	10	
11	Examen projet de marché et notification avis <b>CCCMP</b>	<b>CCCMP</b>		
12	Publication résultats d'attribution (montant et délais)	MO		
13	Mise en forme du marché et souscription par l'Attributaire	MO/attributaire		
14	Signature du marché	MO		
15	Notification du marché	N		
<b>ESTIMATION DELAIS GLOBAUX</b>			<b>55</b>	

## TABLE DES MATIERES

<b>RAPPEL DES MISSIONS .....</b>	<b>2</b>
<b>AVERTISSEMENT .....</b>	<b>3</b>
<b>LISTE DES TABLEAUX .....</b>	<b>5</b>
<b>LISTE DES GRAPHIQUES .....</b>	<b>7</b>
<b>LISTE DES ABREVIATIONS ET SIGLES .....</b>	<b>8</b>
<b>RESUME.....</b>	<b>10</b>
<b>PREMIÈRE PARTIE :PRÉSENTATION DES ACTEURS.....</b>	<b>19</b>
<b>SECTION 1 : IDENTIFICATION DES ACTEURS .....</b>	<b>20</b>
I.1 ACTEURS DE LA SPHÈRE STRATÉGIQUE.....	20
I.2 ACTEURS DE LA PHASE PASSATION ET D'EXÉCUTION .....	20
I.2.1- ACTEURS DE LA PHASE PASSATION.....	20
1.1 Les Maîtres d'ouvrages et Maitres d'ouvrages Délégués.....	20
I.2.2- ACTEURS DE LA PHASE EXÉCUTION .....	21
<b>SECTION 2 : ORGANES DE CONTRÔLE .....</b>	<b>21</b>
2.1- ACTEURS DU CONTRÔLE À PRIORI .....	21
A- Les commissions de passation des marchés publics.....	21
2.2- ACTEURS DU CONTRÔLE À POSTÉRIORI .....	22
A. Contrôle physique de l'exécution.....	22
a) <i>Maîtres d'œuvre publique dans l'administration centrale et dans les services déconcentrés</i> <i>(Ingénieurs des marchés)</i> .....	22
b) <i>Maîtres d'œuvre privée (Mission de contrôle privée)</i> .....	23
c) <i>Les Comités de suivi de l'exécution du BIP</i> .....	23
B- Sources de Financement .....	23
<b>DEUXIÈME PARTIE :ACTIVITÉS DE PASSATION ET D'EXECUTION.....</b>	<b>24</b>
<b>SECTION 1 : PROGRAMMATION DES MARCHES .....</b>	<b>25</b>
1.1- PROJETS PROGRAMMES .....	25
1.2- PROJETS NON PROGRAMMÉS .....	27
1.3- PROJETS IDENTIFIÉS AU COURS DE LA PÉRIODE.....	29
<b>SECTION 2 : ACTIVITÉS DE PASSATION ET D'EXÉCUTION .....</b>	<b>31</b>
2.1- SERVICES CENTRAUX.....	31
2.2- SERVICES DÉCONCENTRÉS.....	32



2.3- SYNTHÈSE GLOBALE DES RÉALISATIONS (MARCHÉS PROGRAMMÉS ET NON-PROGRAMMÉS)

41

<b>SECTION 3 : DELAIS DE PASSATION ET D'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS .....</b>	<b>46</b>
3.1- DELAIS CONFORMES.....	46
3.2- DÉLAIS GLOBAUX PAR TYPE DE PROCÉDURE .....	48
3.3- DÉLAIS GLOBAUX PAR TYPES D'ACTEURS ET TYPES DE PROCÉDURES .....	50
<b>SECTION 4 : DEPERDITIONS DES PROCEDURES .....</b>	<b>52</b>
4.1- DEPERDITION EN PHASE PASSATION.....	52
4.2- ETAT DES DEPERDITIONS DES OPERATIONS D'EXECUTION.....	53
4.2.1- Marchés résiliés.....	53
4.2.2- Chantiers abandonnés .....	53
4.3- SYNTHÈSE DES DÉPERDITIONS DES OPÉRATIONS D'EXÉCUTION DES MARCHÉS PUBLICS .....	54
<b>SECTION 5 : CONTROLE INTERNE DE PASSATION ET D'EXECUTION.....</b>	<b>56</b>
5.1- CONTRÔLE À PRIORI DES PROCÉDURES PAR LES CCCM .....	56
5.2- CONTRÔLE À PRIORI DES PROCÉDURES PAR LES OBSERVATEURS INDÉPENDANTS .....	56
<b>TROISIEME PARTIE :ACTIVITES DU REGULATEUR .....</b>	<b>57</b>
<b>SECTION 1 : SURVEILLANCE DU SYSTÈME .....</b>	<b>58</b>
1.1- SUIVI DES PROCÉDURES PAR TYPE D'ACTEUR ET NATURE D'ACTES DE RÉGULATION.....	58
1.2- ACTES DE RÉGULATIONS EMIS PAR ÉTAPE DE PROCÉDURE.....	58
1.3- IRREGULARITES PAR SOURCES D'INFORMATIONS.....	59
<b>SECTION 2 : INSTRUCTIONS DES LITIGES.....</b>	<b>62</b>
2.1- PANORAMA DES SANCTIONS PROPOSÉES .....	62
<b>SECTION 3 : FACILITATION.....</b>	<b>64</b>
3.1- APPUI TECHNIQUE .....	64
3.2- FORMATION DES ACTEURS.....	64
3.3- AGRÉMENT DES EXPERTS/PARTICIPATION PERSONNELS ARMP AU CER .....	64
<b>3.4- CERTIFICATS DE NON-EXCLUSION .....</b>	<b>65</b>
3.5- PRODUCTION DES DOCUMENTS DE FACILITATION .....	65
<b>SECTION 4 : ANIMATION ET ALIMENTATION DU SYSTÈME D'INFORMATION DES MARCHES PUBLICS.....</b>	<b>66</b>
4.1- COLLECTE DES DOCUMENTS DES MARCHÉS PUBLICS.....	66
4.1.1- LA COLLECTE DES DOCUMENTS DE LA PHASE DE PASSATION : CONSULTATIONS ET DOSSIERS DE CONSULTATIONS.....	66
<b>4.1.2- COLLECTE DES DOCUMENTS DE LA PHASE EXECUTION .....</b>	<b>67</b>
4.2- ALIMENTATION DU SYSTÈME D'INFORMATION.....	69

<b>QUATRIÈME PARTIE :ACTIVITÉS DE L'AUTORITÉ CHARGÉE DES MARCHES PUBLICS .....</b>	<b>70</b>
<b>SECTION 1 : ORGANISATION ET BON FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME.....</b>	<b>71</b>
1.1 MISE EN VIGUEUR DES TEXTES D'APPLICATION.....	71
1.2 - CRÉATION DES COMMISSIONS ET NOMINATIONS DES PRÉSIDENTS DES COMMISSIONS .....	71
<b>SECTION 2 : GESTION DES PROCÉDURES EXCEPTIONNELLES .....</b>	<b>72</b>
2.1-AUTORISATION DE GRÉ À GRÉ .....	72
2.2- AUTRES (RÉGIE, ETC.).....	72
<b>SECTION 3 : ARBITRAGE DES LITIGES ET DÉSACCORDS .....</b>	<b>73</b>
3.1-RECOURS DES SOUMISSIONNAIRES.....	73
<b>3.2- REQUÊTES DES SOUMISSIONNAIRES ET COCONTRACTANTS.....</b>	<b>73</b>
3.3- DÉSACCORDS .....	73
<b>SECTION 4 : SANCTIONS.....</b>	<b>74</b>
4.1- SANCTION DES PROCÉDURES.....	74
4.2- SANCTION DES ACTEURS .....	74
<b>CONCLUSION .....</b>	<b>75</b>
<b>ANNEXES.....</b>	<b>76</b>
<b>LISTE DES ACTEURS SANCTIONNÉS (2022).....</b>	<b>77</b>
<b>CHANTIERS ABANDONNÉS.....</b>	<b>111</b>
<b>CONSOMMATION DES DÉLAIS.....</b>	<b>116</b>
<b>TABLE DES MATIERES .....</b>	<b>128</b>

Transparence

Regulation 2.0

Marchés Publics

e-JDM

Procurement

Open Contracting

e-CNE

e-Regulation

Transparency

e-Governance



## Pridesoft Mobile



### Le Prix de l'Innovation Managériale 2017



### Prix du Public aux AWARDS DE LA MARQUE OAPI Edition 2021



### Archiving Commitment BEPA : Best Practices Archiving Awards 2022



✉ 6604 Yaoundé - Cameroun  
📄 222 20 60 43 / 222 20 33 26

☎ 222 20 18 03 / 222 20 00 08 / 222 20 00 09  
✉ infos@armp.cm 🌐 www.armp.cm  
📱 Plateforme : pridesoft.armp.cm